

甬商

2023年11月号
总第182期

NINGBO
ENTREPRENEUR

东方商帮的智慧与风范

丁志华
电力匠人
心向光明

探寻院士之乡的数字基因

“芯”系国家，集结甬籍院士的“最强大脑”
“智”汇甬城，点亮信息产业的“科技之光”

城市地标

MFG宁波塔高端服务式办公

高端精装办公室配置 满足10-200人品质办公

未来金融中心 国际三江通世界 比肩国际时尚产业

汇聚国际化高端产业 链接世界级资源

高端商务免费配套 为非凡起点助力

链接全国优质商业生态资源 与世界500强做邻居

招商热线：138 8064 6416

地址：浙江省宁波市鄞州区三眼桥街51号新世界宁波塔8-19F

网址：www.mfgchn.com



400 9922 888

办公选址上 优租

专业信赖

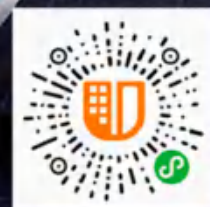
陈彩强

优租科技创始人 CEO

我为优租代言

- ☑ 真实房源
- ☑ 免费专车
- ☑ 管家服务

客服专线
400-009-9669



扫码体验选址服务



特别策划 SPECIAL PLAN 027

院士精神

028 院士之光与城市之梦

院士风采

- 032 徐志磊：新一代核武器研制工程的领路人
- 034 林永年：信息安全领域的国防科技模范
- 036 汪成为：信息领域的探路人
- 038 何德全：中国网络信息安全领域守护者
- 040 陈俊亮：中国智能通信网的开拓者
- 042 王阳元：为“中国芯”奋勇前进
- 044 朱高峰：中国通信技术业“旗手”
- 046 魏正耀：网络主权和安全的捍卫者
- 048 周兴铭：中国巨型计算机系统的探索者
- 050 倪光南：中国智能终端操作系统推动人

- 052 沈昌祥：可信计算的奠基人
- 054 何积丰：数智时代的攀登者
- 056 郑纬民：中国存储系统的先行者
- 058 郑志明：中国动力学密码突破者
- 060 陈纯：软件强国梦的践行者
- 062 郑建华：密码研究需要面向实际应用
- 064 王建宇：全球首颗量子科学实验卫星发射总指挥
- 066 包为民：航天人的梦想与荣光

院士之乡

- 068 院士地标点亮科创精神
- 070 循迹宁波“院士文化基因”
- 074 心系桑梓 院士天团为宁波精准把脉



Lauterbach

劳德巴赫

源自德国唯一十星级酒庄品牌

精酿啤酒花园

劳特巴赫，来源于德国唯一十星级酒庄——力格勒，传承600多年顶级精酿啤酒酿造技术。由于发源地和历史影响力因素，劳德巴赫精酿啤酒带有浓厚的国际背景，力格勒始于1386，是德国奥古斯堡的传奇啤酒酿造者，产品线分为力格勒系列和劳特巴赫系列，劳德巴赫作为其高端精酿啤酒品牌，进入中国，遵循德国纯净法，德国全进口设备，原生态酿造。原料只有麦芽、酵母、水、啤酒花，不添加任何啤酒辅料。选用德国定制上面酵母发酵，最低20天发酵期，生产的黄啤、白啤和世涛黑啤、IPA，具有口感纯正、泡沫细腻、麦香浓郁、富含水果香气和酵母等特点。



精酿啤酒 蓝莓冰酒 清蒸海鲜 休闲烧烤 鲜榨果汁

欢聚时刻 * 劳德巴赫

宁波米小口酒业



展厅地址：宁波慈溪市新江路401号 宁波区域代理：400-0574-099

啤酒花园：青少年宫路51-53号(老汉爵酒店停车场内) 订餐电话：0574-63896367



081

名人堂 CELEBRITY

丁志华：电力匠人 心向光明

从小小开关做起，丁志华始终坚守服务与品质，一手培育、牵引华恒成为如今合作亚运、服务城轨的全过程用电服务商，二十年来，他向前追“光”的每一步都充满着义无反顾、稳健有力的笃定与务实。

010 卷首语 PREFACE

储吉旺：市场从书中展开

退休企业家，人老心不老，是寻找自己的市场。市场在哪里？市场在书本里。

024 思想家 THINKER

张瑞敏：融入永恒活火的人单合一

夏峰：向绿而行，守企业之“本”

011 视界 HORIZON

012 现场

风尚宁波

016 发现

政策云集 宁波力挺民营经济

018 榜单 / 极客 / 企示 / 协会 / 甬阅

群马轴承



群马轴承制造有限公司成立于2006年，源于中国轴承工业的发祥地瓦房店。是境内具有专业轴承制造经验的生产型企业。

专业生产深沟球轴承，圆柱滚子轴承，调心滚子轴承，圆锥滚子轴承，角接触球轴承，推力球轴承，推力滚子轴承(即0-9类轴承)及非标准和有特殊要求的定制轴承等。

群马轴承生产的"ZQM"品牌轴承，拥有雄厚的技术实力，精良的加工设备、齐全的检测仪器，保证了轴承的品质。广泛应用于冶金、石油化工、轧机、电机、机床、柴油机、减速机及重大矿山机领域。现已通过ISO9000质量体系认证，取得了国家进出口企业资格证书；除满足国内通用客户的配套使用外，还出口到南北美，西欧，东南亚等地。

宁波群马轴承进出口有限公司
欢迎您垂询、惠顾！
我们期待与广大客户朋友们的合作，
共谋发展，互利双赢，齐创未来！



中国轴承制造商

BEARING MANUFACTURER IN CHINA

轴承转动世界，“群马”承载无限

"群马"品质，一脉相承

生产研发 轴承应用 技术支持
Together we are worth more!



www.zqmbearings.com



078 特别报道 SPECIAL REPORT

数字经济点亮城市脉搏——聚焦 2023 世界数字经济大会

086 创业者 ENTREPRENEUR

潘文龙：以传统文化涵养企业家精神

090 商道 BUSINESS WISDOM

ChatGPT+ 职业经理人=?
构建一流企业服务体系 营造一流营商环境

095 人文 HUMANITIES

商帮
淞沪抗战中的“宁波帮”

旧忆
煮海为盐味鲜美

旧影
记忆里的“渔光曲”

探吧
东部 CBD 中的浮生半日闲

089 资讯 MESSAGE

成都欧洲产业城
亚蓉欧适铁临港智能制造基地，邀您共创精彩！



孟世大师
推荐



范典大师
推荐



梁建国大师
推荐



曾建龙大师
推荐

陈幼坚大师
推荐



姜峰大师
推荐

黄志达大师
推荐



吴滨大师
推荐



郑忠大师
推荐



梁志天大师
推荐



关永权大师
推荐

推荐



戴昆大师
推荐

德国摩根智能产品
十二位大师推荐款

moorgen



月刊 2023年11月号 总第182期
2023年11月5日出版

敬告：本刊部分文章精选于相关报纸杂志及网络，部分作者佚名或联系不详，编者无法支付稿酬，请作者看到文章后与本刊联系，我们将及时支付稿酬，并对您的支持表示感谢。

声明：刊中部分图片和文字由相关单位提供，并保留相关权利，文章观点只代表作者个人意见，不代表《甬商》及主办单位的立场，未经本刊编辑部同意，不得以任何方式全部或部分翻印或转载本刊文章。

与我们互动

新浪微博 @甬商 或扫描二维码



微信搜索甬商、甬商理事会 或扫描二维码



腾讯微博 @甬商

Competent Unit 主管单位 宁波市经济和信息化局
Support Unit 支持单位 宁波市工商业联合会
宁波市社会科学界联合会
宁波市对口支援和区域合作局
Organizer 主办单位 宁波市甬商发展研究会
宁波市职业经理人协会
Execute 执行 甬商传媒中心
Consultant 顾问 余红艺 / 陈仲朝 / 王建康 / 王建社 / 陈炳荣 / 张明华
施孝国 / 陈豹年 / 常敏毅 / 项性平 / 林克宇 / 潘奇峰
邱永年 / 朱学峰 / 林巧红 / 王文玲 / 朱忠祥 / 刚勇

Steering Committee 指导委员会 俞丹桦 / 张松才 / 林崇建 / 舒月明 / 谷霞 / 杨建军
钱爱民 / 方建新 / 陈民宪 / 吴德水 / 姚光辉 / 闫国庆
杨东标 / 张敏杰 / 戴光中 / 王耀成 / 乐承耀 / 孙善根
陈月明 / 龚纓晏 / 茅理翔 / 储吉旺 / 孙焯 / 何建平
孙宜培

Editorial Committee 编辑委员会

Director 主任 范谊
Editorial Board 编委 丁导民 / 王若明 / 王菁华 / 冯洪江 / 孙琪
朱美燕 / 李书进 / 李晓龙 / 吴向鹏 / 陈迪明
胡坚达 / 俞铭嘉 / 徐盈群 / 曹云 / 黄江伟
缪百年
(以姓氏笔画为序)

Legal Counsel 法律顾问 浙江素豪律师事务所主任 罗杰

Editorial Department 编辑部

Chief Editor 主编 曹云
Director 编辑部主任 陈敏璐
Reporter 记者 王诗蔚 / 陈秘秘 / 孙俞巧(实习)
Design 美编 郑体余 / 婷

Contact Us 联系方式

Add 地址 宁波市鄞州区惊驾路728号汉德城C座
Tel 编辑部电话 0574-87314496
E-mail 电子邮箱 yongshang2005@163.com
E-Zine 电子杂志 www.chinayongshang.com

Ningbo Entrepreneur Council 甬商理事会

Secretariat 秘书处 0574-87189651 87189652
Member Department 会员部 0574-87283301 87283292

展现东方商帮的智慧与风范

我是专精特新

小巨人

“‘够用’在我看来并不够，要做到最优品质才是恒隆的追求。”

胡如科

宁波恒隆车业有限公司总经理



市场从书中展开

文 | 储吉旺 宁波如意股份有限公司名誉董事长



如意走过三十五年风雨路，朝什么方向走，这非常重要。路走对了，目标才能实现。怎样检验走对走错？我认识到，我走的是“商天下、文引航”的路，虽风雨兼程，但走对了。

办企业老生常谈的几点是：人才、产品、市场、创新、设备、环保、安全、现金流等，缺一不可。能理解并做好很难，大凡企业办得成功的人，都以坚韧不拔的精神，遵循这些企业的发展规律，把企业做强、做大、做久。然而，时运未来莫强求，能恪守“地瘦栽松柏，家贫子读书”的理念，寻求适合自己发展的方向，终会有成功的日子。归纳我办企业的体会，我深感书就是市场。市场从书中展开，读书明至理。

我七十岁时，把在杭州大城市好好工作的儿子叫回来接班。这是一个极大转折。儿子只有躬身实践，亲历工人艰辛，方能同群众打成一片。于是趁我身体精力尚可，把儿子叫回身边，让他在工厂熟悉工人，熟悉管理，熟悉生产。这是为接班做长远决策。儿子到宁海十年，有失有得。得就是挑起了接班的担子，这是最大的收获。

十年磨一剑，如果儿子现在回杭州，或去上海办公，他熟悉了工厂、工人、产品，利用信息化、数字化，可以穿着西装，打着领带，拿着电脑办公。人生当先抑后扬。

我已经不适应现代管理，但心还是放不下，2018年7月10日，我在办公桌笔筒上贴上一句话：“退下之后，好坏别管。”

真放下，说易做难。这便是愚。看到儿子用信息化、数字化、现代手段管理企业，企业管理方式改变，见到“阵痛”，我实在于心不忍，便去车间瞎指挥。比如：仓库智能化全部导入SAP系统、仓库管员全是能掌握SAP系统的大学生。我觉得年轻大学生当仓库保管员有点屈才，而且他们的同学、父母、亲戚如果知道自己的孩子大学毕业在宁波如意公司做仓库保管员会觉得没面子。于是，我把所有仓库的名称改名为物流部，在物流部工作的人员一律称SAP专员。我认为仓库本来就是物流部门，叫了几十年的仓库名称，该更换了。我所谓的好意，如果实施，且不说打乱了仓库全部产品配件名称，而且工人无法领料，这一动，全公司都要动，工程浩大。知道了这个后果，我猛然意识到自己完全落后了，已不适应现代化管理，帮不上儿子的忙，反而添了乱！为此，老来学新知识，才能追上新时代。

儿子已完全超越了我，但我希望儿子永远记住：不与君子斗名，成人之美，便成全自己；不与小人斗利，暂退一步，可柳暗花明；不与天地斗巧，顺势而为，方能大展宏图。

退休企业家，人老心不老，是寻找自己的市场。市场在哪里？市场在书本里。

视界

HORIZON

时尚之约

刘波 | 摄



现场

SCENE

风尚宁波

宁波装，妆天下。1997年，宁波首次举办服装节，在全世界打响了宁波装的知名度。

2023年10月，宁波时尚节暨第27届宁波国际服装节举行。活动以“潮涌东方、风尚宁波”为主题，设置了时尚先锋、时尚力量、时尚链群、时尚数字等主题展区5个展馆，吸引了来自美国、德国、英国等8个国家以及上海、广州、杭州等市外13个地级以上城市的181家企业、222个品牌参展。27载春华秋实，宁波装与宁波这座城市一道栉风沐雨不断蝶变。



本页图片 刘波 摄







金银彩绣、“老虎鞋”、余姚盘纽、虎头鞋、香包、民间刺绣、蓝印花布等 14 个非遗展位上的中国传统技艺让人目不暇接。作为特别板块的“宁波非遗文创周”，在宁波文创港拉开帷幕。

时尚之光渲染甬城大地，宁波装再次妆点世界。雅戈尔、太平鸟、杉杉、申洲等纺织服装行业龙头企业深度挖掘红帮文化、宋韵文化、海丝文化，打造了中国时尚、宁波风格的主题展示内容。



政策云集 宁波力挺民营经济

民营经济是宁波发展的最大特色和显著优势。近日，宁波市委、市政府出台发布民营经济“33条”和外资“26条”，通过降本减负、优化环境和解难助力来进一步提升政策措施的“穿透力”，向社会和市场释放明确而积极的信号，为宁波民营经济敲响“定音鼓”。

民营经济“33条”让企业轻装上阵

涉及七大方面

1 高水平构建公平透明有序市场环境

2 强化民营企业科技创新主体地位

3 加大民间投资引导力度

4 促进民营企业融入国内国际双循环

5 强化民营企业发展要素保障

6 优化民营经济发展法治环境

7 营造推动民营经济高质量发展浓厚氛围

在保障企业权益上， 明确 3 个“不得”

- 除法定外 **不得** 对民营企业采取失信惩戒措施
- 机关事业单位和大型企业 **不得** 逾期占用、恶意拖欠中小微企业账款
- **不得** 将政务服务事项转为中介服务事项

在土地要素供给上， 推动 3 个“即需快供”

- 对“361”万千亿级产业集群强链补链延链项目
- 链主型企业融通发展项目
- 单项冠军和专精特新“小巨人”企业用地实行“即需快供”

在经营主体地位上， 做到 3 个“一视同仁”

- 各类所有制企业市场准入上 **一视同仁**
- 各类经营主体参与招投标 **一视同仁**
- 民营企业增资扩产项目、各类科创平台孵化转化项目、拟上市企业首次公开募股和上市公司再融资募投项目享受招商引资政策 **一视同仁**

在融资支持上， 实现 3 个“确保”

- 确保新发放民营企业贷款占新发放企业类贷款比重不低于 50%
- 制造业中长期贷款占全部制造业贷款比重不低于 40%
- 制造业中长期贷款增速高于全部贷款增速

四个“80%”支持比例要求

- 引导政府产业基金投向民营企业
- 强化民间项目投资工业用地保障
- 降低优质企业项目用地成本
- 鼓励企业开拓重点市场

推进“五化”协同发展

数智化

新能源化

平台化

组织化

品牌化转型

支持中小微企业发展的“八方面举措”

- 加大政府采购对中小微企业支持
- 开展大中小企业融通创新“携手力度行动”
- 强化对民营中小微企业信贷支持，特别是加大小微企业和人才创新创业企业首贷、信用贷、续贷投放力度
- 推进中小企业数字化转型城市试点，面向重点（细分）行业培育一批中小企业数字化服务商
- 做好中小企业研发费用提升辅导工作，符合条件的行业企业研发费用税前加计扣除比例提高至 100%
- 支持外贸综合服务平台为中小微企业提供集成式服务
- 推进民营中小微企业和个体工商户支持政策“免申即享”
- 完善中小微企业拖欠账款常态化预防清理机制

促进科技创新“5条”细则 加快创新型城市建设

近日，市科技局会同市财政局就省和国家科技项目配套（补足）、支持企业研发投入、加快重大科技成果落地转化等五项政策条款作了细化说明，以创新制胜为宁波“争创区域样板、打造一流城市、跻身第一方阵”提供有力支撑。

- 建立省、国家科技项目配套（补足）的操作细则
- 支持企业研发投入创新发展的操作细则
- 加快重大科技成果落地转化的操作细则
- 支持概念验证中心的操作细则
- 探索产学研合作横向项目列入市重点研发计划项目序列的操作细则

外资“26条”新政 优化外商投资环境

2023年10月24日，宁波市政府办公厅印发《关于进一步优化外商投资环境更大力度吸引和利用外资工作的若干措施》，针对先进制造业、重大服务业、跨国公司或世界500强企业投资的重大外资项目以及外资研发中心，大幅提升政策奖补支持力度。

五个
着力

着力提高对外开放水平
着力优化利用外资结构
着力强化政策要素保障
着力推动外商投资创新发展
着力打造更优营商环境

三大
特点

支持力度更大
开放领域更广
服务机制更优

2023 中国算力二十强市 TOP10



发布机构：中国信息通信研究院

数据来源：算力规模、算力产业、算力技术、算力环境和算力应用五个维度

造榜依据：基于中国算力发展指数 2.0 框架和先进计算技术产业发展路线图

评论：如今，以江苏为代表的长三角区域算力产业发展水平全国领先

2023 商界最具影响力女性榜单 TOP10

排名	姓名	国家	所处公司及职务
1	Karen S. Lynch	美国	CVS Health 总裁兼首席执行官
2	Julie Sweet	美国	埃森哲（Accenture）董事长兼首席执行官
3	Mary Barra	美国	通用汽车（General Motors）董事长兼首席执行官
4	Jane Fraser	美国	花旗集团（Citigroup）首席执行官
5	陈心颖	中国	平安集团执行董事兼联席首席执行官
6	Carol Tomé	美国	联合包裹（UPS）首席执行官
7	Emma Walmsley	英国	葛兰素史克（GSK）首席执行官
8	Ruth Porat	美国	Alphabet 和谷歌（Google）首席信息官和首席财务官
9	Shemara Wikramanayake	澳大利亚	麦格理（Macquarie）常务董事兼首席执行官
10	Gail Boudreaux	美国	Elevance Health 总裁兼首席执行官

发布机构：《财富》杂志

数据来源：金融、科技、医疗保健、电信、零售和能源等行业首席执行官

造榜依据：由来自全球各地的知名领袖和新晋领袖所领导业务经营业绩、资本市场表现、市场规模、行业影响力和创新力等数据分析

评论：100 位杰出商业女性中由来自全球各地的知名领袖和新晋领袖组成

2024 泰晤士高等教育世界大学亚洲 TOP10



发布机构：泰晤士高等教育

数据来源：通过对 1,650 万份研究出版物和 1.34 亿次引用该出版物的分析，并包括全球 68,402 名学者的调查回复

造榜依据：以教学、研究、论文引用、国际化、产业收入等 5 个范畴共计 13 个指标

评论：2024 年的排名中共有来自 108 个国家 / 地区的 1904 所大学上榜，亚洲共有 737 所大学参与排名，是参与度高的大洲

中国文旅企业 500 强旅游类企业 TOP10

排名	公司名称	总营业收入 (万元)	文旅营收 (万元)
1	中国旅游集团	7,321,654	6,400,871
2	华侨城	11,347,609	3,091,361
3	锦江国际(集团)有限公司	2,915,362	2,855,237
4	北京首都旅游集团有限责任公司	3,650,532	1,796,494
5	携程集团有限公司	2,003,900	2,003,900
6	甘肃省公路航空旅游投资集团有限公司	4,368,702	735,000
7	复星旅游文化集团	1,381,289	1,381,289
8	华住集团有限公司	1,386,200	1,386,200
9	山西省文化旅游投资控股集团有限公司	1,356,388	1,233,771
10	江西省旅游集团股份有限公司	1,184,178	1,184,178

发布机构：新旅界

数据来源：选取中国注册、无不良企业行为、实际控制人为中国国籍的超 1300 家参评企业

造榜依据：从企业文旅及相关业务营收、企业总营收、企业净利润、品牌影响力 4 个维度

评论：上榜企业覆盖行业内多个细分赛道，既有头部企业，又有新晋文旅上市企业以及多元化发展的企业，充分显示文旅企业不断追求更高发展的信心



CEO 年终奖排名第一

9月27日，国外调查机构 The Stock Dork 分析了过去5年时间里，全球市值前50家企业首席执行官的平均“年终奖”情况。这些年终奖包含股票期权、红利、奖金、薪酬等各项收入，第一名：特斯拉首席执行官埃隆·马斯克（Elon Musk），平均年终奖4.567亿美元（当前约33.38亿元人民币）。

马斯克 特斯拉创始人兼首席执行官

百度前高管加盟亚马逊云科技

10月9日，亚马逊云科技全球销售、市场和服务高级副总裁 Matt Garman 对内宣布了大中华区领导人变更，储瑞松将接任张文翊担任亚马逊全球副总裁、亚马逊云科技大中华区执行董事。



储瑞松 亚马逊全球副总裁



卸任理想多家公司法定代表人

10月7日，理想汽车旗下北京车和家信息技术有限公司、北京罗克维尔斯科技有限公司、北京车和家汽车科技有限公司、北京车之北科技有限公司发生工商变更，李想卸任法定代表人、经理，均由冯伟丽接任。目前，李想仍担任上述公司执行董事。

李想 理想汽车 CEO

作为企业代表参加座谈并发言

10月7日，中共中央政治局常委、国务院总理李强在浙江调研，并主持召开“数字经济和新型工业化”座谈会。舜宇集团作为七家企业代表之一，参加座谈并发言。座谈会上，集团常务副总裁王文杰向李强总理汇报了舜宇在数字经济和“新型工业化”道路上实践与探索。



王文杰 舜宇集团常务副总裁

成为阿里首个启动 IPO 的子公司

9月26日，阿里巴巴发布公告，拟通过以菜鸟智慧物流网络有限公司于港交所主板独立上市的方式分拆菜鸟。港交所网站信息显示，菜鸟已正式向港交所递交 IPO 申请，成为阿里巴巴“1+6+N”分拆后第一个进入 IPO 流程的业务集团。



菜鸟



恢复买卖公司股份

10月8日，恒大汽车公告称已向港交所申请由2023年10月9日上午9时正起恢复买卖公司股份。公告中提到公司接获纽顿集团的一份函件。函件称，鉴于恒大汽车于9月28日公布其股份暂停交易，连同近期中国恒大集团发生了一系列的变化，认购方暂停履行股份认购协议中的相关义务。

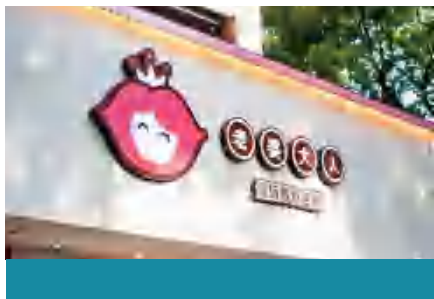
恒大汽车

通过香港上市聆讯

10月6日，来自上海的锅圈食品（上海）股份有限公司在港交所披露聆讯后招股书，或很快在香港主板挂牌上市。其于2023年4月3日、2023年10月4日先后两次递表。从2017年开出第一家品牌门店，在不到7年时间里，锅圈食汇以一己之力，开辟了一条全新的“火锅烧烤食材连锁”赛道。



锅圈食汇



被上市公司收购

9月28日，上市公司万辰集团（福建万辰生物科技集团股份有限公司）发布公告，子公司南京万权商业管理有限公司与袁振勤先生、马振敏女士签订《股权转让协议》以自有及自筹资金867.75万元人民币购买宁波博全的100%股权，而“老婆大人”正是宁波博全旗下知名量贩零食连锁品牌。

