

甬商

2021年07月号
总第162期

NINGBO ENTREPRENEUR

东方商帮的智慧与风范

封面人物

马国庆

一片丹心
在餐饮

甬商：百年初心

100年，正青春；100年，正芳华
百年初心绽放百年之光，百年甬商共赴百年之约

办公选址上 优租专业信赖

定制办公优选「创客工场」

示意图来源网络

 真实房源 |  免费专车 |  管家服务

 客服专线 0574 2780 8888

新空间运营服务商

MKwork



扫码体验选址服务



康赛妮集团
CONSINEE GROUP

世界高档纱线的优势供应商

Consinee



| www.consinee.com.cn

特别策划 SPECIAL PLAN 029

100 · 风华正茂

- 030 从零到一百，中国经济的“腾飞”密码
- 034 从零到一百，宁波的理想之光

100 · 甬心向党

- 038 秦润卿：钱业领袖的民族情怀
- 039 项松茂：舍身成仁的“皂药大王”
- 040 邵逸夫：百年光影慈善路
- 041 应昌期：商界奇才的围棋人生
- 042 包玉刚：一代船王的宁波心
- 043 曹光彪：“补偿贸易”开创投资内地先河
- 044 李达三：人生处处是诚信
- 045 张静章：用专注坚守制造与实业
- 046 赖振元：“质量兴业”打响金字招牌
- 047 王 铭：为宁波建一座高尔夫球场
- 048 储吉旺：军人本色永不褪
- 049 周辞美：大胆闯关东收购“陆平”
- 050 徐万茂：愿做一头教育的“开荒牛”
- 051 王文鉴：做光学的“隐形巨人”
- 052 贺财霖：历尽冰雪方成龙
- 053 李如成：为“青春”踏上更高的舞台
- 054 陈海伦：奏响中国钢琴的声音
- 055 徐亚芬：架起中英教育合作的桥梁
- 056 郑永刚：不断创新才能基业常青
- 057 叶守魁：中国心，实业梦
- 058 翁振涛：波涛热血 振兴中华
- 059 王仁祥：坚守一颗文化人的初心
- 060 徐娣珍：乘风破浪的“慈吉之星”
- 061 阮立平：插座一哥的创牌路
- 062 包剑刚：一群人，一件事，一辈子
- 063 陈苏林：将状元文化搬进酒店
- 064 茅忠群：打造“理想”之城
- 065 王焕江：从零再出发的稳健商道
- 066 丁 磊：千帆过尽，归来仍是少年
- 067 薛惊理：全力以赴跻身奢侈品联盟



100 · 我对党说

- 068 储吉旺：企业家永远跟党走
- 070 何 贝：秉承红色精神，笃行奋进征程
- 072 以我初心，勇担使命

100 · 以党为师

- 074 我们向中国共产党学什么
- 075 中国共产党历史对创业公司的6大启示
- 076 做企业要有信仰
- 077 让使命和愿景的意义感先行

甬商公共服务平台

2021年活动菜单

重要活动

风云甬商评选活动

时间：9-12月

宁波职业经理人活动日

主题活动

时间：6月

甬商思想年会

时间：12月

党建活动

建党100周年宁波优秀党建示范企业成果展览

时间：全年

党建读书会

时间：7月、10月

品牌活动

产业链对接会

时间：6月、10月

甬商标杆行（名企交流行）

时间：5月、11月

职业经理人健康日主题活动

时间：11月

经理人大讲堂

时间：6月、12月

宁波杰出经理人推选活动

时间：4—6月

产学研对接会

时间：3月、9月

学术活动

企业文化建设研讨会

时间：10月

甬商文化研讨会

时间：11月

职业经理人行业发展研讨会

时间：11月

甬商文化讲堂

时间：7月、9月

公益活动

一线慰问活动

时间：2月、8月

风云甬商进高校

时间：5月、10月

例行会议

甬商会长沙龙

时间：3月、6月、9月、12月

职协会会长会议

时间：3月、6月、9月、12月

甬商常务理事会议

时间：7月、12月

职协常务理事会议

时间：7月、12月

企业文化常务理事会议

时间：12月

企业文化换届会议

时间：4月

智库专家交流会

时间：9月

商界媒体交流会

时间：8月

常规活动

各类主题沙龙

时间：不定期

特别订制活动

时间：不定期

东方商帮的智慧与风范

欢迎参与 欢迎合作

0574 87189650 87189651 87189652

地址：中国宁波市月湖景区芳草洲甬商文化园

微博：甬商 微信公众平台：甬商





摄 | 金立旺

014

100 周年! 祝福献给党

这个7月，是红色的，是热烈的。我们迎来了建党100周年，全国各地深入挖掘本土红色资源，以图片展、灯光秀、分享会、表彰仪式等多种形式，庆祝中国共产党成立100周年。