老婆大人

宁波市高级经济师协会

成立时间：1989年10月

现有会员：221家

现任会长：王勉

现任秘书长：张益波



对话秘书长：张益波

《甬商》：您为什么选择加入协会？

张益波：我是全球博士联合会的会长，博士是高级人才，高级经济师也是高级人才，他们在各自领域拥有深刻的知识和丰富的经验，前任会长相信我能够发挥博士和高级经济师的专业背景和能力，将这两个群体的力量进行融合，携手合作，能为宁波的经济发展注入新的活力和智慧。

《甬商》：您如何看待协会这个组织？

张益波：协会作为一个学术性社会研究团体，对于宁波经济发展起着重要的推动和引领作用。通过为宁波经济提供献计献策的服务，协会在推动宁波经济增长、提升经济竞争力和建设高素质经济人才方面发挥着重要作用。

《甬商》：在工作中什么样的问题对于您比较重要？

张益波：细心、认真、执着；今日事，今日毕；关键在于落实。

《甬商》：在您看来，秘书长的主要工作是什么？

张益波：作为执行会长兼秘书长，是协会的中枢神经，主要职能就是带领秘书处做好服务，服务会员、服务企业、服务社会。因为服务是商会工作一切出发点和落脚点，也是办协会的宗旨。同时促进会员之间的交流和合作，在深化会员服务的同时，敢于为会员维权，为行业发声。

《甬商》：秘书长一职，给您自身带来怎样的影响？

张益波：一个称职的秘书长不仅从技能上应具备专业能力，更重要的是要有较高的责任感和使命感。秘书长应以大局为重，深化服务意识和品牌理念，紧紧围绕会员单位，以行业需求为导向，积极开展工作并做出创新，以推动协会的发展。这样的秘书长是社会组织中不可或缺的重要力量。

《甬商》：新时期作为秘书长，您有怎样的工作体会？

张益波：作为协会的执行会长兼秘书长，我认识到热心付出和务实运作是非常关键的。既然选择了担任秘书长，就要勇于前行，为自己树立高标准，本着对事业负责的精神，办实事、办好事、办对事，力争做到名副其实。

《甬商》：您对协会的工作和发展有着怎样的期待？

张益波：我期待协会能够成为会员信赖的专业组织，为会员提供专业服务、发挥行业影响力、推动创新与变革，并为会员创造真正的价值。通过不断努力和改进，协会能够不断发展壮大，成为行业的引领者和推动者。

秘书长寄语

忠诚服务会员、持续创新变革、开放合作共赢，共同推动协会在新时代实现更高质量的发展和持久繁荣。

——张益波

读书笔记

《商旅文思》

作者：储吉旺



作者简介

储吉旺，宁波如意股份有限公司创始人。曾被评为“全国优秀乡镇企业家”，2次被评为“全国模范退役军人”，先后17次跟随党和国家领导人出访，其中6次随习近平主席出访。全国优秀企业家。中国作家协会会员，著有《我与外商打交道》《商旅风云》等多部作品。

内容概述

在这本书中，储吉旺回顾了自己创业初期的艰辛往事。他所处的正是国家发展的重要转折时期，同样企业的发展不可避免地会遇到各种意想不到的挑战。储吉旺总结自己的经验教训，结合对自身经历的思考所写就的诸多文章，无疑能为当代的企业家提供更多的参考。

企业的指引

创新的重要性

创新一方面需要研读国家经济政策，其中往往包含关系到未来生存发展的指引；不断学习，学习其他企业优秀的生产技术与管理理念。

发展应当稳中求进

需要看好显微镜，用好放大镜和望远镜。用显微镜去检查自己的产品质量，针对自身存在的问题进行改正提升；用放大镜去放大企业的核心价值、产品功能、产品附加值以及产品的创新理念；最后的望远镜寓意高瞻远瞩。

企业家内心强大的“三求三不求法”

- 1、追求以市场为核心，追求以现金为王，追求产品创新，企业家须锲而不舍，一生追求。
- 2、不追求与自己能力不匹配的盲目扩张和多元化，不追求皇冠和虚荣心，不追求事事顺心。

联袂推荐

胡占凡 原国家新闻出版广电总局党组成员，中央电视台原台长、分党组书记

读这本书没有教材式的严密逻辑、严格分类，包容性很强，凡作者事业上的所历、所感尽在其中。应接不暇的各色题材，为人们打开了一个熟悉又陌生的世界，与作者一同感悟人生的丰富与多姿。

吴恒权 中共中央宣传部原副部长、《人民日报》原总编辑

他以自己的亲身经历为素材，有感而发。尤为可贵的是，他的一些以经商为题材的散文篇章，展示了他投身改革开放事业的宏伟图景，与各国商人打交道的丰富阅历与切身体会，是文学界不多见的奇花异葩。



张瑞敏 | 海尔集团有限公司创始人、董事局名誉主席

融入永恒活火的人单合一

为什么说融入永恒活火的人单合一？

先说永恒活火。“永恒的活火”是古希腊哲学家赫拉克利特提出的命题。简单地理解，“永恒”指社会的发展和时代的进步是永恒的、是不可阻挡的。之所以说永恒，则是因为有“活火”的存在。“活火”可以理解成不竭的创新动力。

社会是生态的，只有生态才会产生不竭的创新动力。你永远无法预知什么人，在什么时间、什么地点会做出什么样的创意。时代也是生态的。多年以前我提出过一个理念——没有成功的企业，只有时代的企业。所有的企业所谓的成功，不过是抓住了时代的机遇，但那个机遇可能只是个巧合。一旦不能抓住下一个机遇，就会被时代抛弃。

人单合一为什么可以融入永恒的活火？第一，必要条件，人单合一把科层制的企业变成无边界的生态，既然是生态，就可以和时代的生态相融。第二，充分条件，就是人的价值最大化。人的价值最大化可以让每个人充分发挥自己的活力，成为一团

活火。这两个条件构成了融入永恒活火的基因，但是只有这两个条件还不够，它还需要变成一个生态系统，一个自进化的生态系统。

再说人单合一，人单合一从本质上讲可以理解为三个“合一”：与用户合一；与目标合一；与价值合一。

与用户合一，人就是员工，单就是用户，员工与用户合一，就是不断的创造用户需求，创造到最后的总目标就是创出终身用户；与目标合一，就是所有的人都要与用户体验迭代的目标合一，但是现实当中没有哪一个人、哪一个企业，甚至哪一个行业可以单凭自身的力量创造出用户体验迭代，它需要各个合作方连接成为一个生态，一起来创造，创造到最后的总目标就是创出用户体验的生态系统；每个人的价值体现在为用户创造的价值当中，这就是合一。无数的“小合一”又会合出一个“大合一”，这就一定是生态价值而不仅仅是产品价值，最后的总目标就是生态价值。

三个“合一”，汇成物联网时代的商业模式，创造出传统商业模式所

无法创造的终身用户、用户体验生态系统和生态价值。

我们对物联网时代的认知，对这一个认知语言的表达，就是聚焦到一条：人单合一。人单合一模式进入了新的阶段，在更长的时间和更广的范围里，人单合一将融入永恒的活火，也就是在永无止境的创业创新生态和无穷迭代的用户体验生态之中持续进化。^[1]

我们对物联网时代的认知，对这一个认知语言的表达，就是聚焦到一条：人单合一



向绿而行，守企业之“本”


多年来，我们带领东方电缆研发团队不断挑战国外技术垄断，发展民族品牌，通过十余年持续创新，独创17项具有自主知识产权的核心技术，使企业成功实现了“由陆地到海洋、从国内到国际”的战略转型，获评国家制造业单项冠军，并承接国家科技支撑计划项目、国家高技术研究发展计划（863计划）和国家海洋经济创新发展区域示范项目等多项国家重大科技项目。今年，东方电缆勇闯技术深海，交出科技创新“硬核成果”，在高端海洋装备领域成功突破三大“卡脖子”核心技术，为我国乃至全球海洋绿色能源开发走向深远海提供“宁波解决方案”。

实际上，东方电缆始终积极发展“地瓜经济”，逐浪市场蓝海，不断提升参与国际竞争的“硬核支撑”。我们结合国际先进技术发展趋势，联合中科院材料所在象山共同谋划打造国家海洋综合试验场，聚焦关键、共性和前沿技术，立足宁波、面向国内、辐射全球，加快实现我国海洋核心材料和关键装备自主可控，更

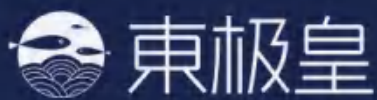
好地为走出去参与国际市场竞争提供重要支撑。去年，东方电缆在欧洲设立子公司，进一步加强国际科研和供应链产业链合作，实现宁波制造从填补国内空白走向国际高端市场认可，在保持国内稳步增长的同时，积极稳妥地“走出去”，千方百计壮大“块茎”，延伸“藤蔓”。

制造业向“绿”而行是大势所趋。当前，基于国家、省、市新能源发展战略和国际客户可持续发展要求，东方电缆积极践行低碳护海，树立绿色转型“硬核标杆”，以数字化、智能化和低碳化发展为中心，在绿色技术研发和清洁能源应用领域中持续技术投入，聚焦为客户、伙伴及产业链上下游创造价值，为绿色可持续发展提供新的行业范例，推动产业和经济创新转型。同时也入选浙江省首批数字化未来工厂，工厂采用全屋顶光伏绿电。“未来工厂”将助力该企业实现传统制造向数字化的成功转型，打造国内电缆行业的智能智造新模式，推动电缆行业与工业互联网产

业高质量协同发展，全面提升我国海洋领域高端能源装备的国际核心竞争力。

同时我们将始终坚持“抓住主业不动摇，抓住自主创新不动摇”，加大技术创新与人才引进，践行绿色可持续发展理念，推进数字化转型和国际化发展，对标国际一流，推动企业实现高质量发展。将带领全市优秀青年企业家继续传承甬商精神，牢记使命担当，锐意进取，开拓创新，在助推宁波经济社会发展的实践中彰显青年企业家的风采。未来，我们一定坚定斗志、坚守主业、坚持创新，主动把企业发展融入到全市大局，为宁波争创共同富裕和中国式现代化示范引领的市域样板贡献民企力量！

制造业向“绿”而行是大势所趋，为绿色可持续发展提供新的行业范例



家宴送礼东极皇

源自东海30海里外天然无污染富硒海域

细鳞黄色如金。

扁身弱骨。

其形如白鱼。

生东南海中。

李时珍《本草纲目》...



深海牧场



预约捕捞



品质严选



冰鲜速达

领鲜道[®]

东极皇黄色礼盒

海鲜定制礼盒

企业团购礼盒

礼卡礼券

更多年货海鲜礼找领鲜道

咨询热线

400-1788-022



扫一扫关注



探 寻 院 士 之 乡

的 数 字 基 因

报道：《甬商》编辑部

文字撰写：陈敏璐、王诗蔚、孙俞巧、陈秘秘

图片提供：所报道企业及部门



院士之光

与城市之梦



习近平总书记在浙江工作期间曾说过，“宁波人亦文亦武，文是院士，武是商家，文武相济，大事必成。”

遵循习近平总书记的殷殷嘱托，无论是甬籍院士，还是广大甬商，他们胸中有丘壑，眼里存山河，常能预知“春江水暖”，并将把握时机与脚踏实地很好地结合起来，往往是干一行、钻一行，勤奋学习，刻苦钻研，以日积月累而成为行家里手，以白手起家而成就一番事业，展现了宁波这方水土通达应变的睿智灵气。

院士是顶级的智力资源，是推进人才强国战略、创新驱动发展战略的引领者。童第周、贝时璋、屠呦呦……这是在中国科技史上熠熠生辉的宁波烙印，他们勇攀科学高峰的奋斗事迹，为人们立起了一个又一个精神坐标。

甬籍院士的科学之光

院士是我们国家的最高学术称号。院士的评选与选举原则，以创新价值、能力、贡献为导向，重视候选人对国家发展和安全的贡献，对科学技术发展的贡献和原创性科技成果，以及其科学家精神和学术道德，重视其突出的工程贡献。

截止目前，我国有中科院院士 822 名、工程院院士 909 名（不含已故院士、外籍院士）。

宁波历史悠久，人文荟萃，是全国著名的历史文化名城。古往今来，钟灵毓秀、人才荟萃的宁波大地孕育了一大批思想家、艺术家和科学家，为中华民族的文化繁荣和科学发展作出了积极的贡献。

宁波，同时也是中国著名的“院士之乡”，宁波籍的院士排名位于全国第一位。目前，宁波籍中国科学院、中国工程院院士数量已达 121 人，共有中国科学院院士 66 人，中国工程院院士 58 人。其中，3 人为两院院士，遍布中国科学院和中国工程院所有 15 个研究学部。他们不但为中国科技发展作出了巨大贡献，在国际上也拥有崇高的威望。

宁波大多家族富裕、文化底蕴深厚、崇尚尚学之风盛行，这些都为成才提供了良好的土壤。路甬祥、倪光南、包为民、林忠钦等院士，均为宁波人。早在 1955 年的首届学部委员（院士）评选中，章名涛、纪育洋、童第周、贝时璋、李庆逵、翁文灏等宁波籍学者就脱颖而出。

在中国科学院与中国工程院的 15 个学部中，每一个学部都有甬籍院士的身影。历届院士评选都有甬籍院士当选。甬籍院

士，在我国科技发展进程、国之重器的研制乃至各个专业门类中，都取得了不凡的成就。多年来，甬籍院士为我国的社会主义现代化建设事业作出了巨大贡献。获得诺贝尔生理学或医学奖、国家最高科学技术奖的屠呦呦也是宁波人。

他们有些是现代学科开拓中的奠基人。贝时璋院士是中国细胞学、胚胎学的创始人之一，是中国生物物理学的奠基人；童第周院士是中国实验胚胎学的主要创始人，

两院院士按籍贯城市排名（截至 2023 年 10 月）

排名	城市	两院院士数量
1	宁波	121
2	苏州	105
3	无锡	95
4	上海	92
5	绍兴	80
6	福州	74
7	常州	61
8	南通	52
9	北京	49
10	嘉兴	45
10	长沙	45

探寻院士之乡的 数字基因

开创中国“克隆”技术之先河，是中国海洋科学研究的奠基人；翁文波院士是石油地球物理勘探、石油地球物理测井、石油地球化学事业的创始人之一，是大庆油田的重要发现者；应崇福院士是超声学研究奠基人，其固体中超声散射的论文，是国际上该领域的开拓之作；陈俊亮院士是中国通信程控交换技术的奠基人之一，是中国智能通信网的开拓者……

他们有些在“大国重器”研制中发挥了重要作用。余梦伦院士是送“神舟”与“嫦娥”上天的长征火箭设计师，徐芑南院士是载人潜水器“蛟龙”号的总设计师，朱英富院士是我国第一艘航空母舰“辽宁舰”的总设计师……实现了国人“九天揽月、五洋捉鳖”的梦想。“两弹一星”是新中国科技史上彪炳史册的重大工程，数学家周毓麟院士、继任邓稼先院院长的胡思得院士、核武器工程技术专家徐志磊等都跻身其中。

他们在各个学科门类中尽展风采。以医学界为例，黄量院士指导研究并试制出了新中国第一个降血压药物——“降压灵”、第一个新抗肿瘤药物氮甲等；吴祖泽院士先是从事核武器医学防护，后来又开创世界首例胎肝造血干细胞移植技术；陈中伟院士34岁时施行了世界首例全切断右手再植手术，被业界誉为“断肢再植奠基人”，为了练就手的灵活性，一米八多个子的陈中伟院士还曾苦练绣花技巧；陈赛娟院士的研究成果，使“急性早幼粒细胞白血病”已经成为了第一个可基本治愈的急性髓系白血病”……

赓续宁波科学家精神

习近平总书记曾指出：两院院士是国家的财富，人民的骄傲，民族的光荣。

宁波这座滨海城市究竟有何种基因，能孕育出一批批科学家在各自领域发光发热？

依海而生、向海而兴的地域特征，将坚韧不屈、开放包容的海洋精神刻在了城市基因之中。

古人说：“立身以立学为先，立学以读书为本。”爱读书、爱思考、爱学问，是一个城市、一个国家、一个民族优秀的文化品质。宁波是浙东学术文化的发源地，自古崇文重教，人才辈出。自北宋以来，学院之风盛极一时，产生了以王阳明、黄宗羲为代表的一批大师学者。而且宁波在古代便是“进士之乡”，这些都是一脉相承的。

甬籍科学家之间颇兴“传帮带”之风气。从各个领域的拓荒者到新一代科学家，“站在巨人的肩膀上”成为为人师者无声的传承。

宁波作为一个人灵地杰的历史名城，千百年来文化名人辈出。自从隋末开科举士以来，宁波一个城市产生了2483位进士，12位状元。这个数量在全国也仅次于苏州和杭州。宁波这种诗书传家的家风源远流长，以至于牧童都能唱对二三，所以到现在宁波依旧是全国两院院士最多的城市，没有之一，宁波也因此被成为中国院士之乡。

如何发挥宁波“院士之乡”优势，做大做强宁波“院士之乡”科学品牌，赓续科学家精神？如何构建宁波拔尖创新人才培养体系，打造全国基础教育领域科学教育高地，让“院士之乡”为宁波建设高水平创新型城市奠定坚实基础？

近年来，宁波搭建了各类院士平台，依托院士工作站（院士科技创新中心），不断促进高端智力人才引进、项目合作、成果转化。同时做好院士海智资源的集聚，截至今年6月底，2023年院士来甬201人次，参加宁波行活动88次。同时对接陈鲸、王

琦、陈香美、高文、黄庆学、Peter等院士团队来甬调研宁波工业互联网研究院、宁波海上鲜信息技术有限公司、宁波中医院、余姚浙江机器人产业集团、达尔轴承等企业事业单位开展中医药、半导体、人工智能等多领域项目合作，协助推进院士项目落地宁波。

宁波持续开展科学家精神弘扬阵地建设，充分发挥宁波“院士之乡”的资源优势。全市先后设立了众多纪念空间与活动场所，在宁波帮博物馆和部分甬籍科学家故乡文化礼堂专门设立甬籍科学家专题展厅和文化长廊，广泛弘扬以院士为代表的甬籍科学家精神；完成了多名甬籍科学家故（旧）居修缮工作，并引以为依托建成屠呦呦旧居陈列馆、谈家桢生命科学教育馆、周尧昆虫博物馆等3家国家级科学家精神教育基地，以及童第周故居、钟观光纪念馆、宁波帮博物馆等6家省级科学家精神教育基地。

立足于甬籍生命科学家集聚优势，宁波还将散落在全市各地的甬籍生命科学家故（旧）居“串珠成链”，精心打造甬籍生命科学家故（旧）居群落，并以“五个一”活动着力展现甬城科学家精神文化特色。活动主要包括组织一个展览、打造一堂课、拍摄一组视频、培养一批宣讲员、整合一条线等，全面推进科学家精神推广可视化、具体化，让科学家精神见人见事见物见精神、可敬可亲可感可学习。

探寻信息时代的追梦者

宁波作为中国著名的“院士之乡”，在中华民族伟大复兴的征程上，一代又一代甬籍院士心系祖国和人民，不畏艰难、勇攀高峰、无私奉献，为科学技术进步、人民生活改善、中华民族发展作出了重大贡献。他们积跬步、至千里，赴九天、问



苍穹，将自己的命运与国家命运紧密相连，始终以国家的需要为自己的科研方向，以科技创新赋能大国重器。

从1999年宁波市委提出科教兴市“一号工程”以来，我市集聚院士高端智力服务经济社会发展，按照不求“为我所有”、但求“为我所用”的柔性引才思路，为经济社会发展提供了强有力的人才保障和智力支持。

二十多年来，宁波始终以乡情、亲情为纽带，以联络、联谊为重心，充分发挥甬籍院士的智力优势，争取他们对宁波高质量发展的支持和鼓励。

近年来，工业互联网技术快速发展，与人工智能技术融合产生的新一代智能制

造系统在航空航天、海洋工程、轨道交通、新能源汽车等众多先进制造领域得到了越来越广泛的应用，对我国的科技创新、经济发展、重大需求、人民健康都起着至关重要的推动作用。

当前，以5G、大数据、人工智能（AI）为代表的信息技术，正掀起新一轮科技革命和产业变革。而刷屏全网的AI聊天机器人ChatGPT，更是让技术进步的成果深入人心。作为我国重要的先进制造业基地，宁波如何加快数实融合的步伐，为推动新型工业化注入数智力量？

此次《甬商》杂志专题报道聚焦“探寻‘院士之乡’的数字基因”，记录了18位甬籍院士工作的科研人生，将他们的精

神力量汇于信息时代，围绕数实融合发展、AI大模型、智能制造等数字经济热点，以他们求真务实、创新报国的科创人生为世界科技领域贡献了令人瞩目的“中国力量”，也为宁波高质量发展源源不断地注入创新活力，为宁波推动数字化转型赋能经济社会发展提供“硬科普”，贡献“金点子”，同时体现宁波弘扬院士精神，宣传院士文化的责任担当与不断实践。

甬籍院士是宁波的自豪与骄傲，科学精神和家国情怀薪火相传，宁波当昂扬奋进，让熠熠生辉的院士之光引领前行的道路。 ☞

徐志磊： 新一代核武器研制工程的领路人



徐志磊，1930年8月2日出生，籍贯为宁波鄞州。历任机械工业部上海机床厂工程师、主任设计师、设计组副组长，二机部九院设计部核装置设计室副组长、组长，九院八所核装置设计室主任、总体设计部副总工程师，中国工程物理研究院总工程。

科研成就

徐志磊在第一代核武器研制中，负责或参与了第一颗原子弹、氢弹的关键技术的攻关，组织完成了多个导弹核武器核装置的设计定型；指导和解决特殊性能氢弹技术攻关中关键核心部件的工程设计与材料制造技术难题；主持核武器总体工程与结构设计、第二代核装置机械设计与研制；领导新型核心部件及弹上高压系统的结构设计，指导多点网络起爆结构设计。

徐志磊在材料科学方面，推动组建氢脆实验室，指导氢脆材料的应用研究，组织研究特种型号结构部件超高压部件的工程设计技术，解决了核武器核心部件的设计制造难题；在核武器型号研制中，组织领导核装置各种复杂部件的结构设计，解决了满足爆轰驱动的精密制造、振动、冲击过载的力学强度、贮存中材料相容性等一系列技术问题。

1963年 上海市先进工作者

1986年 国家级有突出贡献的中青年专家

1993年 国家科学技术工业质量工作突出个人

1996年 首届中国工程科学技术奖

2012年 光华龙腾奖中国设计贡献奖金质奖章

“创新就是要颠覆传统，这种‘颠覆’不仅在于技术的更替，更在于‘重视人的价值’。”


“只有将个人命运托付给国家和民族强盛的伟大事业，这样的人生才会更加壮美。”

求索之路 徐志磊：用一生铸造民族核盾

1963年8月，徐志磊作为国家为加强核武器研制选调的106名技术专家之一，从上海被调入到北京二机部九局设计部工作。不清楚接下来究竟要做什么工作的他为了国家需要，选择离开妻儿，离开年迈的父母，只身来到了北京。

进入北京二机部九局之前，徐志磊虽然已经是国内一流的机床设计工程师，但是对于核武器，他闻所未闻，更没有任何相关的知识储备。进入二机部九局后，他被分配到设计部十七室一组工作。这是一个负责核装置结构设计的专业小组，属于核心机密技术岗位，这个岗位不仅在整个原子弹研制工作中举足轻重，也是徐志磊在核武器领域科研成长的起点。

为了能够尽快了解、熟悉核武器设计相关技术，他积极向专家和九局的同事请教，同时主动学习核物理及爆炸物理方面的知识，只盼可以早日运用自己的所学和经验为祖国分忧解难。

作为刚刚调入设计部的工程师，徐志磊有幸赶上了中国第一颗原子弹设计研制的最后攻关阶段。在经过无数次的反复讨论、修改，徐志磊在专家们的指导下，利用自己丰富的机床设计经验和机械设计知识积累，大胆提出了新的构思，和同事一起成功设计了起爆结构，解决了不同材料热膨胀率不同的补偿难题，并在产品结构方案确定后，率领小组进一步完善了我国第一颗原子弹的最后结构设计图纸，使设计更加适应制造要求。后来，这种巧妙的构思一直沿用到定型产品上。 



1956年，上海机床厂的工作经历让徐志磊积累了丰富的机床设计经验



2019年11月13日，徐志磊来到宁波大学，为师生们分享成长为核武研究专家的经历

林永年： 信息安全领域的国防科技模范



林永年，1932年2月13日出生，籍贯为宁波镇海，信息处理技术专家，中国工程院院士，中国人民解放军总参谋部第51研究所研究员。

林永年于1953年考入复旦大学数学系；1960年从苏联莫斯科大学毕业，同年回国后被分配到国防科研单位工作；1992年被授予国防科技工作模范称号；1995年当选为中国工程院院士。

科研成就

林永年创立了解放军信息安全领域新的理论体系和技术思想，牵头完成国家和军队某重大专项工程总体设计和系统开发研制，为军队信息化保密保障开辟了一条新路。他抱着“把一切献给党”的真挚情感和强军兴军的坚定信念，把全部精力用在科研攻关上，培养出一批该领域拔尖人才和专家骨干，对保障军队作战指挥顺畅和国家网络信息安全发挥了重要作用。

1985年 国家科学技术进步奖

1988年 国家科学技术进步奖

1996年 国家技术发明奖

1999年 国家科学技术进步奖

2001年 国家科学技术进步奖

“每当一个课题，经过坚韧不拔的努力，终于有了转机，有了漂亮的结果时，心中总有说不出的欢乐。”

“数学是提出问题不可缺少的基础知识，数学是解决问题不可缺少的有力武器。”

求索之路 林永年：漫漫求学路，拳拳赤子心

1932年初春，林永年出生在镇海的一个小村里。村前有条小河，村后有条公路，一头经过贵驷桥通向镇海，一头经过骆驼桥通向宁波。为了抗战，路已经挖得千疮百孔，船已跑得无影无踪，只有河边那条石板小路成为小村连接外界的惟一通道。为了养家糊口，林院士的父亲长年上海做工，有时交通中断，难得回家一聚。家里生活艰辛，母亲只有拼命劳动才能弥补家用。他母亲不识字，却期望孩子努力学习，学好本领，摆脱贫穷的困境。当林永年该上学的时候，正值抗日烽火四起，村里的小学几次停办，念书也只能时断时续。实在没地方上学，他就到邻村的私塾里念了一阵子《三字经》、《千字文》。到了1943年，他正式进贵驷小学念四年级。林永年至今还深深地记得一位姓乐的老师，他天天给学生们讲抗日救国的道理。在乐老师的启蒙下，林永年的幼小心灵中种下了爱国思想的根苗。林永年记得自己那时在骆驼桥演出过抗日的戏，是当时流行的打汉奸的活报剧。在贵驷就读的三年正规的小学生活，给林永年留下的印象是美好的。那时，每天清晨沿着石板小路到学校去读书，黄昏放学回家，坐在小饭桌前引梭织网，帮助父母亲挣钱糊口。念完小学，去参加中学入学考试，这是林永年第一次独自远行。记得天没亮就从家里出发，足足走了4个小时，才赶到宁波育才中学考场。考试结果，他名列前茅。但因学费无从着落，只好辍学另谋出路。

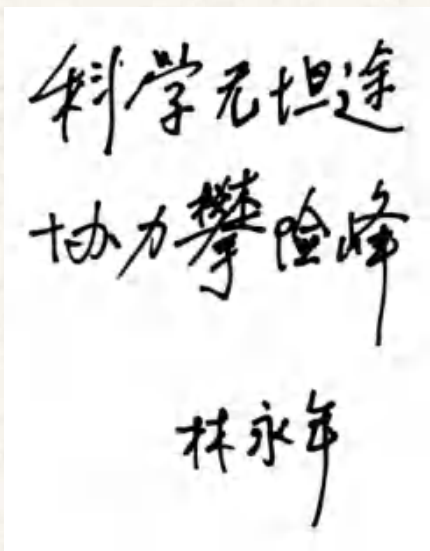
迫于生计，1946年严冬，父亲把林永年带到上海，指望着能在十里洋场谋条生路。当时，先是在一户纸行当学徒，看管储纸的仓库，兼做装卸工，晚上就睡在高的纸垛上。不久因脚病无力劳动而被解




宁波院士公园等比例制作了甬籍院士的身影，其中就有林永年的人身雕塑（前左一）

雇。后跟父亲奔走，林永年又到一家南货店当学徒。学徒三年，没有工资，店里只管饭和发给只够买肥皂、牙膏的月钱。但令林永年高兴的是，店里订着一份《新闻报》，他念过小学，能看报，于是《新闻报》竟成了他学习文化的老师。后来，上海解放，政府在上海办起了若干所夜中学。林永年怀着强烈的求知欲望，不顾老板的种种刁难，毅然进了格致夜中学。这一次念书机会，对林永年来说，真可谓是久旱逢甘雨，滴滴滋心头。

他用4年的夜晚时间，念完了初中、高中的数、理、化、生、政全部课程。当时，他最喜欢的是数学，听数学老师说有个华罗庚，也当过学徒，如今已成为赫赫有名的数学家，于是他心目中就把华罗庚当作偶像。1953年，林永年完成夜校学业，以同等学力考上了复旦大学数学系。初入数学殿堂的他，真有茅塞顿开的感觉。他



说：“许许多多直观上看似山穷水尽的现实问题，经过数学一折腾，却有了豁然开朗的精确结果。它显示了逻辑的巨大威力，也激发了我探寻其中奥秘的兴趣。”

汪成为： 信息领域的探路人



汪成为，1933年7月1日出生，籍贯为宁波奉化，信息领域专家，中国工程院院士，国家信息化专家咨询委员会委员，总装备部科技委顾问。长期从事电子计算机及人工智能研究工作。

“我不过是一个想为国家、为人民多做点事情的普通人。”

“说别人错很容易，但重要的是自己怎么做才是对的。”

科研成就

1997年，基于对计算机体系结构发展趋势的深刻把握，汪成为战略性的指出：基于网络的虚拟计算环境是未来的服务端，而基于网络的普适化算通机是未来的客户端。

2004年，面对21世纪面临的信息技术挑战，汪成为提出了对新世纪信息技术发展趋势的思考：网络技术将发展为协同计算、多媒体技术将发展为虚拟现实、面向对象技术将发展为面向智能体技术、嵌入技术将发展为普适技术。

2008年，为促进中国软件产业的发展，汪成为提出：“需求牵引、技术推动。”将促进软件的发展，需求关注点的转移将导致软件技术途径的转变，软件技术的发展将从 Know How 转向 Know What。

2010年，在机器人与智能信息系统领域，汪成为提出：未来的人机系统的研究重点，将从以往的“人在回路中”发展为“回路在人中”，广义信息和广义回路中的异构信息感知和融合将是未来的关键技术。

1987年 国家科学技术进步奖二等奖

1997年 国家科学技术进步奖二等奖

2012年 中国计算机学会终身成就奖

求索之路 汪成为：艰难求学铸就计算机名片

汪成为的求学之路起初并不是很顺利，是他凭借不服输的态度坚持了下来。1933年7月出生于浙江省奉化县的他，幼年在上海上小学。但抗日战争爆发后，上海沦陷，日本侵略军向各学校强制灌输奴化教育。汪成为的父母又在江西工作，于是被迫之下他冒险离沪寻亲。多蒙一些好心人的照顾收留，他才活了下来。抗日战争胜利后，几经周折，他终于到达江西与双亲相见。随后，在江西、湖南等地上学。

1950年，汪成为跟着他父亲去往北京，经过半年的准备，他插班考入北师大附中。当时他的基础很差，学习十分吃力。在师大附中韩满庐、钟善基、毛鹤龄等优秀教师的悉心教导下，发奋苦读，1952年，高中毕业时他已是一名优秀生和党的积极分子了。遂被保送进入北京师范大学物理系学习。1953年加入中国共产党。

直到这个时候，他与计算机领域还是没有任何的关系。1956年，北京师范大学物理系毕业，考入留苏研究生班的他，原计划赴苏联攻读“理论物理”研究生，全部手续均已办妥，后因国家需要，提出改为“导弹制导”专业，但苏方出于保密原因，拒不接纳。在组织与汪成为谈话时，他了解到国家已经成立了研制导弹的研究院，于是，就坚决要求参加这项工作。1957年，北京俄语学院留苏研究生班结业。1957年秋，汪成为如愿以偿，被分配到国防部第五研究院工作，并成为了中国人民解放军中的一员。

在之后的日子里，汪成为从模拟仿真起步，逐步走入了计算机这一领域。他先后参加了导弹控制系统的仿真模拟、模拟计算机的应用与研制、数字计算机的应用与研制等工作，其中大部分时间是在七机部二院计算机研究所（706所）渡过的。从此他就走上了计算机领域。

早在进入计算机领域那天起，汪成为就



有一个习惯：每当涉及计算机领域的一个新名词或一项新技术出现，他都会做下标记，并记录它们的成长和发展轨迹。如今，随着时间的推移，这一条条轨迹已长成一棵“信息技术发展树”。

而作为一名学者，在国家需要他时，他毫不犹豫地挺身而出。从20世纪70年代起，软件成为计算机系统的关键，我国也急需培养和造就一支软件研制队伍。当上级动员汪成为由系统结构和硬件设计转向“软件研制”时，他立即全身心地投入到S-8数字计算机操作系统的研制任务中。1985年7月，该操作系统顺利通过国家技术鉴定，汪成为也为此获得了国家科技进步二等奖并荣立一等功。

1986年，我国启动实施“高技术研究发展计划（863计划）”，旨在提高我国自主创新能力，而智能计算机是当时的热点之一。在“863计划”推出前夕，国际科技界都对日本计算机领域的“第五代机计划”

持乐观态度。

“当时世界上绝大多数学者都支持研发‘第五代机’，我们要是顺着这个思路，风险会很小。”然而，时任国家“863计划”智能计算机专家组组长的汪成为和同事们却有着不一样的思考。

汪成为在收集和分析世界人工智能研究的科技资料基础上发现，日本的“第五代机”虽然思维理念超前，但与当时世界各国的现实需求并不搭配。通过与老一辈科学家和团队同事反复讨论分析，汪成为与专家组最终认为：日本的“第五代机计划”不适合中国国情。后来的事实证明，当年这一判断使中国在计算机研究方面少走了许多弯路。

“我是在认识、改造客观世界的同时，也认识、改造着自己的主观世界。我体会到，信息技术领域的角逐不会止步，它是科技实力的比拼，更是志气胆识的角逐，永远需要我们敢于迎着风浪前行。”这位高龄的科技先锋，从没停止对信息领域的探索。

何德全： 中国网络信息安全领域守护者



科研成就

1985年 国家科学技术进步奖三等奖

1989年 国家安全部科技进步奖一等奖

1989年 国家技术发明奖二等奖

1997年 主持中国首批信息安全技术公关项目的规划和实施，组织了“863”计划信息安全战略研究

先后获得 20 余项科技成果，其中 10 项国家发明二等奖、国家科技进步奖及部级科技进步奖

何德全，1933年7月31日出生，祖籍浙江宁波。信息技术专家，中国工程院院士，国家信息化专家咨询委员会副主任，国家“863”计划监委会委员，国务院信息办网络与信息安全专家组组长，国家信息安全测评认证管委会主任。致力于网络信息安全的发展及技术创新研究。

“认识事物要通过‘比较’，要更多的从其复杂性、分散性等方面来考虑问题。”

“信息安全无绝对 风物长宜放眼量。”

求索之路 何德全：“第一完成人”背后的乘风破浪

何德全 1950 至 1952 年在清华大学物理系学习，院系调整转入北京大学物理系学习。他大学毕业后，到中央直属机关工作，并先后参加并主持了多项国家攻关项目和信息系统的重点工程建设。虽经历了机构多次调整，但他一直在这个专业的科研与管理岗位上。

他从事信息技术与信息安全领域研究，在工作中，创造性地应用系统工程及有关复杂性学科的原理和方法，努力综合多种学科的新成就，取得多项成果，作为第一完成人获省部级科技进步奖 10 项。他长期从事信息安全等工作，研究领域主要为信息系统的研究和开发、网络信息安全防护技术等。

事实上，“中国工程院院士”中国工程技术方面的最高学术称号，为终身荣誉。而且这一称号是在 1994 年 6 月设立，同年，何德全就获此殊荣。何德全在信息技术于信息安全领域的学术研究造诣可见一斑。在那样一个年代，能够有机会进入大学学习，并且接受“清北”中国最高学府的教育，真可称得上是高级知识分子。如此罗列的各类奖项似乎离我们很遥远不可及，一个“第一完成人”可谓道破这些科学研究背后，何老先生付出了极大的贡献。

何德全对于学术的研究也正是这般巧妙跳脱，既然网络被攻击乃至入侵是不可避免的，他指出只要系统合理配置资源并进行资源重组，就仍可以完成关键任务。他将网络安全的博弈比作“孙子兵法”，守者需要在巨量的弱点上处处设防，而攻者只要攻其一点。守者即是维护网络安全的普罗大众，运用谋略和技术运筹帷幄也能使得攻者不知如何以攻。总之，网络安全需要法律、管理和技术的有机结合，也需要情报、知识和谋略的融合。这般对网络信息安全维护的人性化解读，即使在今日看来还是具有一定的现实意义。

何德全功名累累、为国奉献自己最美好的青春年华，时至今日他仍站在为国家信息安全工程发展不断添力的前线。**何德全**



何德全于 2017 年初访问华南师范大学计算机学院，他非常关心信息安全的人才培养和信息安全企业的管理创新



2004 年 9 月 14 日，何德全（正中）参加全国商用密码产品展览会，那时的他就关心和支持 MISC 原创技术，一直希望该技术能在安全领域中得到应用

陈俊亮： 中国智能通信网的开拓者



陈俊亮，1933年10月10日出生，籍贯为浙江宁波，中国科学院院士，首批中国工程院院士，通信与电子系统专家，中国通信程控交换技术的奠基人之一。北京邮电大学网络与交换技术国家重点实验室教授、博士生导师，北京邮电大学网络技术研究院院长。

科研成就

20世纪60年代有线600/1200波特及无线600波特数据传输设备的主要研制者之一。

20世纪80年代参加“DS-2000程控数字电话交换机”研制，建立了程控交换机诊断的基本理论；承担“DS-30程控数字电话交换机”及“程控交换软件单元测试系统”等数项“七五”攻关项目，提出了程控软件测试与维护新的方法。

20世纪90年代率先从事智能网得研究，主持研制中国第一套智能网系统，其成果已形成产业化并在中国电信网中得到广泛应用，在智能网的软件结构、业务生成、过程控制等方面提出了新方法。

1978年 全国科学大会奖

1988年 国家科学技术进步奖一等奖

1999年 国家科学技术进步奖三等奖

2004年 国家科学技术进步奖二等奖

2009年 国家科学技术进步奖二等奖

2013年 中国计算机学会终身成就奖

“一个人，不是为了满足吃住，而是要有理想，有抱负，这才是人生的真正价值。”

“在今天这样的信息时代，如果我半年不读书，开口说出的就会是外行话了。”



作为改革开放后首批留美者，陈俊亮奔赴美国加州大学伯克利分校电机与计算机系访学



陈俊亮一心科研，长期与科研团队共同项目评估

21 世纪，新技术革命的浪潮推动着人类走向信息时代。在我国，第一颗人造卫星“东方红”号的研制成功，20 世纪 80 年代第一台国产程控数字交换电话机的问世，以及智能网研发与产业发展等方面，有一位科学家发挥了核心的作用，他就是中国科学院院士、中国工程院院士、北京邮电大学博导陈俊亮。

1933 年，陈俊亮出生于浙江省宁波市。地处鱼米之乡的宁波是当时远近闻名的草席之乡，与国内其他地方相比生活宁静而富足。四岁时，他随家人迁往上海，有着优越教育环境的上海为陈俊亮的学习及成长打下了良好的基础。

陈俊亮自幼天资聪颖，志存高远，特别喜欢动手拆装东西，一次无线电收音机的奇妙拆装引起了他对无线电的无穷兴趣。青少年时期，他以居

里夫人和爱因斯坦为偶像，矢志于祖国科学技术事业。

1951 年，他报考了上海交通大学电机系，四年后，大学毕业的他被分配到北京邮电学院（现北京邮电大学）当老师。1961 年，经过四年的学习，陈俊亮获得苏联莫斯科电信工程学院副博士学位，从莫斯科电信工程学院学成归国。

1967 年初，陈俊亮所在的教研室接到通知，参加当时属于绝密的“701”工程（即“东方红一号”卫星工程），年仅 34 岁的陈俊亮迎来了自己科研生涯的第一个巅峰之作——为“东方红”一号卫星的数据通信设备研制纠错编码设备。

据陈俊亮回忆，开始参与研制工作的时候并不知道是用于卫星，只知道是用在无线通信设备上，要求将无线数据传输的误码率降低到 10^{-6} ，而当时中国无线数据传输的误码率在最佳状态下只能达到 10^{-3} ，这提高 1000 倍（三个量级）的任务都落在了负责纠错编码的陈俊亮身上。他解释道，“所谓纠错是信号传过去以后，发现里边有错，它会主动给你纠正。而相对简单的是检错，检错则是信号传过去后，他知道这个信号数字序列里边有没有错，但错在哪儿不知道。”

因初中三年和高一在一所教会学校接受了 4 年的严格英语学习，陈俊亮有着扎实的英文基础。在层层特批下，他走进北邮外文图书馆。经过十余天查阅，终于在了一本名为 Bell System Technical Journal 的英文杂志中看到其中一篇关于差数集码（Difference Set Code）的文章，这使他豁然开朗。深受启发的他一头扎入科研攻关中，与团队成员一起通过艰苦奋战。

经过两年多艰苦努力，他终于成功地运用“差数集码”原理，解决了技术实施中的全部难题，对纠错结合、重发反馈机制、同步方案等进行了反复推敲和演练，拿出可靠方案。

1969 年，设备试验一次成功，陈俊亮圆满完成了自己在“东方红”一号项目中的使命。他将数据传输的误码率从 10^{-3} 提升到 10^{-6} ，整整三个数量级。被誉为中国第一颗人造卫星“东方红”一号的通讯纠错大师。

不怕苦，不怕累，咬牙坚持的科研精神成就了科学家陈俊亮，也促成了我国航天事业跨出历史性的一步。[图]

王阳元： 为“中国芯”奋勇前进



王阳元，1935年1月1日出生，籍贯为宁波北仑，微纳电子科学家、教育家，中国科学院院士，北京大学教授、博士生导师，北京大学微电子学研究院院长，北京大学微电子学系主任。中国微纳电子学科和集成电路产业的开拓者之一，创建北大微纳电子学科，主持研制成功我国第一块1024位MOS DRAM和第一个ICCAD系统。

科研成就

- 1978年 全国科学大会奖（集体）
- 1987年 国家教育委员会科学技术进步奖二等奖
- 1990年 国家技术发明奖三等奖
- 1991年 国家教育委员会科学技术进步奖一等奖
- 1991年 “七·五”科技攻关重大成果奖
- 1996年 “八·五”科技攻关重大成果奖
- 1997年 国家教育委员会科学技术进步奖二等奖
- 1999年 信息产业部科学技术进步奖二等奖
- 2002年 北京市科学技术进步奖一等奖
- 2007年 国家技术发明奖二等奖
- 2008年 国家科学技术进步奖二等奖
- 2008年 教育部科学技术进步奖一等奖
- 2008年 北京市科学技术进步奖一等奖
- 2015年 教育部自然科学奖一等奖

“这种国家最需要的时刻，正是我们科学家们献身报国的最好时机。”
“生逢盛世、肩负重任，我没有虚度年华。科学无国界，但是科学家有祖国。”



王阳元一直主张要自主研发我国的集成电路产业，为此他在北大实验室夜以继日地探索与钻研

彼时集成电路刚问世，发展前景并不明朗，国外资料也很难获得，但王阳元认定微电子技术将是未来信息社会的基石。他决心带领团队研发速度更快、体积更小的存储器芯片。


当时没有专用设备，没有厂房，没有技术，只能靠实践学习，每个人都为这个奉献着自己的力量。不管凌晨3点还是5点，大家没有任何怨言。

王阳元和同事们用七年钻研，换来中

国集成电路事业的突破。1975年，中国拥有了第一块1024位MOS动态随机存储器，也使北京大学成为我国硅栅N沟道MOS技术的主要发源地之一，为发展中国集成电路技术作出了重大贡献。为使硅栅N沟道技术能向产业界推广，王阳元将1024位MOS DRAM的版图设计和全套工艺技术无偿保留地无偿转让给了全国近20个集成电路厂家和研究单位。

由于当时西方国家的封锁，让中国决

定自己开发集成电路计算机辅助设计技术。1986年，王阳元临危受命担任专家委员会主任，带领全国17个单位的118名专家学者开展攻关。

从研制存储器到开发芯片设计软件，再到参与创建国内规模最大、技术最先进的集成电路制造企业，王阳元为中国的芯片产业开辟出一条探索之路。这里有无数个从零到一的开拓，更有无数个艰难险阻的挣脱。 

朱高峰： 中国通信技术业“旗手”



朱高峰，1935年5月27日出生，籍贯为宁波镇海，通信技术与管理专家，中国工程院院士，中国工程院首任常务副院长。长期从事电信科研工作。

科研成就

负责总体设计的中国第一套中同轴电缆1800路载波通信系统是中国载波通信系统的重要组成部分，1978年该项目获全国科学大会奖。

负责总体设计的中同轴电缆4380路载波通信系统，频带宽，技术难度大，有些技术达到中国国外万路载波系统的水平。打破了国际上对中国的通信技术封锁，填补了中国国内空白，该项目获1985年国家科技进步奖一等奖。

1978年 全国科学大会奖

1984年 国家科学技术进步奖一等奖

2016年 第十一届光华工程科技奖工程奖

2022年 第十四届光华工程科技奖成就奖

“无论是做学问还是做人，最重要的是一个‘实’字。分析、考虑问题，要从实际出发。讲话要讲实话，做事要做实事，看起来很容易，真正要做到是很难的。”

求索之路 朱高峰：立足实际发展中国工程技术



无论是治学,还是做人,最重要的是一个“实”字。
分析、考虑问题要从实际出发。讲话要讲实话,做事
要做实事,看起来很容易,真正要做到是很难的。

朱高峰 99.6.2

朱高峰回忆,在学习和工作方向上,一生有三次大的变动,但均非出于本人的选择。

第一次是到苏联学习,改变了专业。考大学时,由于立志于科学,报了物理系。在清华念了一年后,去苏联被迫改学通信,并明确毕业后由邮电部分配工作,这就决定了一生的工作和环境。1958年,朱高峰从苏联学成归国,被分配到邮电部邮电科学研究院工作。随后,中苏关系恶化,大批苏联专家撤离、多个项目搁浅。朱高峰带着一批技术人员,在石家庄郊外一个位于农村地区的机房中苦心研究。在当地,凭全国粮票只能买到颜色发黑、含有沙土的白薯面,吃后整天嗓子发苦。5年后,他们终于研发出60路对称电缆波系统。但朱高峰自此再也不吃白薯。

第二次是1982年机构改革,当时在四川搞技术工作已达13年,任邮电六所总工程师,他个人想回到北京继续搞科研工作,但被通知到邮电部报到并任副部长,工作性质由科研开发变为较高层次的管理。

第三次是1994年,由于院士们的信任,他被选为中国工程院副院长,离开了原岗位。1994年3月,他在阿根廷首都布宜诺斯艾利斯出席第一届世界电信发展大会后,飞往美国与AT & T(美国电话电报公司)高层会晤,商培训事宜。以前出国培训的人员都是带着翻译的,效果比较差,他此时考虑要培训一批会外语、精业务的骨干人才。

“时代决定了我们这代人中绝大多数都已习惯于把组织放在个人的意志之上。但是个人主观努力仍是起很大作用。在这几次变化中,我都是在继续保持自己的原有优势的同时努力去适应新的环境。在学习和从事通信科研工作中,既努力适应工程实践的需要,又尽量保持对科学的爱好。”朱高峰坦言