012 卷首语 PREFACE

徐万茂：不忘初心使命 矢志砥砺前行

我们民营企业在党和政府的关心重视下，才能够为社会、人民作出自己的一点微薄的贡献，才能为社会、为后代子孙多留下点有意义的精神财富。

013 视界 HORIZON

018 榜单 / 协会 / 甬阅 / 极客 / 企示

020 发现

看，2021年上半年“成绩单”

026 思想家 THINKER

张近东：每一次改变是为了让苏宁易购更好

张 勇：好的企业文化，要视人为人

078 特别报道 SPECIAL REPORT

礼赞百年 同心向党

—— 宁波职业经理人庆祝建党100周年

暨“2021宁波市职业经理人活动日”主题大会举行

敬党爱党 经理人与党同心共谋发展

——《宁波职业经理人同心向党发展宣言》发布

致敬百年，致敬企业家、经理人党员模范

——一封向企业家经理人党员模范的致敬信

社会组织心向党

——宁波市社会组织庆祝建党100周年主题汇演举行

书香海曙·致敬百年

——甬商党建读书分享会举行



梵容医美 安心变美

natural world



梵容医美
LUCKY

—— 新医美非手术美学专家 ——

朱 炜 院长 “医美玄奘”

新医美集成微整形体系 —— 创始人
 原宁波大学附属医院整形外科 —— 医 生
 宁波市美协事故鉴定委员会 —— 核心专家
 上海九院激光医学美容中心 —— 特邀专家
 中国整形美容协会康复救治委员会 —— 理 事

中国整形美容协会海峡两岸分会 —— 委 员
 《甬商》杂志医美专栏 —— 特邀作者
 浙江美业先进人物/美业 —— 领军人物
 第四届全球“美创会”中国医美十大 —— 创新人物

美丽
热线 87 520 521

地址：宁波老外滩二横街22号（梵容医美）



扫码有礼



087 名人堂 CELEBRITY

马国庆：一片丹心在餐饮

干餐饮 31 年，马国庆从街边一家不起眼的路边小店做起，到如今坐拥 7 家门店，在美食路上不断扩张。在餐饮这片江湖里，他有过成功失败，有过酸甜苦辣，更有他“古板”而“固执”的坚守。

092 商道 BUSINESS WISDOM

2021 宁波市杰出职业经理人诞生

论道经理人发展未来——《2021 宁波职业经理人发展白皮书》面世

095 人文 HUMANITIES

商帮

匠心独具的实力担当王小方

旧忆

改革成为宁波工业发展的不竭动力

秘境

在汕头，遇见复古与浪漫



甬商公共服务平台

2021年企业服务菜单

党建服务

党建文化建设
党建示范展览
党建互学
党建成果汇编
党组织关系挂靠

人才服务

国内人才招聘 人才培养
海外人才交流 人才评估
校园招聘 人才战略咨询

资源对接服务

产业对接
产业信息
服务集市
招商引资对接
投融资对接

政企对接服务

政策传递
政企连线
企业诉求传递
政府项目申报代办

智库服务

企业发展战略咨询
企业品牌企划
企业数字化转型
企业智库建设
企业转型升级谋划

产学研服务

产教融合对接
科研成果转化
高校人才订制
企业高校互访

宣传展示服务

企业形象宣传
企业家魅力打造
展览展示落地
宣传特刊制作
微信公众号代办
窗口展厅建设

圈层交流服务

引入相关圈层
打造专属圈层
对接国内外圈层

活动服务

外出交流考察
名企现场学习
活动场所提供
专业培训讲座

企业文化服务

企业文化体系建设
企业文化诊断与顾问
企业形象与品牌设计
企业员工婚恋服务



月刊 2021年07月号 总第162期
2021年7月25日出刊

敬告：本刊部分文章精选于相关报纸杂志及网络，部分作者佚名或联系不详，编者无法支付稿酬，请作者看到文章后与本刊联系，我们将及时支付稿酬，并对您的支持表示感谢。

声明：刊中部分图片和文字由相关单位提供，并保留相关权利，文章观点只代表作者个人意见，不代表《甬商》及主办单位的立场，未经本刊编辑部同意，不得以任何方式全部或部分翻印或转载本刊文章。

与我们互动

新浪微博 @甬商 或扫描二维码



微信搜索甬商、甬商理事会或扫描二维码



腾讯微博 @甬商

Competent Unit 主管单位 宁波市经济和信息化局
Support Unit 支持单位 宁波市工商业联合会
宁波市社会科学界联合会
宁波市对口支援和区域合作局
Organizer 主办单位 宁波市甬商发展研究会
宁波市职业经理人协会
Execute 执行 甬商传媒中心
Consultant 顾问 庄晓天 / 余红艺 / 陈仲朝 / 王建康 / 王建社 / 陈炳荣
张明华 / 施孝国 / 陈豹年 / 常敏毅 / 项性平 / 林克宇
潘奇峰 / 邱永年 / 朱学峰 / 林巧红 / 黄国海 / 王光龙
王文玲 / 朱忠祥 / 刚勇 / 章国乾 / 徐文 / 王海寅

Steering Committee 指导委员会 俞丹桦 / 张松才 / 林崇建 / 舒月明 / 谷霞 / 方建新
陈民宪 / 吴德水 / 姚光辉 / 闫国庆 / 杨东标 / 李建树
张敏杰 / 戴光中 / 王耀成 / 乐承耀 / 孙善根 / 陈月明
龚纓晏 / 于立平 / 蔡罕 / 茅理翔 / 储吉旺 / 孙焯

Editorial Committee 编辑委员会

Director 主任 范谊

Editorial Board 编委 丁导民 / 王若明 / 王菁华 / 冯洪江 / 刘莉
孙琪 / 朱美燕 / 何建平 / 李晓龙 / 吴向鹏
陈迪明 / 俞铭嘉 / 姚志坚 / 唐绍祥 / 徐盈群
曹云 / 黄江伟 / 缪百年
(以姓氏笔画为序)

Legal Counsel 法律顾问 浙江素豪律师事务所主任 罗杰

Editorial Department 编辑部

Chief Editor 主编 曹云
Director 编辑部主任 陈敏璐
Deputy Director 编辑部副主任 金陈聪
Design 美编 郑体余婷

Contact Us 联系方式

Add 地址 宁波市月湖景区芳草洲甬商文化园
Tel 编辑部电话 0574-87314496
Tel 广告发行电话 0574-87275696
E-mail 电子邮箱 yongshang2005@163.com
E-Zine 电子杂志 www.chinayongshang.com

Ningbo Entrepreneur Council 甬商理事会

Secretariat 秘书处 0574-87189651 87189652
Member Department 会员部 0574-87283301 87283292

Special Photography 特约摄影

KD,Style 凯帝
婚纱摄影



FIXMAN[®]





本期广告索引

创客工场	封二
康赛妮集团	001
甬商平台 2021 年活动菜单	003
梵容医美	005
甬商平台 2021 年企业服务菜单	007
杰杰工具	009
甬商平台 2021 年 特色主打服务项目	011
米博	028
萌派儿童摄影	封三
仙草夫人	封底

INDEX \ 本期公司名称索引

脑白金	P18	鸿星尔克	P25	华液	058	加德	P73
金坷垃	P18	世茂能源	P25	爱珂	059	广博	P73
华为	P18	阿里巴巴	P27	慈吉	060	斯年	P79
农夫山泉	P18	海天	045	公牛	061	诺博特	P80
恒源祥	P18	龙元	046	杰杰工具	062	昊基	P80
椰树椰汁	P18	启新	047	方太	063	弘正	P80
苹果	P18	如意	048	石浦	064	联众	P80
潘婷	P18	华翔	049	飞龙	065	立恒	P80
旺仔牛奶	P18	华茂	050	网易	066	信拓	P80
可口可乐	P18	舜宇	051	康赛妮	067	荣安	P80
扬子江药业	P24	雪龙	050	富邦	070	武俊玲	P80
苏宁易购	P24	雅戈尔	053	宁波牛奶	P72	南铂	P87
亚马逊	P24	海伦	054	奥克斯	P72	荣昌祥	P96
吉利汽车	P24	万里	055	富大	P72		
小鹏汽车	P25	杉杉	056	锦浪	P73		
滴滴出行	P25	叶兴	057	东方电缆	P73		

INDEX \ 本期人物索引

郑纬民	P14	项松茂	039	王仁祥	059	何建平	P79
雷军	P19	邵逸夫	040	徐娣珍	060	缪百年	P79
胡扬忠	P19	应昌期	041	阮立平	061	舒岳平	P79
王传福	P19	曹光彪	043	包剑刚	062	何贝	P79
李革	P19	李达三	044	茅忠群	063	王华平	P80
李振国	P19	张静章	045	陈苏林	064	庄根来	P80
方洪波	P19	赖振元	046	王焕江	065	李奇洛	P80
丁世忠	P19	王铭	047	丁磊	066	顾海军	P80
王凤英	P19	储吉旺	048	薛惊理	067	包巧红	P80
蒋仁生	P19	周辞美	049	宋汉平	070	张林丹	P80
邹来昌	P19	徐万茂	050	张银冲	P72	陈吴广	P80
陈和军	P22	王文鉴	051	郑坚江	P72	郑建坤	P80
刘建萍	P22	贺财霖	052	徐立勋	P72	郝静	P80
徐镜人	P24	李如成	053	傅旭敏	P73	马国庆	P87
张近东	P24	陈海伦	054	王一鸣	P73	王才运	P96
贝索斯	P24	徐亚芬	055	夏峰	P73	王宏卿	P96
李书福	P24	郑永刚	056	朱海宏	P73		
包玉刚	P36	叶守魁	057	陈迪明	P73		
秦润卿	P38	翁振涛	058	俞铭嘉	P78		