朱高峰兴趣广泛,工作雷厉风行。三年困难时期,温饱问题还没有解决,但在自行研制我国第一条对称电缆60路载波系统中,为了寻找解决问题的方法,奔走在北京—石家庄300公里的线路上达四年之久。他说,“现在年轻人面临更多的选择机会,个人意志能有更多的表达,但不要忘记,没有国家的富强,个人是不会有光明前途的。在这个大前提下,不论具体走什么路,个人努力,发挥自己的优势,和周围的人取长补短,团结协作,是成功的必要条件。”

魏正耀： 网络主权和安全的捍卫者



魏正耀，1936年3月30日出生，籍贯为宁波慈溪，中国工程院信息与电子工程学部院士，信息技术专家、密码学专家、少将军衔，是我国早期的军事通讯专家，中国人民解放军总参谋部第五十八研究所研究员。1999年当选为中国工程院信息与电子工程学部院士。

科研成就

长期从事信息技术研究工作，经验丰富，技术精湛，学术造诣深，主持完成多个研究项目，发挥了关键作用，取得了一批具有国际国内先进水平的研究成果。

2006年12月16日，魏正耀参加在人民大会堂台湾厅举行的《“王码春雨”手机专用软件》首发研讨会，并在现场做主题演讲《简易高效，我喜欢“王码春雨”》，他表示：“把‘形码汉字输入技术’纳入全国小学教育和对外汉语教学之中，要大力宣传‘爱汉字就是爱国’的思想，凝聚国家行政、企业界、舆论界和民众的力量来推动‘形码汉字输入技术’的推广，确保中华民族统一的汉文化的传承和发展。”

1985年 国家科学技术进步奖一等奖
1998年 国家科学技术进步奖一等奖
1999年 国家科学技术进步奖一等奖
2001年 国家科学技术进步奖一等奖
2009年 军队科技成果奖

“我们始终要以国家利益、民族利益为重，不要追求个人主义、享乐主义。”

“科学是实实在在，来不得半点虚假，是多少就是多少。”

求索之路 魏正耀：愿归桑梓传薪火

1951年，从中华中学破格选拔到总参某部的魏正耀还是个15岁的懵懂少年，当时最大的爱好就是在部队溜冰场溜冰。27岁那一年，他第一次解决了一个重要课题，内心非常激动，因为该课题是和国家和人民有关的。

即使远在他乡，魏正耀仍然心系家乡教育，他在给慈溪市上林初级中学的同学们亲笔写下长篇回信中，讲述了自己投笔从戎的一生，并强调是中国共产党的领导和团队的共同奋斗才拥有这样的成果，告诫同学们人要有成功必须要有艰苦奋斗，而奋斗是要靠集体的力量，离开集体的奋斗也将一事无成。

在中国工程院院长周济祝贺魏正耀院士八十寿辰贺信中写道：“您（魏正耀）大胆创新、勇于探索，从理论和实践上，为国家科技创新和发展发挥了引领和示范作用。您十分关心中国工程院的工作，为中国工程院的发展做出了贡献。您甘于奉献的高尚品德，严谨求实的治学态度，勤勉务实的工作作风，是中国工程科技界的楷模和学习的榜样。”^[1]



魏正耀亲手为慈溪市上林初级中学的同学们回信，寄托了他的殷切嘱托



周兴铭： 干就干好，勇攀高峰



周兴铭，1938年12月4日出生，籍贯为宁波余姚。计算机专家，中国科学院院士，国防科学技术大学教授，同济大学软件学院教授、博士生导师，是我国自主研发计算机和超级计算机系统的开拓者之一。

**“要打通军地之间的人才通道，
注重以优惠政策从外界借才引智，
多渠道引进更多高精尖人才。”**

科研成就

20世纪60年代初到20世纪70年代后期，先后参加晶体管计算机、集成电路计算机、百万次级大型计算机的研制，从事总体方案研究。系统逻辑设计、电路设计与研制以及系统调试等工作，在锗晶体管电路抗高温稳定性、TTL信号传输抗干扰以及快速除法算法等方面做出了创新性工作。

20世纪70年代后期到1992年，先后研制了中国第一台巨型计算机“银河-I”（主机系统负责人），中国第一台全数字实时仿真计算机“银河-仿I”（总负责人），中国第一台面向科学/工程计算的并行巨型计算机“银河-II”（总设计师），主持、领导研制全过程，在总体方案、CPU结构、RAS技术方案、系统接口协议等方面都做出了创新性工作，攻克了许多技术难关。他的研究领域还包括：高性能计算、移动计算和微处理器体系结构。

“银河-I”巨型计算机获得中央军委科技成果奖特等奖（主要完成者）

“银河-仿I”全数字仿真计算机获得国家科学技术进步奖一等奖（第一完成者）

“银河-II”并行巨型机获得国家科学技术进步奖一等奖（第一完成者）


1993年 重大科研试验特等奖金

2015年 中国计算机学会终身成就奖

求索之路 周兴铭：一生就是做了那么几台机器

作为我国著名计算机专家，周兴铭参与或主持研制成功“银河-Ⅱ”并行巨型计算机等6台代表当时国内领先、国际先进的计算机系统，他曾谦虚道，“我一生就是做了那么几台机器，还是和大家一起做的。计算机非常复杂，内部原理看不见摸不着，一个大型软件的变量可能有上百万个，代码就有上百万行，出现一个错误都不行。”

70年代初，国外出现一类计算机，被称为超级计算机或巨型计算机，具有巨大的数值计算能力和数据处理能力，能承担普通个人计算机和服务器不能完成的大型复杂科学技术课题，对国民经济发展及国防建设意义重大。邓小平同志高瞻远瞩、亲自决策，提出研制中国巨型计算机的任务，而这台机器就是后来定名为“银河-1”的亿次巨型机。

1978年长沙工学院重归军队序列，周兴铭被任命为主机系统（除主存外）的研制负责人。他和同事们精心设计了12条向量化流水线和强有力的向量寄存器，采用双向量阵列技术，主机系统能稳定可靠地工作在20 MHz的高主频下，并有相当大的余量。周兴铭提出了一整套用微程序加一个简易控制面板的调试主机方法，做到了几乎不用电表、示波器就能高质量地完成主机调试；他还设计了一整套监测系统，使机器正常工作时，主机硬件95%以上覆盖面的任一偶发故障都能自动捕捉到并大体定位，大大提高了机器的可靠性，简化了诊断系统的软件设计。1983年12月，“银河-1”亿次机研制成功，填补了国内巨型机的空白，使我国成为继美国、日本等国之后，世界上少数几个成功研制巨型计算机的国家之一。该成果在1984年荣获中央军委国防科技成果特等奖。 



全国“两会”期间，周兴铭与记者亲切对话，交流中国计算机发展之路



周兴铭在工作中一丝不苟，经常与团队们潜心探讨，一同发现问题、解决问题

倪光南： 中国智能终端操作系统推动人



科研成就

- 1979年 中国科学院科技进步奖二等奖
- 1984年 中国科学院科技进步奖三等奖
- 1986年 北京地区汉字系统对口竞赛一等奖
- 1986年 应用支持系统奖
- 1987年 中国科学院科技进步奖一等奖
- 1988年 国家科学技术进步奖一等奖
- 1991年 中国科学院科技进步奖一等奖
- 1992年 国家科学技术进步奖一等奖
- 1993年 倪光南组织了软件中心、小型机部、R&D部三个部门联合开发 LXBS 金融平台软件

倪光南，1939年8月1日出生，籍贯为宁波镇海，计算机专家，中国工程院院士，中国科学院计算技术研究所研究员。一直从事计算机及其应用的研究与开发，参与研制中国自行设计的第一台电子管计算机（119机），20世纪六、七十年代开展汉字处理和字符识别研究，首创在汉字输入中应用联想功能。

“我的理想就是使中国人能用上自己发展出来的终端操作系统，或者说，能打破外国跨国公司的垄断，使中国自己发展的终端操作系统在世界上有一席之地。”

“企业家要相信创新、舍得创新，要把创新主动权和关键核心技术掌握在自己的手中。”

求索之路 倪光南：一生只为中国“芯”


1939年8月1日，正值抗战时期，倪光南出生了。从小听多了父母讲给他的逃难故事，倪光南更明白“祖国要强大才能不受欺负”，也更明白科技在这个年代的重要性。

1950年，倪光南进入上海复兴中学，之后以优异的成绩考入南京工学院的无线电系，并以满分成绩毕业，从此开始了他的逐“芯”之路。毕业后，他听从分配来到中国科学院计算技术研究所工作，作为中国第一批“IT男”，他参与研制了中国第一台电子管计算机，并提出了开展汉字处理研究，跨越了从“汉字”到“计算机”的巨大鸿沟。1981年，加拿大科学院访华，与倪光南相谈后十分赏识对方才能，当下就聘请他去渥太华担任访问研究员，和国外教授待遇等同。那时他的年薪高达43000加元，按照官方汇率来算是当时国内工资的70倍。

倪光南在渥太华的一众中国留学生和访问学者中也是最忙的一个，当时大家一起聚会邀请他，倪光南的回复总是“没时间”。他在渥太华很受器重，待遇与当时国内相比也是天壤之别。但倪光南心中深处那一抹鲜艳的中国红却在他乡越燃越亮。于是，在渥太华呆了两年后，他毅然选择回国。

回国后不久，他被中科院创办的计算所公司（即联想集团前身）邀请任职公司总工程师。

倪光南将通宵达旦研究出的汉卡技术带到这里，有了从渥太华带回来的“宝贝”，倪光南做出了联想汉卡和联想系列微机。这为联想公司带来的收益巨大，计算所后来也更为联想集团。

一次次的挫败没有压垮他，他心中要做“中国芯”的愿望战胜了一切。 



1992年，倪光南在联想微机生产基地，他带领团队开发出新型“LX-80 联想式汉字图形微型机”



倪光南在加拿大渥太华街头，那时的他被加拿大聘请为访问研究员，仅两年时间他就选择辞职回国，只为国家研制汉字微机

沈昌祥： 可信计算的奠基人



沈昌祥，1940年8月22日出生，籍贯为宁波奉化，信息系统工程专家，中国工程院院士，博士生导师，海军计算技术研究所总工程师、副所长，是中国密码科技、信息系统工程领域的顶级专家，可信计算技术开拓者和奠基人。1995年当选为中国工程院院士。

科研成就

沈昌祥先后研制成功全计算机自动化处理的密码装备系列机、全军密码电报传真网络系统；推出以密码为基因免疫的智能安全卡，建立了主动免疫可信计算体系；致力推动基础软硬件国产化和国家信息安全等级保护制度；长期为国家网络安全重大事项提供咨询论证和把关指导；开创了我国机要密码工作自动化、网络化和智能化的新里程；负责起草了首个“国家信息安全规划”。

1985年 国家科学技术进步奖三等奖

1986年 国家科学技术进步奖一等奖

1987年 国家科学技术进步奖三等奖

1988年 国家科学技术进步奖二等奖

1990年 国家科学技术进步奖一等奖

1994年 军队科学技术进步奖三等奖

1996年 军队科学技术进步奖三等奖

1997年 军队科学技术进步奖一等奖

“密码是健康晴朗网络空间的免疫基因，而用主动免疫的可信计算可以筑牢网络安全的防线。”

求索之路 沈昌祥：立言立行，桃李满天下

多年以来，沈昌祥以其赫赫之光、深厚学识，一直给予学生勉励和扶持。对所有学生，沈昌祥都倾其所有。其中最宝贵的，是沈昌祥倡导的“三做”——做人，做事，做学问。虽然学生们的人生观、世界观早已形成，但“三做”无疑为学生们重塑了正确的人生观、价值观，使他们在人生道路上能够走得更加稳健。

“做人”被沈昌祥排在首位。一些学生每次同老师讨论学术问题时感到“发怵”，认为老师严厉，因为沈昌祥总是毫不留情指出技术上的错误。但实际上，沈昌祥很宽容，即使是简单如 ABC 的问题，他也会不厌其

烦地反复讲解。这么多年来，沈昌祥只在一件事情上对学生动怒，即有关人品问题。在沈昌祥看来，学生们基础不同，天赋各异，会因材施教，但人品是红线，沈昌祥也为此痛心开除过个别弟子。“事业随人品，今古几麾旌；向来谋国，万事尽出汝书生。”沈昌祥在为弟子负责，更是在为国家负责。在“做人”方面，沈昌祥始终以身作则，立言立行。

第二是“做事”。“大人不华，君子务实。”沈昌祥的教诲，实际上是从两个方面对学生们提出了要求。一是要秉持求真务实的工作作风，要踏石留印、抓铁有痕、注重实效，

切忌好高骛远、华而不实，更不可虚有其表、纸上谈兵。二是要辩证做事，讲究工作方法，卑而不失尊，曲而不失正。

沈昌祥也对如何“做事”做了垂范。正是沈昌祥的不懈努力，历经 10 余年终于推动国家设立了“网络空间安全”一级学科，为我国网络安全教育事业、人才发展奠定了坚实基础。

第三是“做学问”。“授人以鱼不如授人以渔”，在教书育人方面，沈昌祥所传授的，已经不再是固化的网络安全知识，而是一种思想和方法，为学生们在科学研究、工程实践中实施创新提供了强大的工具。■



2023年6月2日，沈昌祥被受聘为奉化区博士联谊会荣誉理事长，以表彰他为宁波科研发展所作出的卓越贡献

何积丰： 数智时代的攀登者



科研成就

- 1985年 电子工业部软件一等奖
- 1986年 上海市科学技术进步奖一等奖
- 2002年 国家自然科学奖二等奖
- 2012年 教育部高等学校科学研究成果奖（自然科学）一等奖
- 2013年 何梁何利基金科学与技术进步奖
- 2018年 国家级教学成果奖二等奖
- 2020年 上海市科学技术进步奖特等奖

何积丰，1943年8月5日出生，祖籍为浙江余姚，计算机软件专家，中国科学院院士，上海华科智谷人工智能研究院院长，原华东师范大学软件学院院长、教授、博士生导师。

“在人工智能发展过程中，我们千万不要忘记人类的核心角色。”

“数智企业时代已来，人工智能催生全新经济形态。”



求索之路 何积丰：“门外汉”研制国产计算机

1965年，何积丰从复旦大学毕业后被分配到华东师范大学工作，从事教学、科研和管理工作，当时的他对“计算机”“软件”这些名词还闻所未闻。之所以人生轨迹后来发生了巨大转折，是因为1972年时上海市的一次行政决策，当时市里要求复旦大学、华东师范大学研制国产计算机。华东师大发动校内力量，从数学系和物理系抽调了十五六名教师精英，研发这个中国高校此前从未自主制造过的新生事物。已是讲师的何积丰也位列其中，负责计算机的运算控制部分。虽然此前从未见过“活物”，但凭着热情和努力，在查阅文献资料之后，

研发小组逐渐摸索到了制造计算机的门路。

两年多之后，这台计算机终于在丽娃河畔诞生。“和现在的计算机相比就是个庞然大物，体积相当于两个半家庭书柜大小！不过运算能力连现在普通笔记本电脑的十分之一都比不过。”何积丰笑着回忆。

正是从那时起，何积丰对计算机、软件产生了浓厚的兴趣，此后的工作也与此结缘。1980年，他到美国斯坦福大学、旧金山大学做计算机专业的访问学者；1983年至1998年，在英国牛津大学计算机实验室任高级研究员；1998年起任联合国大学国际软件技术研究所高级研究员；2002年

至今，他任华东师范大学软件学院院长。

和年轻人一样，80岁的何积丰现在也在使用智能手机，对很多热门软件都很熟悉，“在我看来，智能手机还没有被有效利用，它应该可以对社会产生更大的影响！”在他看来，每一台智能手机都是一个个人服务器，通过互联网可发挥远超过现在的作用，可以作为个人身份证，也可以和家庭电器建立更加密切的联动，“技术的发展远超我们想象，在1980年，1G硬盘有锅盖那么大，而现在指甲片大小的手机存储卡就有几十个G的容量了。以后手机一定还会发挥更大作用。”

郑纬民： 中国存储系统的先行者



郑纬民，1946年3月出生，籍贯为宁波鄞州，超算领域专家，海致科技首席科学家，中国工程院院士，清华大学计算机科学与技术系教授、博士生导师，高性能计算研究所所长。

“做事，就要做有用的事，要想明白对谁有用，能解决什么问题。”
“不怕吃苦，永争第一。”

科研成就

郑纬民作为计算机系统结构的学科带头人，用一年的时间成功研制了中国当时运行频率最高的高性能嵌入式CPU-THUMP107，其最高频率为500MHz，功耗<0.5W。由他牵头完成的生物信息学网格已经投入实际运行，每天的用户访问量超过了5万人次。所研制的网格中间件、网格监控系统和网格互连互通技术已应用于国家科技大平台、上海科技大平台和某国防单位。

郑纬民在网络存储方面，研制的“高可扩展海量存储网络系统TH-MSNS”，已通过中国软件评测中心评测和教育部的鉴定，“带外虚拟存储技术、大容量内存虚拟磁盘技术进入国际领先行列”。

1991年 国家教育委员会科学技术进步奖二等奖

1993年 国家教育委员会科学技术进步奖二等奖

1995年 国家教育委员会科学技术进步奖二等奖

2002年 国家科学技术进步奖一等奖

2007年 国家科学技术进步奖二等奖

2015年 国家技术发明奖二等奖

求索之路 郑纬民：实现“从0到1”的突破

1959年，从东钱湖陶公山的曹家山头家里到钱湖中学（现东钱湖旅游学校）上初中，得走一小时的石子路，郑纬民几乎每天赤脚小跑来去，不管下雪下雨，从不迟到。那时恰逢三年自然灾害，郑纬民和同学们每年都有一个月以上的时间和农民一起下地劳动，插过秧、割过稻，还租船从横溪运柴到钱湖中学。一个班三四十名学生一起下农村，在劳动过程中互相帮助，紧紧团结在一起。这令他受益终身。“大学教我知识，中学教我做人，培养了我永争第一、吃苦耐劳、集体主义的精神。”郑纬民说，“也只有学会做人，才能做好事。”

1965年，郑纬民考入清华大学自动控制

系时，计算机还只是自动控制系的一个专业，算法、存储、系统等基础理论的研究，国内还比较落后，没有人能准确判断中国的计算机事业将有怎样的未来。

改革开放后，郑纬民先后前往美国、英国从事分布操作系统与函数语言编译研究。回国后聚焦计算机并行/分布处理研究，并率先在高性能存储领域深耕发力。

当整个行业醉心于研究各类复杂精巧的算法时，郑纬民敏锐地意识到数据存储技术将面临巨大挑战。上世纪90年代起，他在国内率先开展网络存储系统关键技术研究，并一再打破国际存储公司的技术垄断。

2016年，郑纬民及其团队参与的项目斩

获有着世界超级计算应用领域“诺贝尔奖”之称的“戈登·贝尔奖”，实现了我国高性能计算应用成果在该奖项上零的突破。

第二年，郑纬民的团队再次杀入大赛，且所向披靡，在我国超级计算机——“太湖之光”上，成功回放唐山大地震全过程，第二次摘得此奖。

2018年，他们杀入首轮比赛，终因“太湖之光”已不再是世界计算最快的超级计算机，而遗憾获得提名奖。但连续3次冲刺此奖项，让世界为之刮目相看。

在存储系统领域，从一张白纸到世界领先，中国花了不到半个世纪，这一近乎奇迹的“逆袭”，郑纬民功不可没。■



郑纬民总是心系桑梓，时常回到家乡宁波传经送宝

郑志明： 中国动力学密码突破者



郑志明，1953年10月出生，籍贯为宁波镇海，信息处理专家，中国科学院院士，北京航空航天大学数学与系统科学学院教授、博士生导师。

科研成就

郑志明创立了动力学密码——基于代数和动力学融合的密码分析原理和方法，突破空天信息安全高速、低耗、多模式等技术瓶颈，研制成功系列空天安全新装备并列装。

面向复杂信息系统，创立了调控系统复杂性的理论和方法，建立了信息快速传播、信息全局扩散和数据准确分析的新计算模式，产生重要国际学术影响。

2014年 国家技术发明奖一等奖

截至2017年7月，先后承担“973”“863”，国家自然科学基金委和国防科工委重大专项基金等项目近20项。

截至2020年11月，先后在中国国内外期刊发表学术论文140余篇，著作2本。

截至2020年11月，作为第一完成人先后获得国家技术发明一等奖、教育部自然科学一等奖、国防技术发明一等奖；授权国家发明专利32项。

“想成为AI领袖人物，学好数学是基础。”

“加强基础研究，是实现高水平科技自立自强的迫切要求，是建设世界科技强国的必由之路。基础研究处于从研究到应用、再到生产的科研链条起始端，地基打得牢，科技事业大厦才能建得高。”

求索之路 郑志明：数海扬帆，独树数理新峰

多年以前，郑志明就有一个梦想：让当代数学真正成为推动技术进步的一大动力！为此，他调整研究方向，克服学科交叉中的重重困难，探索关键技术难题背后的数学本原。

他将数学完美地应用于突破信息安全领域中的关键指标，取得多项原创性成果，成为数学与信息科学交叉领域专家。

郑志明创立了动力学密码——基于代数和动力学融合的密码分析原理和方法，突破空天信息安全高速、低耗、多模式等技术瓶颈，研制成功系列空天安全新装备并列装。面向复杂信息系统，他又创立了调控系统复杂性的理论和方法，建立了信息快速传播、

信息全局扩散和数据准确分析的新计算模式，产生重要国际学术影响。

北大数学科学学院原院长、中国科学院和第三世界科学院院士姜伯驹，曾对郑志明的研究给予高度评价：“他是一位视野开阔、精力充沛的应用数学家，也是一位面向国家需求、脚踏实地的交叉学科开拓者。在数学科学与信息科学交叉领域，他不但取得了理论研究的突破，而且已落实到一系列发明专利，成功开发出先进的技术和装备。”

科学家的身份之外，郑志明也是一位教育专家。

他在担任北航副校长期间，主导加强理科教育，开展“顶层设计”“少而精”“通

识化”为核心的本科课程体系改革，“两轮式”的实验实践与创新体系改革，以及“导师制、个性化、国际化和小班化”的“一制三化”的教学模式改革；还在北航建立人才培养模式改革试验区，创立了北航高等工程师学院、中法工程师学院、华罗庚数学实验班等。

凭借在教育思想和实践等方面的贡献，他收获了2001年国家教学成果特等奖和2013年北京市教学成果特等奖。当时给他的评语是：二十年风雨兼程，攻坚克难；潜心交叉学科，改革教育，燃灯明世。笔耕不辍，育人不倦；勤勉为师，坦荡为人。



郑志明也是一位教育专家，他在担任北航副校长期间，不仅加强理科教育，还经常为学生们传经授课

陈纯： 软件强国梦的践行者



陈纯，1955年12月11日出生，籍贯为浙江象山，计算机应用专家。1982年毕业于厦门大学数学系，1990年获浙江大学计算机应用专业博士学位。曾任浙江大学计算机科学与技术学院院长、浙江大学软件学院院长，现为浙江大学计算机科学与技术学院教授，国家数码喷印工程技术研究中心首席科学家，国家列车智能化工程技术研究中心主任，国务院学位委员会学科评议组成员。

科研成就

陈纯发表高质量的学术论文150多篇，其中SCI/EI收录的有80多篇。出版专著4部。在开展学科前沿的理论研究的同时，注重对国家建设有重大经济和社会效益的项目进行科研攻关。近年来，承担了国家自然科学基金、国家和省部委攻关等科研项目二十余项，作为项目负责人通过科研成果鉴定的项目12项，其中2项国际领先、4项国际先进、2项国内首创、4项国内领先。其中，开创研制的纺织智能CAD/CAM系统已在国内轻纺行业300多家企业推广应用，取得了显著的经济效益和社会效益。

1996年 国家科学技术进步奖三等奖

2004年 国家科学技术进步奖二等奖

2007年 国家技术发明奖二等奖

2011年 国家科学技术进步奖二等奖

2013年 中国纺织工业联合会科学技术进步奖一等奖

2014年 中国轻工业联合会科学技术发明奖一等奖

2020年 中国电子学会科学技术进步奖特等奖

“励志，创新，求是，一个都不能少。”

“科研工作要‘顶天立地’，理论与实际应用应当紧密结合，创造出真正对社会有贡献的科研成果。”



1974年，陈纯高中毕业后，到高塘公社高二大队插队落户。当时，岛上没电又缺水，劳动也很忙碌，但这段艰苦的知青岁月，陈纯并没有虚度，而是忙里偷闲自己看书，晚上还去公社的中心小学义务教海岛的孩子们读书认字。热爱生活的陈纯总能在劳动中发现新闻点，他勤于笔耕，积极向浙江和宁波的广播电台投稿。每当他在广播里听到“通讯员陈纯”时，内心都会无比自豪。因为表现突出，下乡仅一年多，他就被选为象山县知青代表，参加浙江省知青积极分子代表大会。

1976年5月，他第一次坐汽车到宁波，第一次坐火车从宁波到了省城杭州，这段经

历让他格外难忘。

1977年，陈纯参加了恢复高考后的首次招生考试。因为从小喜欢看书，他的语文考得特别好，有道试题，因为答得太出色还额外加了分。但陈纯最终没有报考文科，而是选择了厦门大学数学系。陈纯说，当时看了徐迟的报告文学《哥德巴赫猜想》，为之着迷。数学家陈景润毕业于厦大数学系，陈纯就报考了厦大数学系，因为成绩优秀如愿被录取。

在厦大读书期间，陈纯还保持着喜欢看“杂书”的爱好，大三时在图书馆偶然看到了《the art of computer programming（计算机程序设计艺术）》一书。作者高德纳（Donald Ervin Knuth）是美国斯坦福大学计算机系教授，世界著名计算机科学家，他因该书获得

1974年的图灵奖。受此影响，陈纯喜欢上了软件编程，自学了计算机专业多门课程。

1985年，陈纯开始在职读博，主要工作是完成国家经贸委和浙江省计委下达的“计算机丝绸花样设计、分色处理和制版自动化系统”的攻关项目。

“在那一千多个日日夜夜中，经常为项目取得的任何一点进展而兴奋，也经常为项目进展受挫而茫然……”陈纯的付出得到了回报，1989年纺织印花智能CAD/CAM项目完成，当时在体系结构、技术性能等方面都达到了国际领先水平，在人工智能技术及应用上也有较大的突破。^[1]

郑建华： 密码研究需要面向实际应用



郑建华，1956年9月5日出生，籍贯为宁波鄞州，信息分析专家，中国科学院院士，解放军保密委员会技术安全研究所研究员，中国人民解放军战略支援部队信息工程大学网络安全学院研究员。

科研成就

2000年 国家自然科学奖二等奖

“要学好国语、学好文化知识，从小爱科学、学科学、用科学，成为国家的栋梁之才。”

“没有信息化就没有现代化，没有网络安全就没有国家安全。”

求索之路 郑建华：让大漠深处的孩子爱上科学

2017年10月13日，对于和田民丰县安迪尔乡拉依亚提坎村12岁的小女孩热米莱·麦提来说，是特别开心的一天。因为，一名特殊的“亲戚”——我国著名的信息

分析专家、中国科学院院士郑建华从万里之外的青岛前来看望她和家人。

随后，郑建华来到安迪尔乡小学，他见到了同热米莱一起参加青少年科技节的小

朋友们，孩子们也认出了他，师生们将郑建华围成一圈，给他戴上了红领巾和少数民族传统的小花帽，并流利地用汉语不停地向郑建华提问、介绍自己的情况。


临别时，郑建华拿出6000元钱捐给了安迪尔小学，让学校给孩子们买一些学习用品，并鼓励小朋友们要学好文化知识，从小爱科学、学科学、用科学，将来到内地上学，成为国家的栋梁之材，回来建设好美丽的新疆。

其实在2017年4月乌鲁木齐举办的新疆第六届青少年科技节上，郑建华和维吾尔族小女孩热米莱·麦麦提就有过一面之缘。当时，郑建华应邀前来新疆作科普报告，而远在千里之外的热米莱·麦麦提经过精心准备，在自治区科协“访惠聚”驻

村工作队的组织下，前往乌鲁木齐参加科技创新大赛，表演了科普剧节目，并获了奖。看到孩子们的精彩表演，又听说这些聪明伶俐而又可爱的孩子是来自条件艰苦、远在千里之外的大漠腹地时，郑建华对她们有了特别关注。

在即将离开新疆时，郑建华从自治区科协了解到，新疆当前正在开展“民族团结一家亲”结亲活动，不仅有效地促进了天山南北不同民族间的交流交往交融，而且使新疆各民族之间的感情日益密切，进一步巩固了民族团结的基础。他对此非常感兴趣，认为

“民族团结一家亲”结亲活动对于促进民族团结非常有意义，于是，萌生了同安迪尔乡的小朋友结为亲戚的念头。

结对后，他鼓励小朋友们要学好国语、学好文化知识，从小爱科学、学科学、用科学，将来到内地上学，成为国家的栋梁之才，回来建设好美丽的新疆，为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献力量。 



郑建华长期关心青少年的学习与成长，2017年他来到新疆安迪尔小学，实地了解学生们的生活与学习情况

王建宇： 全球首颗量子科学实验卫星发射总指挥



王建宇，1959年6月4日出生，祖籍宁波鄞县。光电技术专家，中国科学院院士，中国科学院上海技术物理研究所研究员、博士生导师，中国科学院大学杭州高等研究院院长。主要从事空间光电技术和系统的研究。

科研成就

王建宇主持国际首颗量子科学实验卫星系统的设计和研制，解决了星地量子科学实验中光束对准、偏振保持和单光子探测等多项核心技术难题，确保了星地量子密钥分发、纠缠分发和地星量子隐形传态等科学实验的完成。

他提出了超光谱成像与激光遥感相结合的探测新方法，解决了多维遥感探测中信息同步获取难题，主持研制了多种超光谱遥感系统，并产生重大效益；提出了空间远距离激光高灵敏度单元和阵列探测方法，实现了中国激光遥感的首次空间应用。

- 2004年 国家科学技术进步奖二等奖
- 2005年 上海市优秀科研院所所长
- 2006年 上海市领军人才
- 2007年 全国五一劳动奖章
- 2012年 国家技术发明奖二等奖

“机遇源于准备，成功在于坚持。”

“60多岁了，非常希望在有生之年，能再做两件自己觉得值得的事情，至少可能保证我们国家在这个地方，再领先5-10年。”

求索之路 王建宇：一路求学 实现科学家梦想

1959年，王建宇出生在海曙仓桥头，因为父母工作忙，他小时候就由住在鼓楼附近的外公外婆带着长大。外公算的上是那个时代的“老先生”，平时喜欢读书，还写的一手好字。在外公的耳濡目染下，他自小爱上了读书、写字，和同龄人相比，他的求学之路因此打下了“好底子”。王建宇笑言，自己小时候挑食，害外婆在做饭上花了不少心思。到现在，他还是觉得老外婆做的饭最好吃。在教育之路上，两位老人是王建宇成长路上最贴心的陪伴者。

王建宇从海曙中心小学毕业后到了宁波市第十一中学（后并入东恩中学）就读初高中，高中时因各方面表现优异，在班上担任了班长。1975年中学毕业后，他去了宁波新华书店工作。1977年，全国恢复高考，出于对知识的渴望，王建宇毅然决定放弃当


时在外人看来十分理想的工作，报名参加。

因为白天要上班，晚上还有一周二次的政治学习也不能不到。所以，时间少和缺乏指导老师成了王建宇求学路上的最大问题。于是，他和几位要参加高考的同学自发成立了复习小组，相互帮助。他还到处打听哪里有辅导课，想办法去蹭课……功夫不负有心人，他在高考前的预考中顺利过关，还被市考试招生办列为重点对象。

12月，正式考试在当时的宁波一中如期举行。据王建宇回忆，考试科目是语文、数学、政治和理化（理科考生），他第一天考下来感觉还可以，但第二天上午的数学考试，浙江卷中有三道特别难的题，所以不但数学没有考好，还连带了影响了下午的理化考试。

高考结束后，要填志愿了。当年，徐

迟采写陈景润的报告文学，提到了“哥德巴赫”猜想，让很多年轻人热血沸腾，王建宇也梦想着有一天自己能去采摘这颗数学皇冠的明珠。于是，他第一志愿报考了浙江大学应用数学专业。但录取结果没有让他如愿，录取王建宇的不是浙江大学的数学系，而是杭州大学（后并入浙江大学）物理系。

考上研究生后，王建宇师从我国著名的光电遥感专家薛永祺院士（当时他还是副研究员），从事光电遥感技术的研究，并开始参与国家级的科技攻关项目。经过6年的苦读，1990年他获得了光电技术专业的博士学位，并留在研究所继续工作。这是他科研路的开始，也是他离乡路的起点。2007年起，他和中国科技大学潘建伟院士合作，开始从事国际上最前沿的自由空间量子通信技术的研究。 



2022年2月14日，王建宇回访母校宁波海曙中心小学，并在海小成立了“院士科普站”和“王建宇科创实验室”

包为民： 航天人的梦想与荣光



包为民，1960年3月出生，籍贯为宁波镇海，制导与控制专家，中国科学院院士、国际宇航科学院院士，某型号总设计师，西安电子科技大学空间科学与技术学院院长，中国航天科技集团公司科技委主任、北京市科协副主席。

科研成就

- 2003年 国家科学技术进步奖二等奖
- 2010年 第二届国防科技工业杰出人才奖
- 2022年 钱学森最高成就奖

“虽然我不是出生在镇海，也没有在镇海生活过，但我从未忘记，我是一个镇海人，我的根在这里。”

求索之路 包为民：矢志追寻航天梦

来到西安求学，是包为民人生中一个新的开始。“大学同班同学53人，年龄、经历差距很大，年轻的15岁，年长的已33岁。应届生只有一半，不少人当过工人、军人、

老师，参加过上山下乡。”包为民至今记得大学时期的场景，班里学习氛围很浓郁，大家对知识充满了渴望，大部分时间都花在阅读、钻研上。同时，同学们都很和善，珍视

四年同窗生涯，关系融洽，至今都保持着联系。

1982年，包为民结束充实而难忘的象牙塔生活，来到航天部第一研究院第十二研究所工作，师从老一代航天专家孙永成。

航天部第一研究院第十二研究所成立于1958年4月，是我国组建最早的运载火箭控制系统总体单位，主要从事航天控制与信息领域专业技术研究，承担了运载火箭和军民融合领域控制系统及其关键产品研制任务。所长刘纪原对这批新上岗的大学生充满期望，以“生在永定路，死在八宝山”这句热情洋溢的口号，鼓励他们投身祖国的航天事业。

航天活动旨在探索、开发和利用太空与天体，也有执行军事任务或商业合同任务，对国家和国际的政治、经济、军事与社会生活都有广泛而深远的影响。包为民进入研究所后，除了拓展电子信息的专业知识，也开始接触和学习控制系统的知识，投身航天研究。

“搞导弹的不如卖茶叶蛋的，拿手术刀不如拿剃头刀的”，改革开放初期，社会上有这样的顺口溜，可见当时航天科研领域条件之艰苦，从事脑力劳动的知识分子的收入，曾远远低于体力劳动者。“很感谢研究所里的老同志们，他们潜心研究，对年轻人无私地‘传帮带’，让我在工作中不断成长和进步。”包为民说，参加工作之初，月收入是54元。当时国内物质条件匮乏，研究所里各项条件都很艰苦，但大家没有抱怨，金钱和安逸不是航天人最看重的东西，“严肃认真、周到细致、稳妥可靠、万无一失”，周恩来总理的十六字“严细精神”，是大家的真实写照和座右铭。

“我是幸运的，高中毕业赶上恢复高考，我考上了大学；大学毕业赶上国家一批重点工程上马，我投身航天事业；在我工作取得成绩的时候，政府又给我特殊津贴。”包为民说，他是站在巨人的肩膀上开展工作，老一代航天人解决了我国战略武器的有无问题，而他在技术跨越阶段，向技术高峰攀登，致力于研究技术先进、



包为民关心宁波科技发展，2022年7月8日，他在宁波参加第五届中国空天推进技术论坛


精良、实战能力强的战略武器。

上世纪80年代初期，航天事业作为国家重点事业之一，获得了不少政策支持，较好的形势加上自身的勤奋，包为民在科研领域进步飞快。1990年，包为民获评高级工程师，之后每五年就到达一个新高度：1995年担任研究员和副总设计师，2000年出任某型号的总设计师，2005年，年仅45岁，为我国的航天事业和国防现代化建设作出了突出贡献的他当选中国科学院院士，2010年，包为民又担任了中国航天科技集团科技委主任。

“航天工作充满挑战，成长中我发现自身专业知识上的不足，决定及时充电。”2002年，包为民再次踏上求学之路，考取北京航空航天大学在职硕博连读，希望通过对整个运载器的动力、结构、有效载荷、发射支撑系统等所有方面有全面的掌握。

目前，包为民已经主持参与了多次具有重大成就和意义的项目。每一次航天试

验都凝聚着无数人的心血，需要花费数以亿计的资金，因此每次试验前都考虑尽可能多的问题和方案，争取万无一失。多年工作中，包为民养成了处事果断、处变不惊、团结协作、追根究底的工作作风。

事业成功之余，包为民对自己的家人却心存愧疚。他的妻子也是一名航天人，在航天部第二研究院从事仿真技术方面的研究，十分理解和支持他的工作。有一回包为民正在发射基地紧张工作，他年幼的儿子突发急性阑尾炎，妻子没有打电话告诉他，一个人带着儿子到医院动手术。事后，包为民在病房里见到儿子，年幼的儿子说出的第一句话竟然是：“爸爸，我没有耽误你工作吧？”孩子的懂事和坚强让包为民感到震撼，这也是千千万万航天人家庭生活的缩影。而今，包为民的儿子也子承父业，成为了一名航天人。 

院士地标点亮科创精神

宁波是全国著名的“院士之乡”，院士这一中国科技领域的最高学衔，与宁波结下不解之缘。而宁波同样珍惜院士资源，不断挖掘院士文化，建设院士地标与精神教育基地，让科学家精神薪火相传、深植人心。

院士林 以银杏彰坚韧

宁波月湖公园月岛东北角，辟有一片院士林。

1999年9月14日，路甬祥、朱高峰等32位甬籍两院院士专程返乡，在月湖之畔栽下32颗银杏树。据说其中的每一棵树都对应着一个让人敬仰的名字，每一棵树都因为这个名字而诞生。银杏作为植物界的“活化石”，寓意着坚韧、沉着和长寿，选择银杏也是以此寄予对甬籍院士最美好的祝愿和最形象的精神象征。

自此，月湖边院士林里的银杏成了许多院士的牵挂。家乡的土地是肥沃的，家乡的水是清澈的，银杏树随着院士对家乡的牵挂一天天长大，五年间，种下过银杏的院士们只要有机会到宁波，都会抽时间到院士林里看一看，寻找那棵属于自己的银杏，为它们培土浇水。院士们说，他们

所种下的不仅仅是一棵银杏，而是播下了一片对故乡的深情。

时隔五年，2004年，14位甬籍院士院士回故乡参加“双纪念”活动，他们为院士林再植新绿。一棵棵银杏苍翠挺拔，如同一座座标杆，让“院士精神”伴随着院士林一同枝繁叶茂、欣欣向荣。

20年间，春去秋往。当初的小树苗已长成成了大树，如今银杏林枝繁叶茂。

为纪念1999年“甬籍院士故乡行”活动20周年，值2019年第二届世界“宁波帮·帮宁波”发展大会召开之际，以“回乡·重聚·共创”为主题的甬籍院士故乡行20周年纪念活动于在月湖畔举行。徐志磊、周永茂、柴之芳等16位甬籍院士携手宁波镇明中心小学的同学们在月湖栽下银杏树，再添新绿。

不知不觉间，院士林已然成为了宁波

一方彰显院士文化的“打卡地”。2021年6月25日，浙大宁波理工学院信息学院为纪念甬籍院士科技报国的光辉历史在院士林举行了“学史崇德，甬籍院士的报国志”——党史学习主题党日活动暨新党员入党宣誓仪式。

十年树木，百年树人。院士林以育树之行传达育人之念，将科学的种子根植于前来的市民与游客心中，让科学的精神照亮人生。既要向下坚实根基，稳扎稳打，又要不断向上生长，勇攀科学高峰，直至绿树成荫、硕果累累，做堪当大任的时代新人。

院士公园 以雕像诉崇仰

为激励全市人民学习弘扬院士精神，进一步表彰和纪念甬籍院士们的功绩，2005年，宁波在南高教园区建成院士公园。其北靠鄞县大道，南至鄞州大道，西临钱湖南路，东接学府路及诺丁汉大学。由北往南分为文化休闲区、运动休闲区、科教休闲区、生态休闲区，是一座文化休闲公园。

在园内有一个院士雕塑园，等比例复制了童第周、贝时璋、谈家桢等89位甬籍院士的人身雕塑，他们全部站立眺望远方，或手持办公包，或冥思沉想，神态各异。

雕像旁刻有院士姓名、出生日期和个人专长，其中有我国生物物理学的奠基人和开拓者贝时璋院士，有“中国的摩尔根”之誉的遗传学家谈家桢院士，有“点燃中





国通信工程之光”的朱高峰院士，有励精治学、为人师表的数学家陈恕行院士等。雕塑园曾获“浙江省首届十大城雕”的荣誉。

院士群像形成了极强的视觉冲击力，让前来参观游览的游客与市民由衷地感到宁波的学风璀璨、人才辈出，心中自然而然涌现出一种自豪感，更好地展示和传承甬籍院士追求真理、勇攀高峰的精神。

不仅如此，院士公园还打造了一座约150米长配有百余位院士简介的文化墙，讲述着前辈们在科学的征途上不懈探索、鞠躬尽瘁的故事。

从院士林到院士公园，宁波深入挖掘科学家精神文化内涵、塑造院士文化地标的脚步从未停歇。

院士中心 以平台聚人才

2020年10月15日，惜才爱才的宁波向院士们伸出了一根橄榄枝，在东钱湖给院士们造了一个“家”——宁波院士中心。2019年5月，宁波东钱湖院士之家被列入首批“浙江院士之家”试点建设单位，并在2020年9月正式通过验收。

它是宁波为打造一个立足宁波市、辐射浙江省、服务长三角、面向海内外，集聚院士等顶尖人才专家的智力高地，承载

着满足院士科研创新、交流研讨等多种功能使用，最大限度发挥院士资源助推产业发展取得实效。


自2020年10月启用以来，宁波院士中心聚焦战略性新兴产业，加速发挥顶尖智力创新与全区产业升级协同融合的平台核心作用，在集聚高层次创新人才、联动院士资源、推动科研成果转化等方面的综合效应逐步显现。截至目前，已累计对接洽谈院士项目79个，共建院士科创中心13家。

仅2023年，院士中心就新增进家院士

36位，累计104位，实现“进家”院士破百；促成项目17个，累计促成43个，为鄞州、乃至宁波高质量发展提供了强有力的科技和人才支撑。

同年，中国（宁波）—中东欧国家女科学家创新与发展交流论坛、首届宁波辐射材料论坛、中国飞行力学学术年会等高标准学术论坛纷纷在宁波院士中心举办，并收获良好反响。

有高标准会议活动“引流”，平台实效更体现在一个个“重量级”项目的持续落地。目前，杨为佑院士将宽禁带半导体材料研发与产业化项目及与高校合作共建的 engineered center 落户宁波院士中心；王琦院士、贺泓院士分别领衔新建了院士科创中心；宁波院士中心还与宁波大学共建产业研究院，促进人才和项目资源集聚……为区域产业结构优化升级注入强劲动能。

院士是顶级的智力资源，是推进人才强国战略、创新驱动发展战略的引领者。为充分发挥“院士之乡”的资源优势，宁波着力挖掘宁波科学文化禀赋，让熠熠生辉的院士之光引领前行的道路。 



循迹宁波“院士文化基因”

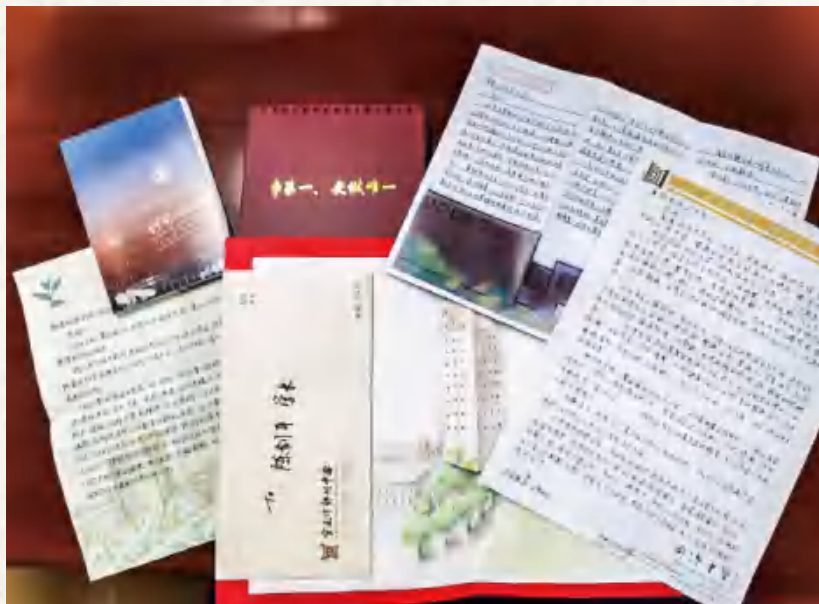
古人说：“立身以立学为先，立学以读书为本。”爱读书、爱思考、爱学问，是一个城市、一个国家、一个民族优秀的文化品质。“书藏古今，港通天下”，有着8000余年文明史的港城宁波，素有“文献之邦”的美誉，“书香宁波”的称誉也让宁波人感到自豪。从古至今，宁波人延续和发展了这种“书香”精神，尤其是到了当代，具有本土特色的“宁波院士文化”，是“书香文化”在现当代的璀璨结晶。

近年来，宁波不断传承院士文化与精神，探寻他们的人生轨迹，记录他们的学术成果，对传承科学精神、传播科技成就具有重大意义，同时通过多种形式大力弘扬院士文化优秀基因。立足于甬籍院士集聚优势，宁波甬籍院士“串珠成链”，精心打造独一无二的院士文化，并以“一封书信”“一套书籍”“一张图”“一组剧”“一个品牌活动”“一套文献”“一次院士进校园”等活动，大力挖掘宁波院士文化禀赋，着力展现甬城院士精神文化特色。

“一封书信”表心意新意

向全市中小學生征集新春慰问祝福信，对乡贤院士表达心意与新意，活动共征集到82所学校的124封信件和形式多样的手工艺品，多名院士给孩子们回信和赠书，表达了对家乡的热爱和对广大学子的关心期望。《百封书信寄送85位院士“中国院士之乡”纸短情长话传承》《循迹宁波院士基因 传承科学之光》等相关文章登上中国新闻网学习强国等平台。

2022年，院士和学校对接的基础上组织学生再次给院士写新春祝福信。12月由于疫情影响学校提前放假，写信任务较为困难，但仍收到24所学校写给34名院士的41封祝福信件，陈剑平、包为民、侯凡凡等院士均回信勉励家乡学子励志成才、报效祖国。



“一套书籍”述科学人生

陈子元、陈宜张、徐志磊、陈亚珠 4 位院士的口述史《科学人生——甬籍院士口述实录（第一辑）》正式出版。2022 年 11 月底陈亚珠院士回母校第三中学参加《科学人生——甬籍院士口述实录（第一辑）》首发仪式暨赠书仪式。



宁波市科学技术协会
Ningbo Association for Science and Technology

—— 宁波市科协数字化项目 ——

院士文化电子地图

“一张图”览院士元素

与宁波阿拉网络科技有限公司共同合作，制作完成含有院士元素的电子导览图，探索一张图共揽、一平台互动、一网络互联的模式，实现数字化赋能。

探寻院士之乡的 数字基因

“一组剧”话勇攀高峰

与宁波科学探索中心合作开展《执着的屠呦呦》《中国的“摩尔根”——中国遗传学之父谈家桢》院士科普剧演出 28 场，接待线下游客 1000 余人次，线上直播 2 场，直播和回放量达 20 余万人次。表演团队还走进华东师范大学宁波艺术实验学校、海曙外国语学校、古林镇中心小学等中小学进行演出。

继续与宁波科学探索中心合作开展院士科普剧演出活动。科普剧《“追梦”——甬籍院士贺贤土》公益演出于正月在科探中心正式开放，童第周院士科普剧已签订项目协议初步完成剧本编制和剧目排练。



“一个品牌活动”悟科学传承

王建宇院士专程回母校海曙中心小学，在“小小引导员”们的带领下领略母校传统底蕴与现代技术相融合的教育氛围，感受学校发展与变迁；

张明杰院士回母校鄞州中学进行考察调研，走鄞州高级中学作《探索大脑的奥秘》报告；

黄震院士专程来到邱隘实验小学热情回应邱实学子的新春祝福，并走进宁波外国语学校作《双碳背景下的能源变革》科普报告。



“一套文献”凝科研结晶

与宁波院士中心、浙江万里学院院士文化研究中心交流座谈，目前《宁波籍院士文献资料目录汇编续编(2015-2016)》已签订出版协议。

“一次院士进校园”触大家风范

邀请赵玉芬院士走进州高级中学作题为《我的科研探索之路》科普报告，为宁波中小学图书馆联盟代表赠送亲自编写的《探索神奇火星》《磷与生活》等科普书籍，并与入选宁波市第六期科技新苗赵玉芬院士课题组的六名成员开展座谈。

做好科学教育加法，提升科学育人水平是新时代中小学教育发展的要求之一。宁波市推出“院士开讲啦”讲座，9月1日，首期讲座在宁波大学园区图书馆举行，中国科学院院士、西湖大学校长施一公以《弘扬科学精神，滋养少年理想》为主题，为宁波市的中小学生们讲授了难忘的开学第一课，陪伴着少年们一同追逐科学梦想。



对“宁波院士文化”进行具体分析，从中揭示、并予以更具深广意义的提炼和弘扬，是当代宁波文化建设的一项重要内容。因此，一方面，要深入挖掘“宁波院士文化”的特色内涵，激活其精神内核，探寻其文化记忆。另一方面，要与时俱进地传承与发展“宁波院士文化”精神，发挥院士文化的价值导向功能，让院士文化成为宁波区域经济增长的新引擎。■

心系桑梓 院士天团为宁波精准把脉

童第周、贝时璋、屠呦呦……这是在中国科技史上熠熠生辉的宁波烙印，他们勇攀科学高峰的奋斗事迹，为人们立起了一个个精神坐标。

多年来，院士们也始终心系宁波，让我们一起来看他们如何为宁波发展建言献策。

郑哲敏 两院院士、中国爆炸力学的奠基人和开拓者之一

中国只有一个帮派可以名正言顺地提，这就是“宁波帮”。宁波人素来就很团结，对家乡建设都很关注和支持。

中国首位诺贝尔奖获得者、共和国勋章获得者，中国中医科学院首席科学家 屠呦呦

我们共同见证了父老乡亲的成长，见证了家乡的发展，作为宁波女儿，我很自豪、很骄傲。青蒿素是中医药送给世界的礼物，宁波精神是家乡送给我的礼物。正是宁波精神的感召，我时时记得成人成事都要知行合一，要知难而进。祝愿家乡宁波越来越好，在科技创新发展中贡献宁波力量。

倪光南 中国工程院院士、中科院计算技术研究所研究员

最近几年回宁波比较多，因为宁波发展得越来越好，举办很多大型活动、论坛，让我有机会回来，更好地认识家乡、服务家乡。

宁波的传统产业实力较强，在全国都有一定优势。但在工业互联网、智能制造等新兴领域，基础仍有待加强。如今目标已定，宁波在转变增长方式、高质量发展、新旧动能转换方面也面临着前所未有的挑战。对此，一方面宁波要发挥优良传统继续迎难而上，一方面要找准突破口实现弯道超车。希望宁波率先作为，争取在新一轮科技革命与产业变革中站在全国前列。

中国工程院院士、中科院宁波材料所学术委员会主任 薛群基

作为我国最重要的先进材料及医药研发、生产的基地之一，宁波在新材料领域有着很好的发展态势和产业优势。希望各位院士对宁波创新科技和产业给予更多更大的关注和支持，在各自岗位上为实现中华民族伟大复兴的中国梦做出贡献！

韩启德 中国科学院院士、中国科学技术协会名誉主席

宁波是一座具有特殊气质的城市，既有得天独厚的自然禀赋，也有悠久深厚的人文底蕴，更有实力雄厚的现代产业。这里百亿级、千亿级优势产业林立，GDP成功突破万亿元，城乡居民收入、公共服务水平、法治政府建设等都走在全国前列。这是全市人民拼搏奋斗的结果，也是无数“宁波帮”和帮宁波人士鼎力相助的结果。

在新的历史起点上，宁波改革发展任务艰巨繁重，需要汇聚各方力量，希望广大“宁波帮”和帮宁波人士主动担当新时代赋予的新使命，与宁波人民同忧患、同奋斗，共创高质量发展的新成果，共享“名城名都”建设的新荣光。特别要大力弘扬“四知”精神，胸怀大义、守望相助，画好最大同心圆，让“宁波”这两个字成为名满天下的城市招牌，成为海内外“宁波帮”和帮宁波人士深情联谊的温情纽带、引以为豪的精神港湾。

中国工程院院士、高性能计算研究所所长 郑纬民

宁波人工智能超算中心建成后对宁波的益处不胜枚举。宁波有许多大学、研究所以及制造业企业，这些主体都需要高性能超算应用和人工智能应用。以医疗行业举例：比如超声波的人工智能识别，医生进行标注，然后训练大模型，最终识别结果，可提高就医效率。

看好宁波的智能制造业，可在其原有较好基础之上建立垂直领域大模型进行应用。如宁波有名的服装制造业——可将人工智能应用于布匹图案印染质量检测，大模型能迅速测出是否合格。

如今，超算中心已经建好了，下一步，最重要的是把这两台机器用好。

陈纯 中国工程院院士、计算机应用专家

宁波应加快布局“区块链+”，将宁波本土的制造业等传统优势与区块链技术结合，在新旧转换间孕育出新的发展动能。作为一名宁波人，我也会尽我所能为家乡服务，让区块链赋能经济，放大宁波的制造业优势，让更多高新技术在宁波落地生根。

探寻院士之乡的 数字基因

陈十一 中国科学院院士、宁波东方理工大学（暂名）校长

高校院所的引育对于宁波来说，至关重要。一方面，高校院所的引育，不仅能让宁波拥有更多的前沿技术，也能吸引更多的专业人才落地。另一方面，高校院所与宁波制造业的紧密联动，也能让更多的前沿技术帮助宁波产品完成迭代升级，让宁波制造加快向智能化、高端化转型。

宁波制造业单项冠军以及专精特新“小巨人”梯队培育完善，但缺少龙头企业是宁波聚焦新型工业化发展的短板之一。宁波要引导企业不断做优做强，充分发挥高校院所领军作用和重大科创平台牵引作用。

目前，宁波正聚焦新型工业化，对未来制造业高质量发展谋篇布局，把高质量发展的要求贯穿新型工业化全过程，这让他对未来宁波制造业的发展充满期待。

中国科学院院士、中国科学院上海分院原院长 王建宇

民营经济是宁波推进新型工业化的一张“王牌”。宁波应进一步发挥民营企业的优势，加大对民营企业扶持力度。与此同时，要聚焦新型工业化，突出重点，围绕某个产业不断发力。比如，依托中国科学院宁波材料所等科研机构，持续擦亮“新材料产业看宁波，做新材料来宁波”的金名片，打造国际领先的新材料产业之城。通过新材料产业的快速发展，带动上下游产业链的协同发展。

在高校院所的引育上，宁波要舍得投入，无论是甬江实验室，还是中国科学院宁波材料所，要下狠心、下决心、全力支持高校院所的发展。苏州已将姑苏实验室打造成国家实验室，宁波有能力、也有希望将甬江实验室打造成顶尖的科研平台，为宁波产业转型提供助力。

陈剑平 中国工程院院士、宁波大学植物病毒学研究所所长

宁波的地理位置注定他对外开放，他身后是黄色的农耕文明，却面对着辽阔的蓝色海洋，于是，伴随这个城市历史的始终是与来自西方的海洋文明打交道。唐朝时与扬州、广州一起是中国三大港口，宋朝时与广州、泉州并列为三大贸易港，清朝中英《南京条约》宁波被定为五口通商口岸之一。不管宁波城市的建筑，还是人的性格，都是在两种文明交汇融合中塑造出来的。这在中国历史上，是一个相当特殊的存在。

这样的历史，让宁波很“洋气”，这个洋气不是浅薄和附庸，而是古往今来由于所处重要而独特的地理位置，赋予他的是与洋人打交道、对外开放交流的功能。

我们就是要根据宁波自己的气质，建出来一个只有宁波能有的植物园。■

miboi 米博
方太集团荣誉出品

无油烟下厨
轻松做出大师菜



米博多功能烹饪机

—— 玩转中式烹饪的无油烟移动厨房 ——

无油烟

无需看管

智能菜谱

1机15用

海量大师菜

特别
报道

SPECIAL REPORT

数字经济点亮城市脉搏 ——聚焦 2023 世界数字经济大会

宁波以 2023 世界数字经济大会暨智博会为契机，围绕浙江省委数字经济创新提质“一号发展工程”，推动建设全国数实融合标杆城市，进一步发挥了大会的重大平台作用。

文 | 本刊记者 陈秘秘



迈向数字文明新时代

10月15日，2023世界数字经济大会暨第十三届智慧城市与智能经济博览会在宁波圆满落下帷幕。

大会以改革创新为引领，以数实融合为动力，旨在汇聚全球资源要素和智慧力量，全方位、多领域、深层次推动数字经济理念交流、成果展示、创新联动和普惠共享，更大力度推进数字经济创新提质“一号发展工程”，助力宁波打造数实融合标

杆城市。

为期3天的大会，吸引了13个国家近300家企业参与，各方贤达围绕“创新深化、数实融合”主题，共襄发展盛会、共谋融合图景。

在“新能源产业数字化转型发展论坛”上，锦浪科技股份有限公司副总经理陆荷峰表示，企业发展战略及未来工厂建设预期目标，是希望通过工厂的生产制造数字化进程，把效率达到最大化，实现企业行业数字化的领航作用，目前这一步目标正在一步步实现。东方日升新能源股份有限公司总裁助理丁璐也表示，数字化在公司的发展中起到了非常重要的作用，公司把数字化和产业化作为整个公司实行战略目标的重要组成部分。

会上，一批合作成果落地，征集、现场签约重大项目共计40个，总金额超300亿元，累计超8000人次参加了大会论坛活动。超60家媒体、200名境内外记者的现场报道，超500家中外媒体的积极参与，使大会影响力再次提升。

大会的成功举办，正是宁波数字经济蓬勃发展，数实融合创新深化的鲜活体现。正如浙江省委常委、宁波市委书记彭佳军在开幕大会的致辞中提到——“宁波正与世界一道共同奋进数字经济新赛道，携手迈向数字文明新时代。”

开启宁波发展新思路

这场“经济盛会”包括开幕大会、主论坛以及同期举办的2023国家制造强国建设专家论坛等30余场论坛活动中，国内外多位院士、顶尖科学家、专家、企业家出席，他们聚焦数字经济最新趋势和热点问题，围绕新型工业化、智能制造、算力基础设施、数字人才等主题进行了主题演讲，开展了前瞻性、战略性讨论，为我们留下了不少

真知灼见，为宁波数字经济的发展提供了新的启迪和思路。

中国工程院院士、中国工程院原院长、国家制造强国建设战略咨询委员会主任周济认为，宁波应继续以智能制造为主攻方向。今后五年，工业企业数字化转型仍是推进智能制造，实现我国制造业创新发展的主战场，要集中优势力量，在全国推进“数字化转型重大行动”。

“传统产业要转型升级，核心是产品的迭代与创新。”中国工程院原常务副院长、中国工程院院士潘云鹤认为，宁波有大量的单项冠军和专精特新“小巨人”企业，应加快从产品的创新设计入手，通过提高产品的智能化水平，抢占全球价值链中高端。

听闻这两年，甬江实验室、宁波东方理工大学（暂名）等一批高校院所、科研平台在甬密集落地，中国科学院院士、中国科学院上海分院原院长王建宇对此寄予厚望。他说，瞄准一批战略性新兴产业、未来产业，宁波一定要舍得对高校院所、科研平台的投入，全力以赴加强基础研究，充分发挥创新策源的优势和作用。

这些宝贵建议和意见，指引着宁波数字经济继续勇往直前，迈向新未来。同时大会期间，40个项目总额超300亿元的“数字经济大单”落地宁波。其中10亿元投资额以上项目8个，项目涉及集成电路、软件信息服务、信息基础设施、智能制造等多个领域，展示宁波发力数字经济的重大布局 and 澎湃动能。

彰显行业蝶变新活力

本届大会展览展示总面积达到3万平方米，比上一届扩大了20%，重点突出“国际化、高端化、沉浸式”理念和特色，展馆也由往届的4个展馆扩充到本届5个展馆，分别为数字经济综合馆、数实融合馆、



数字场景馆、未来产业馆、数字贸易馆等5个主题展馆。

华为、阿里、腾讯、吉利、曙光、安恒信息等大企业登台亮相，首次参展的大企业占比达到了50%。全方位展示了数实融合和数字经济发展的“硬核成果”，彰显了数字经济发展的生动活力。

在今年的数字经济大会上，甬企再次展示了智能制造的硬核实力。宁波移动推出的“集物智造”产品，让中小企业快速实现核心设备实时监控、无纸化工单流转、产品质量溯源、能源管理等功能，从计划、采购、生产、质量管控、仓库管理、销售等六个维度，解决中小企业发展过程中存在的生产过程不透明、交期不确定、质量不稳定等共性问题。

数益共联推出的“数益轻工厂”，同样聚焦了中小企业的智造升级，应用新一代的物联网技术与丰富的现场交互手段，融合工业工程精益思想，为离散制造业客户的数字化升级提供从规划到实施落地的“端到端”工厂级解决方案。

西北工业大学宁波研究院、宁波数字孪生（东方理工）研究院、大连理工大学宁波研究院等我市10家科研院所展示了52项前沿技术和实际运用成果；

同时，本届展会也处处彰显杭州亚运元素，吉利汽车旗下全新的智能纯电品牌——极氪，其产品极氪009、极氪001分别作为本届杭州亚运会火炬传递指挥车、火炬传递先导车在展会上亮相，引起了观众围观。

世界数字经济大会暨智博会的圆满落幕，让世界看到了宁波正在努力建设全国数字经济高质量发展先行城市和全球智造创新之都，积极为浙江“两个先行”注入不竭的数字动能，为数字中国建设扛起宁波担当。

一大批数字经济领域成果在本届大会各论坛活动中集中发布

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 《2023中国数字经济区域发展报告》 | 《元城市运行体征指标研究报告》 |
| 《浙江省数字经济发展白皮书2023年》 | 《中国城市物联网指数（IoT）研究报告》 |
| 《全球人工智能治理宣言》 | 《2023年浙江省算力产业发展报告》 |
| 《2024十大数字技术趋势与其安全挑战》 | 《浙江省算力应用典型案例》 |
| 《绿色智慧城市发展报告》 | 《宁波市智能制造发展白皮书》 |





名人堂

CELEBRITY

丁志华

公司及职务：

浙江华恒电力科技有限公司执行董事

成立时间：2016 年

所在地：宁波江北



CELEBRITY



丁志华： 电力匠人 心向光明

文 | 本刊记者 王诗蔚

从小小开关做起，丁志华始终坚守服务与品质，一手培育、牵引华恒成为如今合作亚运、服务城轨的全过程用电服务商，二十年来，他向前追“光”的每一步都充满着义无反顾、稳健有力的笃定与务实。

持之以恒 逐梦而行

“走遍千山万水，说尽千言万语，想尽千方百计，吃尽千辛万苦。”3月13日，国务院总理李强在人民大会堂出席记者会时重谈浙商“四千精神”，呼唤广大民营企业家在谱写新时代创业史过程中，要大力弘扬优秀企业家精神，坚定信心，发扬“四千精神”。

不仅老一辈民营企业家在践行“四千精神”，在当前世界百年未有之大变局加速演进并进入新的动荡变革期的背景下，新一代的年轻企业家们也在继承学习“四千精神”。

作为80后的新宁波人，浙江华恒电力科技有限公司执行董事丁志华正是践行新时代“四千精神”的典范。“李强总理重提‘四千精神’就是再次把创新发展的接力棒交到民营企业家身上，‘想尽千方百计’意味着创新创业精神尤为重要。”丁志华带领华恒电力从无到有凭借实力发展到现在，就是受“四千精神”的引领。

如今，已深耕电力行业二十余年的丁志华回忆起自己的创业路，可谓是充满艰难险阻与坚韧不拔，凭借一步一个脚印才走到今天。

如果要揭开华恒电力发展的第一页，也许是在他18岁那一年。由于受国企改革影响，朝气蓬勃的丁志华决心离开湖南，他第一站来到大城市深圳。正是在深圳，他从小小的开关做起，逐渐接触和了解成套电力设备。

在陌生的城市他面对着生存压力、语言障碍等困难，如履薄冰，举步维艰。甚至一天只睡四五个小时，即使是高烧不退，也不能轻易离开自己的岗位。那段时光很难熬，但也因此获得他人生中最宝贵的精神财富。

王阳明曾说，“夫学，莫先于立志。志之不立，犹不种其根而徒事培拥灌溉，苦劳无成矣。”

也许创业就是凭着三分本事，七分胆量。立下志向的丁志华经朋友介绍，2006年来到宁波，凭借多年历练的经验与基础，他从项目主管一路升至副总。是性格和机遇成就了他，也成就了如今的华恒电力。

同年丁志华迈出事业中质变的第一步——创立华恒电力，开启漫长的探索成长之路。

当然，成功的过程远远比预期的要艰难很多。

因为初期发展增速快，丁志华与华恒人共同奋进，接下了大量订单，然而由于生产组装能力还不够，导致交货时间越来越近，而合格合规的产品还未配备到位。于是，丁志华带头加班，通宵至凌晨四五点，就是为了按时按量按质交付货品，保证华恒电力

的口碑与品质。

而这些通宵、这些忙碌与疲惫仅仅是华恒电力这些年来发展成长中的一个微小的缩影。2019年，受市场影响，订单大幅下滑，丁志华再次发扬他所坚信的“四千精神”，“想尽千方百计”寻求新的市场与订单。既然选择了挑战，便是选择了风雨兼程地继续。正如他所说的，“在科学探索上没有平坦的大路可走，只有在崎岖不平的小路上不畏艰难、奋勇攀登的人，才能达到光辉的顶点。”

以光之名 寻光而往

“自古道皇天不负有心人。”

正是对品质和安全的不懈追求，丁志华与华恒人持续提升服务品质，把细致与认真做到极致，在行业中树立良好口碑，不断探索服务发展新模式，助推华恒电力步入新的发展期。

迄今为止，华恒电力参与了多项公建、

学校、酒店、房地产、水利能源等项目，为宁波市轨道交通二号线清水浦停车场、六、七、八号线多个站点，宁波东钱湖水厂、江北区文创港等提供了电力保障服务，并与瑞士 ABB 等众多知名企业达成合作。

看着华恒电力大步迈向高质量发展的轨道，丁志华自己也走进同济大学宁波房地产与金融研修班，系统学习了战略方向、商业模式、管理知识、营销思维等模块课程。在老师和同学的辅导、陪伴下，他构建起自己的企业管理方法论，对企业发展形成更为系统清晰的思路。

作为一家企业的掌舵人，丁志华认为，除了对内要坚持科技创新、招贤纳士，对外也需要紧跟市场、紧跟时代。

他深知实现碳达峰碳中和是一场广泛而深刻的经济社会系统性变革。能源是践行碳达峰碳中和的主战场，而电力是主力军。想要紧跟时代，就需要为降低“碳排放”、实现“碳中和”奉献民营企业的

责任担当。

深耕电力行业二十余年的丁志华拥有丰富的相关经验和商界嗅觉，随着光伏发电高质量快速发展，他敏锐地将发展的目光投向了绿色低碳智能化发展。

如今伴随着车辆续航里程的不断增长，部分车主对更大功率、更快速度的充电需求极为迫切。相对于“细水长流”的慢充，便捷高效的快充充电桩更符合车主的需求，由此这也成为车企和充电桩企业竞逐的焦点。

因此，丁志华与华恒人利用“光伏+储能+汽车充放电”模式，将充电桩与绿色能源和智能电网有机融合，将充电桩与光伏、储能、车网互动的数字技术结合，积极探索新的充电站建设运营模式，打造和运营“光储充放”一体化充电站。针对滴滴等社会能源车辆，提供一站式服务，给予充电、洗车、保养和餐食等服务。

以电为媒，以绿色节能为未来方向，华恒电力获得了更广阔的市场与可能。

2023年，华恒电力为亚运接待酒店之一宁波象山海景皇冠假日酒店提供配电网服务。助力宁波象山海景皇冠假日酒店更好地落实亚运住宿服务保障工作，用华恒力量助力亚运。

凭着扎实的专业功底、安全可靠的产品、精湛可靠的技术和细心周到的服务，8年来，华恒电力迅速在宁波市场铺开，不断扩大市场份额。

踵事增华 持之以恒

华恒电力的发展壮大，离不开华恒人的共同奋斗，更离不开社会各界及家乡的支持。





作为宁波市湖南商会常务副会长单位，华恒电力积极促进甬湘两地政府沟通交流，希望通过商会平台，积极推介家乡的招商引资政策，鼓励在甬湘商积极投身家乡的建设，寻找机会回乡投资，为家乡的经济建设聚势赋能、实现高质量发展而奋斗。

多年来，丁志华以个人和企业的名义通过不同渠道支持社会公益事业，以自己的实际行动回馈桑梓。从修路到提供太阳能光伏路灯，他始终默默无闻地扶持家乡发展。在湖南老家今年夏季发生百年一遇洪水之际，丁志华第一时间联系当地政府，提供最为需要的基建物资，为重建家园尽微薄之力。

不断扩大公益版图的同时，华恒电力的业务战略版图与服务版图也在不断扩大。

从开关做起，循序渐进、一年一个台阶，终于成为现在经营高低压成套电力设备、户外集中式储能系统、风力/光伏预装式变电站、环网柜、箱式变电站、母线槽、电缆分支箱、PZ30 终端箱、中压环网柜电

操，承接 35KV 及以下电力工程综合系统服务的全过程用电服务商。


服务的细节、“疆域”与品质也在不断提升。从宁波启航，延伸至绍兴、上海等地，从 2021 年开始，开辟广西、郑州、南通、宜兴等新“战场”，与更多城市共同开启新时期的际遇。

在一个又一个里程中，华恒电力多维度出发，做实做深服务，譬如设立和多次改进华恒电力独有的保障体系，从售后、资料图纸、备品备件、技术指导、全面配合和客户档案等方面为切入点，方方面面关注合作用户，真正践行“你用电，我用心”的行业宗旨。

在华恒电力的企业愿景中，曾定下一份五年规划——建立电力智慧产业园区，完善电力产业链，开拓国际电力市场，为主板上市准备。要立足长久做上市企业、甚至于做百年企业，丁志华以“踵事增华、持之以恒”来塑造企业的品牌形象。而且他常常跟员工们这样说，更要求大家为人

处世都要持之以恒、脚踏实地。

李大钊曾说：“凡事都要脚踏实地去做，不驰于空想，不骛于虚声，而唯以求真的态度作踏实的功夫。”丁志华亦是“脚踏实地”四个字践行到做人做企的方方面面——做人要学骆驼，沉得住气；做企业更是如此，创新创业离不开坚韧的毅力和抗压的心态。

未来，华恒电力继续深耕实业，实施科技强企战略，加快从宁波走向全国、从国内走向国际的步伐，在劈波斩浪中从小企业蜕变为大企业，唱响高质量发展之歌，成为推动宁波经济高质量发展新的增长极。

华恒愿景

成为全球一流电力建设全过程用电服务商



潘文龙：以传统文化涵养企业家精神

潘文龙的创业历程，就是他追求文化的历程，从提升自身知识文化到企业管理文化，在提升文化中强大自己，强大企业。

文 | 裘一挥 蒋云忠



潘文龙

浙江龙之现代建筑安装工程有限公司董事长

打开潘文龙的微信朋友圈，看到的是与众不同的“圈风”，没有光鲜照人的自拍照，没有色香味俱全的美食图，也没有教人处世的哲理金句。占据他微信朋友圈九宫格的是各种风格的建筑照片：天元红木博物馆的古戏台，掌起镇洪魏村的古民居，台州椒江的老街，福州平潭海滨山庄……

参观潘文龙的公司，留给人的印象也与众不同。既有现代化的办公设施，时尚的娱乐大厅，更有古色古香的家具，珍奇的收藏，历史的典籍，领袖的照片……人们看到的是一个现代文明与传统文化完美结合的场所。

中国传统文化中的管理智慧是当代管理者的宝贵资源，对于任何一名从事现代管理的人而言，从这些智慧中汲取营养，是提升其管理能力与管理水平有效的手段。

打铁更要自身硬—— 用文化知识武装自己

潘文龙的建筑装饰梦从油漆工开始。1979年，技校毕业的他，成了宁波工艺美术厂装修科的一名油漆工。1993年他“下海游泳”，出任集体企业鄞县民政现代装饰公司负责人。后来企业专制，更名为宁波文龙现代装饰公司、宁波保税区现代建筑装饰有限公司。1996年10月25日，《宁波日报》刊发题为《从油漆工到设计师》的文章，介绍了潘文龙的创业历程。慈溪坎墩的《十里长街》于2014年7月30日以《潘文龙与龙之现代建筑》作了报道。

成长过程需要付出犯错代价。1996年，成名后的潘文龙，吃尽“热心”苦头，吃尽“被告”苦头。当时因为替人担保，整整半年时间，差不多在被告席中度过。替人担保总额达400余万，潘文龙不得不卖掉办公楼，卖掉私家车来还账。此时的潘文龙，无心发展自己的业务，真真有关门大吉的想法。潘文龙深感拥有法律知识的重要，深切体会到好心办坏事的滋味。

华东师大教授袁振国多次强调，生活在信息时代，一定要坚持学习，一定要与时俱进，他特别指出，从事建筑装饰行业如果中断了一两年，你重操旧业时，发现自己已与时代脱节了。深谙此道的潘文龙一直没有停下进修的脚步，致力于追求自己的知识梦、文化梦。

他成为了到校最早的学员。中党校、中国地质大学土木系、中国人民大学EMBA、浙江大学总裁班，潘文龙从1996年开始不间断地进修、学习。2010年，潘文龙还在宁波经理学院进修，每天早上他总是第一个到校，边复习前一天的课程，边等待教授的到来。勤奋好学，让潘文龙被评为宁波经理学院优秀学员、中国人民大学优秀学员。

剪报是潘文龙自我研修的一个重要内容。1998年开始，潘文龙开始通过剪报的方式进行自我教育。他订有《中国建筑报》《钱江晚报》《都市快报》《宁波日报》《宁波晚报》等10多种报纸，按“建筑装饰”“行业信息”“时尚潮流”“重要新闻”等专题来收集文章，来增加自己的知识积累，应用于工作研究与决策。日积月累，剪报材料占据了一大书房。

博大精深的传统文化，让潘文龙从弱小走向强大，从无名走向知名，从困境走向辉煌。

2015年，潘文龙撰写的《建筑工程中的绿色施工技术探讨》一文，在《商品与质量》“建筑与发展”卷出版发行。同年撰写的《我国建筑装饰装修材料的现状与发展》一文，在《城市建设理论研究》杂志上发表。《施工管理中存在的问题及改进建议》一文，在《商品与质量》“建筑与发展”卷出版发行。

文化改变人的气质，“内化于心，外化于行”，传统文化让潘文龙成为一个儒雅谦虚之人，他待人总是谦和有加，真诚满满。

虽然，实诚让潘文龙吃了些苦头，经济上遭受了些损失，但他总以平和的心态对待，以机智的方式减少损失。

众人拾柴火焰高—— 用文化强大团队

2014年，习近平总书记在纪念孔子诞辰2565周年国际学术研讨会上指出：“世界上一些有识之士认为，包括儒家思想在内的中国优秀传统文化中蕴藏着解决当代人类面临的难题的重要启示。”

传统文化给潘文龙以管理理念启示：人才至上、和谐共生、以人为本。让他树立了人才至上理念，和谐共生理念，以人为本理念；管理实践启示：宽严并济、赏罚分明、

知己知彼。

在这里，有一位特殊的团队成员要写上重重一笔。她就是潘文龙的夫人——单秀芬财务总监。潘文龙的“军功章”上有夫人的一半。潘文龙的公司不是军营，却胜似军营；不是战场，却在进行着没有硝烟的战斗。单秀芬不是军嫂，却如同军嫂：为心爱的人撑起一个家，她是半边天，无愧；为了守卫公司的和谐，为了丈夫事业的发展，无悔。

单秀芬是中共党员、村妇女主任，20世纪80年代的人大代表。那次担保官司，单秀芬挺身而出——法院出庭的事都她去。单秀芬承担起法律责任，连续好几年东借西借去还别人的债，并把宁波的办公楼、住宅及车子都卖掉，5年后的2000年才了结此案。单秀芬毫无怨言，用行动支持丈夫和公司。

一个企业的成长史，从某种意义上来说就是企业“创牌”的历史。传统文化的“无以规矩，不成方圆”，让浙江龙之现代建筑安装工程有限公司成为一家拥有完善制度的现代企业。

在“龙之现代”宣传画册上有这样一句话：“有一种创造，历久弥新；有一种追求，亘古不变。”龙之现代在创造和追求中，在激烈的市场竞争中，以“做一个工程，树一个样板”为宗旨，获得了良好的社会效益和经济效益。

涓涓细流汇大海—— 用文化流传文明

传统文化给潘文龙以管理伦理启示：重义轻利、义利统一，诚信至上、言行一致，自强不息、敬业奋斗。他认为有德者行必远。要有重义轻利、义利统一的伦理精神。企业须拥有诚信至上、言行一致的道德观念。更要有自强不息、敬业奋斗的职业道德规范。

潘文龙的热心文化传播，应从他的潘姓



族谱研究说起。有人说，连自己家乡的历史文化都不清楚，对民族文化难说会有多大兴趣。这一说法是很有道理的。

潘氏家族的家谱因为意外，不幸消失。决定重新修订。为了收集资料，他不辞辛劳，多次到温州泰顺、福建福州等地。在他的努力下，潘氏家谱即将完工。

因为文化传承，潘文龙走进人民大会堂。潘文龙加入世界杰出华人协会，与杰出人物为伍，开阔了视野，获得了更多的商机。

潘文龙，作为一位出生于六十年代的传统企业家，他对于文化的执着追求，在与同行和贵宾、领导的会谈交流中得到升华，并得到了相关人士的充分肯定。

收藏是潘文龙传承文化的一个重要项目。青瓷、紫砂茶杯茶壶，小人书、领袖像，

名人字画、红木家具等等都是他收藏内容。后来，受慈溪市钱币协会会长杨雪峰的影响，潘文龙收集了一些钱币。

儿子接手企业后，潘文龙有更多的时间到传统文化的天地里走走看看。他每到一地，总是考察与文化有关的人与物。也许是年轻时学习传统工艺的渊源，他对传统木雕、漆工艺品，古街古村落情有独钟，拍他心中的风景——古物古建筑，淘他心中的宝贝——有关传统文化的书籍。

乐善好施、扶危济困，历来是中华民族的传统美德。千百年来，无论是儒家“仁者爱人”的主张，还是道家“道济天下”、佛家“普渡众生”的追求，无论是从普通百姓的相互接济到有钱人家的施舍赈济，还是从名人的慈善宣传到佛教寺院的慈善救济，无

不体现着人们慈心为人、善行济世的美好愿望。潘文龙让传统美德发扬光大：地震水灾他资助、铺路造桥他资助，困难学生学费他资助，有困难者生老病死他资助，潘氏祠堂建造他资助，资助金额从几千元到几万元。他与众多的慈善热心人一道，为促进社会进步、构建和谐社会发挥着越来越重要的作用。

如今，身为慈溪市乡贤研究会常务副会长，《慈溪乡贤》编委的潘文龙，出钱又出力，以自己人脉资源，用各种方式弘扬传统文化，传承慈溪乡贤精神，反馈于社会，传递正能量。

心气平和的潘文龙，一直以传统文化涵养企业家精神！



成都欧洲产业城

亚蓉欧适铁临港智能制造基地，邀您共创精彩！

一、蓉欧智能制造产业园 European Industrial City

【项目信息】

项目简介：位于欧洲产业城东北部，园区总面积52万平方米，厂房单层2000-7000平方米不等，最高4层，层高4.8-5.1米，承重0.8-1.5吨/平方米，均配备有工业电梯精装修卫生间、配电房、喷淋消防系统和基础照明系统等

招引方向：厨房电器、生活电器、视听影音、个护小家电、智能穿戴等小家电、电器类研发生产企业，可整栋租赁，也可单层分割租赁

准入标准：年税收强度350元/平方米；年营业收入1万/平方米

【投资优势】

1. 距离成都国际铁路港仅15分钟车程，区域智能家电产品进出口加工贸易产业生态圈已初具规模；2. 已入驻金汇能、广东豪顺、埃尔法、SAP、碳世界等项目30余个，涵盖电器制造、家电制造、电池材料研发制造、军工产品制造等产业；3. 位于国家增量配电网试点单位，在能源价格方面具有比较优势，水、电能源配套充足；4. 项目周边有多所职业技术学院和本科院校，人才储备充足；5. 项目距离成都双流国际机场约60公里，车程约50分钟；距离成都天府国际机场约75公里，车程约60分钟。

二、蓉欧智谷大厦 European Industrial City

【项目信息】

项目简介：位于位于欧洲产业城东北部，清泉大道二段6668号，建筑面积2万平方米

招引方向：总部办公、科创研发等

出让方式：可售面积2万平方米（写字楼），可租面积1.2万平方米（写字楼），租赁价格可根据入驻企业实际情况，差别灵活协商定价

【投资优势】

1. 项目地处欧洲产业城核心门户区，周边城市道路均已通车，距成巴高速出入口仅约400米，南侧1.8公里处规划有市域铁路S4线站点，交通内联外畅。2. 项目周边1.5公里范围内中国巨石、浙江天马等高能级产业项目已落地，产业氛围浓郁。3. 项目内已建成多功能报告厅、园区数据中心等，位于一楼的蓉欧政务服务中心已开始运营，企业入驻办事方便快捷。4. 项目紧邻东山公园，南侧2公里外清泉镇内各类生活配套齐备，生活品质有保障。5. 项目距离成都双流国际机场约60公里，车程约50分钟；距离成都天府国际机场约75公里，车程约60分钟。

详询成都欧洲产业城：028-83666000



ChatGPT+ 职业经理人 = ?

如下是我和 ChatGPT 的“关于 ChatGPT 对职业经理人未来产生哪些方面的影响及如何应对的建议”的对话，换句话说，这篇文章主要是由 ChatGPT 自动生成的。

文 | 张浩

ChatGPT: 你好！欢迎来到与我交流。有什么我可以帮助你的吗？

我（问题一）：你是一名人力资源专家，拥有多年行业分析和判断经验，且非常关注人工智能对行业的影响，帮我分析一下 ChatGPT 将对职业经理人未来产生哪些方面的影响？

ChatGPT: 作为一名人力资源专家，我可以帮你分析一下 ChatGPT 对职业经理人未来可能产生的影响。

1. 决策支持: ChatGPT 可以为经理人提供实时数据分析和决策支持。通过输入相关数据和情景，ChatGPT 可以生成预测模型、进行数据分析和提供建议，帮助经理人做出更明智的决策。

(1) 数据分析和预测模型: ChatGPT 可以处理大量的数据，并根据历史数据和趋势生成预测模型。经理人可以向 ChatGPT 提供相关数据和问题，以获取对未来趋势、市场需求或业务表现的预测和洞察。

(2) 实时数据监控和提醒: ChatGPT 可以监控关键业务指标和数据，并在达到预设阈值时提醒经理人。例如，当销售额下降或库存水平过低时，ChatGPT 可以向经理人发送警报，并提供建议和解决方案。

(3) 问题解答和知识检索: ChatGPT 可以作为一个知识库，回答经理人的问题并提供相关信息。经理人可以向 ChatGPT 提出关于市场趋势、竞争对手、产品特性等方面的问题，以获得及时准确地答案。

(4) 决策模拟和场景分析: ChatGPT 可以根据给定的情景和变量进行决策模拟和场景分析。经理人可以探索不同的决策路径和结果，评估潜在风险和回报，并根据模拟结果做出更明智的决策。

(5) 行业洞察和竞争分析: ChatGPT 可以收集和分析行业数据、趋势和竞争对手信息，为经理人提供洞察力和竞争优势。经理人可以向 ChatGPT 提出关于市场地位、市场份额、新兴技术等方面的问题，以获取详细和实时的行业分析，并据此制定相应的决策和战略。

2. 培训和知识共享: ChatGPT 可

以用于培训和知识共享。经理人可以利用 ChatGPT 来提供培训课程、解答员工的问题，并分享最佳实践和行业见解。

(1) 培训和学习资源: ChatGPT 可以成为经理人的培训和学习资源，提供即时的知识和培训支持。经理人可以向 ChatGPT 提出问题、寻求解释和建议，以便获取特定领域的信息。

(2) 最佳实践分享: ChatGPT 可以用作分享最佳实践和经验的平台。经理人可以将自己的成功经验和教训输入到 ChatGPT 中，并让它与其他经理人共享。

(3) 员工培训和解答常见问题: ChatGPT 可以成为经理人在员工培训和解答常见问题方面的支持工具。经理人可以创建一个 ChatGPT 的学习模块，其中包含关于公司政策、流程和操作指南的信息。

3. 智能沟通工具: ChatGPT 可以用作智能沟通工具，帮助经理人与员工、同事和客户进行更高效和个性化的交流。它可以帮助解答常见问题、提供指导和支持，改善沟通效果和工作流程。

(1) 员工支持和指导: ChatGPT 可以

作为员工的个人导师和支持系统。员工可以向 ChatGPT 咨询关于工作流程、政策指南、技能培训等方面的问题，获得实时的指导和建议。

(2) 客户服务和互动：ChatGPT 可以作为客户服务的智能助手，提供快速、准确地响应和解答。它可以回答客户的常见问题、提供产品信息和支持，并处理简单的客户请求。

(3) 跨团队协作和沟通：ChatGPT 可以促进团队之间的沟通和协作。团队成员可以使用 ChatGPT 来共享信息、讨论项目、提出问题和寻求反馈。

(4) 多语言交流和翻译：ChatGPT 可以在多语言环境中发挥作用，提供实时翻译和跨语言交流支持。它可以帮助经理人与来自不同语言背景的员工、客户和合作伙伴进行交流，促进全球业务的发展和合作。

(5) 会议辅助和议程管理：ChatGPT 可以参与会议并提供辅助支持。它可以记录会议内容、整理议程、提醒关键时间和任务，并向与会者提供必要的信息和背景。

4. 职业发展和智能助理：ChatGPT 可以成为经理人的职业发展伙伴和智能助理。它可以提供个性化的职业建议、推荐培训和发展机会，并帮助经理人规划和实现自己的职业目标。

(1) 职业规划和建议：ChatGPT 可以为经理人提供个性化的职业规划和职业发展建议。通过分析经理人的背景、技能和兴趣，ChatGPT 可以提供适合他们的职业路径和发展机会的建议。

(2) 学习和知识获取：ChatGPT 可以作为经理人的学习伙伴和知识获取工具。经理人可以向 ChatGPT 提出关于特定领域、行业趋势、管理技巧等方面的问题，获取相关的学习资源、推荐的读物和资料。

(3) 职业咨询和反馈：ChatGPT 可以作为经理人的职业咨询师和反馈机制。经理人可以向 ChatGPT 咨询关于工作挑战、人际关系、职业决策等方面的问题，并获得中立的、客观的建议和反馈。

(4) 网络和资源建立：ChatGPT 可以帮助经理人建立和拓展自己的网络和资源。它可以提供行业内的专业人士联系信息、组织成员名单、行业活动和研讨会等相关资源。

(5) 自我反思和情绪管理：ChatGPT 可以帮助经理人进行自我反思和情绪管理。经理人可以与 ChatGPT 交流关于工作压力、情绪管理和工作生活平衡等方面的问题，获得启发和建议。

小结：虽然 ChatGPT 具有许多潜在优势，但它仍然是一种工具，不能完全替代人类经理人的角色。人际关系、情感智能和判断力等人类特质仍然至关重要，并且在某些情况下可能更具优势。职业经理人需要适应和整合这些新技术，以提高工作效率和创造力，同时保持人类的核心竞争力。

我（问题二）：作为职业经理人如何更好地学习和使用 ChatGPT，以适应 ChatGPT 带来的冲击？

ChatGPT：作为职业经理人，以下是一些建议，可帮助您更好地学习和使用 ChatGPT，并适应 ChatGPT 带来的冲击：

1. 了解 ChatGPT 的能力和局限性：深入了解 ChatGPT 的功能、用途和限制是非常重要的。了解它的优势和局限性可以帮助您合理地评估和利用它的价值，并避免过度依赖或误解。

2. 学习使用 ChatGPT 的最佳实践：


掌握使用 ChatGPT 的最佳实践方法。了解如何提出问题、解释问题的背景、引导对话以获取准确和有用的回答。

3. 结合人类智慧和 ChatGPT 的建议：ChatGPT 可以提供有价值的建议，但作为经理人，您仍然需要运用自己的专业知识、判断力和经验来综合考虑和决策。将 ChatGPT 的建议与其他信息和观点相结合，形成全面的决策依据。

4. 持续学习和更新知识：随着技术的不断发展和 ChatGPT 的不断演进，保持学习和更新是至关重要的。跟踪行业的最新动态，了解 ChatGPT 的新功能和改进，并持续提升自己的技能，以更好地应对 ChatGPT 的冲击和应用其潜力。

5. 保持人际交往和团队合作：尽管 ChatGPT 可以提供许多帮助和支持，但保持与人类同事和团队的沟通和合作仍然至关重要。人际交往、协作和团队合作的重要性不可替代，这有助于建立关系、解决复杂问题和实现共同目标。

6. 关注道德和隐私问题：ChatGPT 的使用涉及道德和隐私问题。作为职业经理人，您应关注数据安全和隐私保护，确保合法和透明地使用 ChatGPT，并遵循相关的法律和规定。

总之，学习和使用 ChatGPT 需要一定的时间和努力。通过了解其能力、学习最佳实践、结合人类智慧、持续学习更新知识、寻求专业指导、保持人际交往和团队合作，您可以更好地适应 ChatGPT 带来的冲击，并将其应用于您的职业生涯中。记住，ChatGPT 是一个工具，而不是取代人类判断和决策的替代品。 

构建一流企业服务体系 营造一流营商环境

为深入贯彻学习习近平总书记关于全面深化改革和优化营商环境的重要论述精神，认真落实省委省政府决策部署，宁波积极推进“一号改革工程”，奋力争先打造营商环境最优市，为宁波“争创市域样板、打造一流城市、跻身第一方阵”提供强大支撑。

10月17日下午，甬商公共服务平台举行了“周二月湖下午茶”活动，围绕如何以企业服务体系提升营商环境的主题展开讨论。来自各企业、高校、平台二十余位专家、企业家参加了本次活动，围绕主题建言献策，展开了一场头脑风暴。

文 | 本刊记者 王诗蔚

优服务 惠企业—— “服”出优质和精准

近年来，宁波的营商环境历经数轮优化行动，成效显著。2022年获评“万家民营企业评营商环境”全国城市第5名，宁波营商环境连续四年稳居全国各大城市第一方阵；商事登记、“双创”等改革工作多次获国务院督查激励。

宁波高度重视营商环境建设工作，以宁波市经济和信息化局企业服务建设体系处为例，正在不断探索精准化模式，建立起多方位、多层次、立体化的企业服务供给体系，提升企业服务效能。

谈及为宁波市打造营商环境所做的工作和举措，宁波市经信局企业服务体系建设处处长翟羽佳表示，宁波如今通过建立“一十百千”叠加“1+2+N”的企业服务体系的方式来推进营商环境建设工作，切实打造一流营商环境。

一家企业从落地孵化、发展壮大到成为龙头企业会经历漫长的成长过程。而在不同发展阶段必然会存在不同需求，需要建立一套精准服务模式和问题解决机制，为企业提供有针对性的工作机制、政策支持和服务保障，帮助企业解决难题需要切实做到“企业需求在哪里，服务保障就跟进到哪里”。

对此，中国计量大学碳中和与可持续发展中心主任虞伟表示认可，他提到要针对企业在不同发展阶段的不同需求，建立一套企业服务体系，为企业提供有针对性的工作机制、政策支持和解读，并加强对企业的引导。宁波市博士联谊会副理事长兼秘书长方建新表示目前企业发展相对较为困难，企业更希望能有针对性服务，解决共性问题 and 典型诉求。

对于民营企业、尤其是中小企业所面临的一系列实际困难，如何服务、如

何精准服务，需要更深层和长远的思考。

强执法 严保障—— “管”出公正与公平

市场主体是社会生产力的基本载体，是社会财富的创造者，是经济发展内生动力源泉，要完善社会主义市场经济体制，必须打造公平竞争的市场环境，充分激发市场主体活力。

营商环境优秀城市的建设离不开市场公平竞争。宁波市浙江制造品牌建设推进办公室负责人张丽以自身经历为例，认为从政府行政监管部门角度来探索，如何打造公平有序的市场环境，也是优化营商环境非常重要的一步。尤其是在如今经济形势严峻的情况下，如何让好企业能走得更远，飞得更高？公平公正也许是其中一个关键词。

为促进民营经济做大做强，国



家需要依法保护民营企业的产权和企业权益，努力实现各种所有制经济依法平等使用生产要素、公平参与市场竞争、同等受到法律保护。

十四届宁波市政协副主席、宁波市甬商发展研究会会长范谊同样重视公平竞争的市场环境。他认为需要加大提供司法保障服务，满足企业所需的高效便捷公正解决纠纷司法需求，不断提升优化营商环境，建设有效的服务体系。

从此角度而言，法治是最好的营商环境。要把平等保护贯彻到立法、执法、司法、守法等各个环节，依法平等保护各类市场主体产权和合法权益。

聚合力 助共赢—— “创”出活力与信心

营商环境犹如一把直尺，反映着一个地区的政治生态和社会生态，检验着政府的行政效能和工作作风。如今宁波不断优化服务，创新突破，持续打造更

优营商环境，用心用力把群众和企业的事情办成办好，有效激发了市场主体活力，企业获得感显著提升。

优化营商环境不是一朝一夕的事情，也不是单靠某一部门就可以完成的。张丽通过营造政策、市场、政务、法治和人文五大营商环境提出自己的建议。她认为可以依托企业服务平台，根据企业的需求提供精准服务，同时实现资源共享，合作共赢。

宁波股权交易中心有限公司总经理周斌同样认为需要加大资源整合，可以把自身平台与中介机构、会计事务所、律师事务所、券商结合进企业服务体系的建設中去。应从企业的诉求出发，为企业搭建更多维度的合作交流平台，聚合各方力量，提供精准服务，积极为企业牵线搭桥，助力企业合作共赢。

如何更好地实现合作共赢，宁海县企业服务中心（企服通平台）常务主任傅东海以“企服通”平台为案例，介绍

了平台的运营模式及特点。

据傅东海介绍，“企服通”围绕服务供需精准对接，筛选132家检测实验室、23家金融机构、19家展会供应商、30所高校、58家咨询类机构进驻企服通，实现企业“要什么给什么”。2022年共受理企业问题1.88万个，日均为企业解决51.5个问题。

除此之外，中国科学院宁波材料技术与工程研究所高级工程师张公军还提议可以建立服务机构评价指标体系，除了评价的问题外，还应注意导向、规范和监管问题。

营商环境优化提升作为“一号改革工程”，是固本之举、浚源之策。而建设企业服务体系则是优化营商环境的关键举措，是激发市场主体活力的重要保障，**可以为**企业高质量发展提供重要支撑。**■**

NANBO

东方不老岛·海山仙子国

北纬30度黄金海岸线

象山南铂度假酒店

◎ 宁波象山黄避岙斑斓海岸

☎ 0574-59000666

ENJOY YOURSELF

☕ 中餐厅

🍷 屋顶酒吧

🏕️ 海畔露营地

🌿 空中花园

🌊 户外嬉水池

🎬 影音娱乐室

🏋️ 健身房

♠️ 棋牌室

犹如隐士般渔牧生活体验

为宾客满载山与海的惊喜

在海湾里停泊靠岸的游轮

造型犹如一艘

渔船，为家的人文元素

融合当地的渔村文化

提取：海浪、和、海岸线、

整体外观设计是

酒店依山伴海



人文

HUMANITIES

“稻”梦空间

陈敏璐 | 摄

淞沪抗战中的“宁波帮”

淞沪会战是中日双方在抗日战争中的第一场大型会战，也是整个中日战争中进行的规模最大、战斗最惨烈的一场战役。日本帝国主义为了完成3个月灭亡中国的罪恶计划，两次进攻上海，将这里变成了世界上最昂贵的战场。

“宁波帮”作为新兴民族工业的带头人，在国家危急存亡之际，迅速行动起来，全力投入到淞沪抗战中。

文 | 何静



《宁波民国日报》积极投入到抗日救亡的宣传中去



日军飞机轰炸灵桥、江夏街一带，宁波市区一片狼藉

积极支援前线

镇海商人金芝轩以他创办的“四通公司”库存材料，为19路军赶制并捐赠2万顶钢盔；祥生出租汽车总经理周祥生，调用公司大批车辆，多次上前线接送伤病员，义务支持抗日将士；而上海泰康食品厂总经理乐汝成，迅速建起了一座临时工厂，大量生产饼干供应前线需求。

在宁波同乡会“有钱出钱，有力出力”的抗战口号推动下，奉化人竺梅先抵押了民丰、华丰造纸厂和宁绍轮船公司的全部

股票，带头捐献了购买一架战斗机的巨款，国民政府为此颁发了嘉奖状。在他的带动下，旅沪宁波同乡纷纷慷慨解囊。镇海实业家张逸云创办的天厨味精厂捐款购买飞机2架，浦口通顺运输公司捐银洋50万元用于购买飞机。宁波同乡会还将先后收到的大量捐款及十多万件捐物，组织了多批慰劳人员，亲自送到前线犒军。

建立伤兵医院

“八一三”淞沪抗战爆发，中日在上

海展开了长达3个月的血战，随着战斗日趋惨烈，伤兵越来越多，上海各界爱国人士纷纷伸出救治伤员的援手，宁波帮人士在枪林弹雨中，冒险抢救伤病员。

竺梅先目睹受伤士兵缺药少药的情形，两次淞沪抗战都设立了伤兵医院，而应邀参加救治工作的医务人员有上百人，还请了多名在沪行医的外籍专家。短短几个月中，医院先后救护伤员达4000多人。为上海当时规模较大、救治伤员较多的伤兵医院。



一对“宁波帮”夫妇创办国际灾童教养院收养 600 名灾童



在三友社总厂门口举行的淞沪抗日阵亡将士追悼会

黄延芳也与朋友在南京西路办起了第十一伤兵医院；颜料商周宗良也在江宁路办起了一座伤兵医院；而虞洽卿、乌崖琴、张继光等人，将准备筹建洽卿医院的三万多元，也捐给了伤兵医院。中国化学工业社的创办者方液仙在两次沪战中都在自己的厂区内办起了伤兵医院，对抗战伤病员及时实行救护。聘请了不少著名外科医生和护士，又派厂内职工上前线护送，尽最大的能力救助伤病员。还积极支持中共上海地下党组织领导的“益友社”，并担任名誉理事。集上海滩煤炭大王、火柴大王和水泥大王于一身的刘鸿生，在这一时期担任了中国红十字会总会的副会长，兼上海市伤兵救济委员会会长等职，所以，也为抗战做了不少有益的工作。

鄞县人项松茂在九一八事变后，积极投入到抗日救国运动中，担任了上海抗日救国委员会委员，并将厂内全体职工组成了一个营的义勇军，分发制服，每日操练，以备上前线抗日。他亲自担任营长，还与战士们一道，每天冒着凛冽的寒风进行操练，一丝不苟的学习射击、投弹等军事技术。“一·二八”淞沪抗战爆发前夕，项松茂毅然接受了为军队生产药品的任务，他亲自督促，日夜加班赶制，供应前线急需。

项松茂的五洲大药房二分店毗连战场，日军从店里搜出了义勇军的军服和抗日标语，于是将留守的 11 名员工全部劫走。项松茂大义凛然，不顾危险亲赴敌营要人，被日军逮捕，最终和 11 名员工一起被日寇杀害。

上海“三友”引翔港总厂，在宁波实业家陈万运的支持下，发动组织了三友抗日义勇军，下设 3 个连，总计有 400 多人参加。引起了日军的嫉恨，被视为“排日”据点，而屡屡寻衅。

救助难民

不久，日寇铁蹄践踏了江南大片国土，肆意烧杀抢劫，大批难民流入上海租界，他们风餐露宿，饥寒交迫，亟待救济。宁波帮以宁波同乡会为组织，自发开展了空前规模的抗日后援工作，以减轻日军暴行对无辜市民的伤害。竺梅先为了支持宁波同乡会举办难民收容所，再次带头捐献，把家里多年存下来的银杯、银盾、银器具、包括银制的宁绍轮船模型等上百件银器，装满一卡车送到同乡会，用于救济难民。上元企业公司经理盛丕华也捐献了家中所有的金银器物。宁波同乡会在四明公所、定海会馆和宁波实业银行等地建立了十四个难民收容所，并免费向他们提供食宿医疗。

由于难民剧增，而形势又越来越恶化，同乡会开始安排遣送难民回乡。担任宁绍轮船公司总经理的竺梅先，在其他轮船公司不愿接手这项工作的情况下，他毅然承担起运送难民的任务。为了运输安全起见，按照战时航运业的惯例，他向德国驻沪领事馆进行了注册，轮船悬挂上德国旗，以避免日军攻击。同时，他把“新宁绍”轮改名为“谋福”轮，意为为同胞谋福利。“谋福”轮冒着日军轰炸和水雷的风险，日夜往返在沪甬和浙东各地航线，累计无偿安

全运送难民几十万人，“谋福”轮成为解救华夏同胞的“诺亚方舟”。

这些工作，都是在极其危险复杂的战争环境中进行的，除了上前线营救伤员，常遭到炮火袭击外，客轮也常遭到日本军舰和飞机的骚扰袭击，即便在难民收容所，也不断受到断水、断米和病疫流行的威胁。

竺梅先除了运送难民外，还组织了军需物资的生产和运输。在上海成立了丰裕公行，作为原料采购和物资转运的调度中心，在宁波开办了大新军服厂，冒险从内地运来棉花加工成军服军被，又通过海路将产品及布匹、医药、五金器材和军鞋等物资，源源不断地运至第三战区各口岸，直接支援了抗战。此后，竺梅先夫妇在家乡奉化的大山里，创办了国际灾童教养院。收容的 610 名灾童，全部是上海沦陷区饱尝世间辛酸、在战火中求生存的苦难孩子。这些在战争中失去家庭的孤儿，最大的 15 岁，最小的 4 岁。他们救助这些灾童达五年之久。竺梅先并为此献出了自己的生命。他被称为中国的辛德勒。

富有爱国热情的镇海人黄延芳自愿担任抗战后援会的工作。他负责支援前线，将大批的物资供应前方。在整个淞沪战争中，他穿梭于前后方之间，兢兢业业，不怕困难，坚持工作，一直到淞沪战争结束。

在抗日战争中，无数的宁波商人为了祖国的独立和民族的尊严，与日本帝国主义展开了殊死的斗争，有的甚至献出了宝贵的生命。他们所表现出来的崇高民族气节和伟大的牺牲精神，值得我们引以为豪。^[9]

煮海为盐味鲜美

晒盐有个口诀：即三月桃花土、六月三伏土、九月菊花土。这不仅指节气，更是指晒盐的卤汁浓淡与时令相关。直到现在依旧有老盐民们，仍在努力地把这项富有海洋文化气息、有着特色传统手工艺的晒制海盐，还在不断地传承着……

文 | 谢良宏

煮海的先民们

吟哦过北宋著名词人柳永《煮海歌》的“寒蝉凄切，对长亭晚，骤雨初歇”。这位曾在舟山定海晓峰盐场担任过盐监官的人，当地盐民对他仍记忆犹新。盐监官，是宋朝官员控制盐业的官员，负责监盐税、监盐场、监盐仓，掌握盐课税利与盐的储运，配合打击私盐、假盐。据史料记载，柳永在浙江呆了五年，担任盐监官不过短短一年。看到盐民晒盐制盐，身受风吹雨淋日晒，多愁善感的词人柳永，写下了脍炙人口的诗词《煮海歌》：“煮海之民何所营，妇无蚕织夫无耕。衣食之源太寥落，牢盆煮就汝输征。年年春夏潮盈浦，潮退刮泥成岛屿。风干日晒盐味加，始灌潮波溜成卤。甲兵净洗征输辍，君有馀财罢盐铁。太平相业尔惟盐，化作夏商周时节……”

这一幕幕制盐的场景，同样发生在浙东滨海大嵩先民制盐的滩涂上。当浙东滨海大嵩还是涨潮为海、潮落为涂的年代，先民们早就开始在山间的平地或山脚的海边聚居，或以渔樵为生，或以煮盐为业。其时，制盐工艺非常原始，把滩涂上泛着盐花的表土刮来，淋下卤水，再把卤水倒

入竹篾里，然后放在盐灶上煮煎，待蒸发浓缩，结晶即为盐。后来，先民们又发明用炭末制卤，把海水泼浇在炭末上，让太阳晒出盐花后淋制成卤水。

有史料考证，浙东滨海大嵩区域自宋朝以来，皆沿用煎熬法，年产粗盐三百至五百吨。到了清乾隆十六年（1751年），浙东滨海地区已有盐灶、荡田136顷，有盐田3040亩。当时浙东滨海产的原盐，无论是其产量还是其质量，都享誉国内。

清朝学者全祖望（字谢山）在《句余土音·大嵩土物》中，赋《大嵩盐》有诗曰：“吾考古四盐，其种各以分：散盐为最贵，于以调芳珍……”文中所称的“散盐”，专指“煮水为盐，出于东海”之珍品。“盐始唐代，在嵩尤所尊。洞天万壑流，尾间归海滨。酩膏为素雪，津液甘且醇。木生夸仙味，不死有所欣。滨海接大梅，正尾一气甄。将无水精中，或有垦种存……”

后据谢山先生证实，浙东滨海产的散盐始于唐代，它尤为珍贵，其色如雪，其味甘醇。相传有位名叫木华的人，在他所著的《海赋》一书中也盛赞过浙东滨海产的盐“有仙味”。

柳永里的《煮海歌》，让我们看到这

样的一幅画面：海滩上海潮退去，盐民们冒着盛夏酷暑，高温难耐，光膀赤膊，把带盐花的海泥刮下来，把泥堆成岛屿一般高。风干日晒水分蒸发，盐味加浓。引海水浇灌咸土，盐份溶于水而制成盐卤。

唐代之前的浙东滨海两岸滩涂广阔，成片的盐碱地上，居民以制盐为生的不乏其人。这些先人，先后被列入“亭户”，即是盐民的晒盐户。到了唐代时期，浙东的北仑、镇海、鄞州、慈溪、象山等成为全国105个产盐县之一。镇海县志又记载，镇海先后建有许多大盐场，如清泉盐场、龙头盐场、长山盐场、梅山盐场等等。到了宋、元两个朝代时，盐田面积已达到了十五万亩。相当于当时镇海县（北仑）的全县土地面积中的一半，由此可见盐业生产在当时的兴旺发达。

盐民旧时被称为亭户，按制盐的地形、地段，把盐民聚集在一起的单位称之为团。团的周边用墙壕围起来。镇海县过去的地名史上存在过的团，有王家团、葫芦团、后沙团、戴家团、翁家团、渡头团、石桥团等，老底子镇海人还能掰着手指头能一一如数家珍。



九月菊花土的盐季

浙东滨海大嵩地区采用的制盐法一直沿袭古代，直到上世纪50年代才休止。主要工序包括乱泥淋卤、煮盐和晒盐。在平坦的海滩上刮取一层含盐分的土，放在日头下晒，晒出一层白色盐花。将土堆成一个盐墩。边上挖坑放置溜缸，在盐墩下铺设竹管。采卤时用海水冲淋，冲下的卤汁顺着竹管流入溜缸。煮盐时，用铁盘或篾盘盛入卤汁，点火熬干水分。盘和锅由官府统一尺寸定制，每盘可制盐数百公斤。

到了清朝年间，晒盐取代了煮盐。是将晒板搁在盐场，天气晴好时往晒板上注卤水，曝晒后能获得盐粒结晶。

当地晒盐有个口诀：即三月桃花土、六月三伏土、九月菊花土。这不仅指节气，更是指晒盐的卤汁浓淡与时令相关。六月三伏土晒的盐最咸、卤汁浓度最高、出盐率也高。相比之下桃花土、菊花土卤汁浓度相对低些、产盐量也不及六、七月。

晒盐完全靠天公，而晒了二十多年盐的父亲说：“三日晴天像神仙，三日雨天叫皇天，再落三天饿肚皮。”晴天晒盐工作轻松，雨天晒盐要喊天喊地叫苦连天。连续阴雨天，盐民们的日子就过不下去了。

上世纪50年末的古代煎盐、晒盐旧工艺，逐渐被“流田、枝条架、平滩三结合”的制盐工艺所取代，后者则可以加快制盐

的速度。

过去的食盐买卖完全操控在官府的手中，盐属皇粮国税。盐民们辛辛苦苦晒盐、制盐，每人每月获得的不过是半公斤食盐，还要给你赐个好听的名字叫“盐户恩盐”。这一行有多辛苦多劳累，柳永的《煮海歌》里窥见一斑。

对晒盐人来说，苦在烈日下，甜在心里头。每年气温最高、阳光最猛烈时，就是他们最忙碌的身影。光照越猛烈，晒出来的原盐品质就越好。进入七月天，也正是晒盐人最忙碌的时候。三伏天的凌晨三点钟，天还没亮，太阳还没钻出来，盐民们就要进入盐场，迎着晨曦挑着盐担入库归仓。收完盐后，还要把海水引入盐田，一块块方方正正的盐田，灌满了波光粼粼的海水。上午八点多，盐民们忙完了早上的第一工后，开始休息，接着慢慢等待着，迎接他们下午到来的收成。

盐田里的海水经过六、七个小时的暴晒，海水渐渐蒸发，盐田里长满了白色的“盐花”。下午三点多，盐民们就要顶着烈日，再次走进盐场去收盐。将盐田里一片片的盐膜结晶扫成一堆，把装入簸箕的粗盐挑到滩田或路边，堆积成一座座白晃晃的盐山。晒盐十分辛苦，头顶烈日，肩挑脚奔，还要看老天爷的脸色。对其他人来说烈日很煎熬，对盐民们来说，却是他们满满的希望与收成所在。

非遗传统的继承

在盐场，盐田底部铺着一层塑料膜，是如今的新式晒盐法，比传统晒盐产量更高，还少了不少工序。以前，有一道晒盐工序特别累，那就是旋盐，也叫拉盐花。为提高盐的品质，防止海水在结晶时出现的杂质，当海水漂出盐花时，就要旋盐了。在烈日暴晒下，盐民们要拉一根绳子绕着盐滩，对海水池进行均匀搅拌。一次旋盐下来，起码需要十多分钟。一个盐农，一天得旋盐二三十次，可见劳动强度之大。

唐代《新唐书·地理志》中，也列有浙东象山半岛有产盐历史的记载。前年，象山县率先申报的“海盐晒制技艺”，被列入第二批国家级非物质文化遗产名录。记录了浙东象山县千百年来的独特海盐制作技艺——海盐的平滩晒盐法，现在直白地说，就是把海水引进到大片滩涂中，利用日光和风力的蒸发，在晒制过程中不加任何添加剂，纯属手工艺生产，自然天成的原盐。

回溯晒盐的鼎盛时期，浙东滨海地区的梅山盐场、庵东盐场、联胜盐场、长山盐场、大嵩盐场等有晒盐民工数万人，数以千计的盐民也就在前些年逐渐转行，上滩不干了。即使如此，象山县高塘的花岙岛上的一些老盐民们，仍在努力地把这项富有海洋文化气息、有着特色传统手工艺的晒制海盐，还在不断地传承着……

旧影


OLD IMAGES

记忆里的“渔光曲”

摄 | 余德富
文 | 本刊记者 陈秘秘

一谈起宁波，大家记忆里马上会浮现这么几个词：港口、海洋、海鲜，而其中的海鲜，更是每个宁波人“吃着碗里想着锅里”的东西，那是剪不断的思念、忘不了的乡愁、离不开的牵挂。

清晨，笼罩在江面上的薄雾刚刚散尽，宁波的码头上已是一片忙碌景象。

高高的司令台上，调度员手握话筒，指挥着一艘艘满载而归的渔轮依次停靠；身上还带着鱼腥味的船员们，看着输送带上一箱箱银色的带鱼、金色的黄鱼……露出了自豪的笑容。 



1973年正值捕鱼期，渔民们靠勤劳和智慧收获鱼虾满仓。



1992年在象山的小渔村里，祖孙俩正在结渔网，每到冬闲，有船网的人家要添新网。



1998年象山石浦中国水产城，进港渔船来来往往，大厅交易现场热闹非凡。

探吧

LET'S EXPLORE

东部 CBD 中的 浮生半日闲

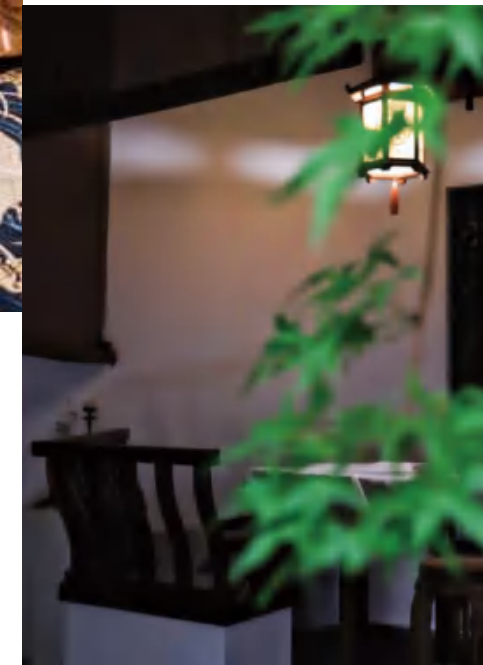
文 | 本刊记者 王诗蔚
图 | 曦汉茶寮

秋意袭来的宁波，近日来阴雨绵绵，最适合在茶余饭后、闲暇时光呷一口热茶。

茶馆素来是人们休闲和消遣的好去处。在东部新城 CBD 有一处苏式园林风茶馆，可以体验古人围炉煮茶的人间烟火、更能效仿宋徽宗七汤点茶的趣意风雅，在闹中取静的空间内品茗焚香，感宋人风雅、玩宋式投壶，探索最真实的自己。

暮色四合之际，在曦汉茶寮内，依旧有不少茶友，无论






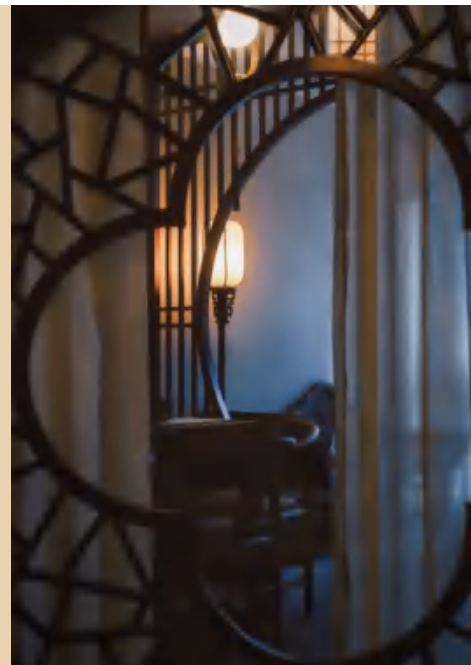
是唠唠闲话家常，或是谈谈公务商事，他们都能沉浸于此，感到无比惬意。

据悉，茶馆老板为一名 1992 年的宝妈，为了心中的那抹茶文化情怀，她毅然决然地走访茶山、看茶做茶，实现着属于自己的“茶馆梦”。也许是家中世代做茶的环境，自记事起，家里人就希望幼年的她能够继承“家叶”，帮助茶文化传播、挖掘和创新。

时至今日，她已是第三代做茶人。除了热爱茶文化、结交五湖四海的茶友外，曦汉茶寮的老板还极其热爱收集老物件。

从老家到成都、苏州、郑州，从旧碗、油纸伞到茶壶、牌匾，一件件老家具、一样样老摆件再次修复改造，在茶寮中重焕旧日荣光，让孕育时间之美、岁月之灵的旧物装饰着茶馆，也充盈着茶友们的小憩时光。

喝茶不仅是一种味道，更多的应该是一种心情，是茶、器、空间、声音泡茶的动态整体融合。在曦汉茶寮，于一盏清茶、一隅宁静中感受最原始的茶味。 



曦汉茶寮

特色：苏式园林风茶馆

主打：茶文化和传统文化

坐标：浙江省宁波市鄞州区松南街 176 号

浙江万珍酒店物业服务有限公司

浙江·宁波


浙江万珍酒店物业服务有限公司于2012年4月成立，注册资本为1000万元。现管辖的物业总建筑面积目前，我公司管理有八方锦苑、观海高厦、宝莱雅苑、象山嵩溪茗都桂花苑、海景华庭、瞻海佳苑等多类型物业项目。同时开展家政服务、工程维修等多种经营，积极在大厦管理、小区物业和商务楼等领域进行拓展和扩张，研究和实践物业管理企业多种经营新思路，业务发展势头良好，前景广阔。在未来的发展战略中，万珍物业管理有限公司本着“资源为先、效益为本、稳中求进、积极创新”理念与社会各界同会精诚合作，携手共进，为推动社会进步贡献力量。



(微信扫码了解)

经营范围包括综合物业管理；房屋配套设施维修服务；停车服务；家政服务；物业管理咨询，酒店管理咨询，自有房屋租赁，广告服务，票务代理，会务服务；市政道路维护服务，仓储服务，酒店管理服务，绿化养护，保洁服务，餐饮管理服务。

 **136 1659 8899**

 海曙高桥新丰路239号



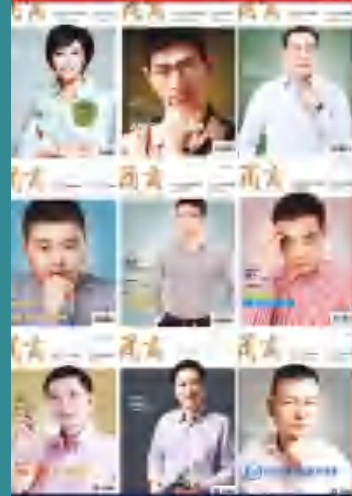


《甬商》封面

与甬商比肩
与智者同行
成为行业引领者
你值得被记录

欢迎自荐和推荐

联系电话：15394314200 0574-87314496



定制摄影 自主研发

用摄影为载体帮助每位新人打造极具爱优雅的婚纱照

WEDDING
PHOTOGRAPH
BY KD

CREATE THE
ULTIMATE STAR-RATED
PHOTOGRAPH
EXPERIENCE

打造至臻至美的
爱情影像见证
一切以结果说话

THE ACME
CREATING A LOVE IMAGE WITNESS

一个小众又独特的摄影机构。

A SMALL AND UNIQUE PHOTOGRAPHY ORGANIZATION

年轻/时尚/有趣/创新

YOUNG FASHION INTERESTING INNOVATE

KD 定制摄影工作室

- 宁波市海曙区江夏街7号
- 浙江省宁波市水门路189-191号
- 152 5812 3654 王经理

LOVE HER, GIVE HER THE BEST

...