以上为本期杂志提及的公司机构和人物名称，均以页码为序，索引中的页码为该公司该人物被首次提及时的页码。

2021特色主打服务项目

智能工厂方案设计与运营规划

智能物流模式设计与运营

家族财富传承模式设计

线上品牌与直播运营辅导

企业智库建设

企业智慧党建体系建设

企业家精神提炼与传承

企业文化体系建设

职业经理人才培养

清廉企业体系建设

甬商公共服务平台 媒体宣传矩阵

杂志

《甬商》杂志
周期：每月刊

官方网站

中国甬商网
周期：每日更新

宁波经理人网
周期：每日更新

微信公众号

甬商
周期：每日更新

甬商理事会
周期：每日更新

宁波经理人
周期：每日更新

官方微博

甬商
周期：每日更新

甬商理事会
周期：每日更新

宁波职业经理人
周期：每日更新

会员简报

《甬商内参》
周期：每月一期

《中国职城》
周期：每月一期

小贴士

甬商每日小贴士
周期：每日更新

手机报

甬商手机报
周期：每周一期

中国职城手机报
周期：每周一期

音频节目

听甬商故事
周期：每周二期



掌上服务平台
阿拉宁

甬商公共服务平台媒体宣传矩阵传播力强，配套齐全，可对会员免费报道，
可与广大企业合作，进行商业推广和宣传。

☎ 媒体服务电话：87314496 87317946

不忘初心使命 矢志砥砺前行

文 | 徐万茂 华茂集团董事局主席、华茂教育集团董事长



在中国共产党成立100周年之际，在新中国成立72周年之际，在改革开放43周年之际，我们重温党的光辉历程，缅怀党的丰功伟绩，感受党的红色印记，我觉得特别好，更加坚定了我们的党员初心，让我们始终能够不忘来程、不畏前程，不忘初心、砥砺前行。

我是1945年出生的，今年已经76岁了。1979年，我正式加入中国共产党，党龄至今也已经有42年了。我的老家马联村，在四明山革命根据地，解放前三五支队经常在我们村里活动联络，我家是主要联络点，我们全村都对共产党充满了感恩之心，我受祖母和父亲的影响，入党成为我人生的向往和坚定的信仰。在我们家，不仅我是党员，我的夫人也是党员，我的两个女婿、妹夫、弟媳妇……都是党员，一户家庭里面有7个

党员，也可称得上是一个“微型”党支部了。

作为一名党员，我觉得最重要的就是要牢记初心、忠于初心、守住初心。什么是共产党人的初心呢，习近平总书记在“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议上，深刻阐明了“守初心”的核心内涵：“守初心，就是要牢记全心全意为人民服务的根本宗旨，以坚定的理想信念坚守初心，牢记人民对美好生活的向往就是我们的奋斗目标。”

作为一名普通党员，在人生有限的时间里能做什么、奉献点什么，为社会留下点什么？这是我常思之心。“百年大计，教育为本”，最后坚定信念选择了教育，办与众不同、特色明显的教育，乐与教育事业相伴终生。

回望来路，坚持不跟风、不眼红，做自己喜欢做的事，始终把教育作为主业，坚持以社会效益带动经济效益的经营理念，如今华茂已基本构建起了独具特色的产·学·研(教育产业园、教育博览园、教育研究园)一体的教育生态链。

习近平总书记在党史学习教育动员大会上发表重要讲话指出：“回望过往的奋斗路，眺望前方的奋进路，必须把党的历史学习好、总结好，把党的成功经验传承好、发扬好。”

华茂也牢记这一点，学校是传承教育的主阵地，面对党和国家的深切关怀，面对肩负的时代使命，我们始终坚持党建引领，推动学校规范入流、内涵发展。在教育过程中，我们坚持“收藏为了教育，建馆旨在育人”的理念，重点推进以美育为灵魂，艺术教育为核心，“为人民而艺术”，提升全民文艺素养。我们的教育观是面向社会的大教育观，不仅引导学生爱祖国、爱人民、爱中国共产党，了解党的重大方针战略，而且让广大人民群众在赏析熏陶中学党史，感受共产党人的初心使命，受到思想洗礼，汲取前进的力量。

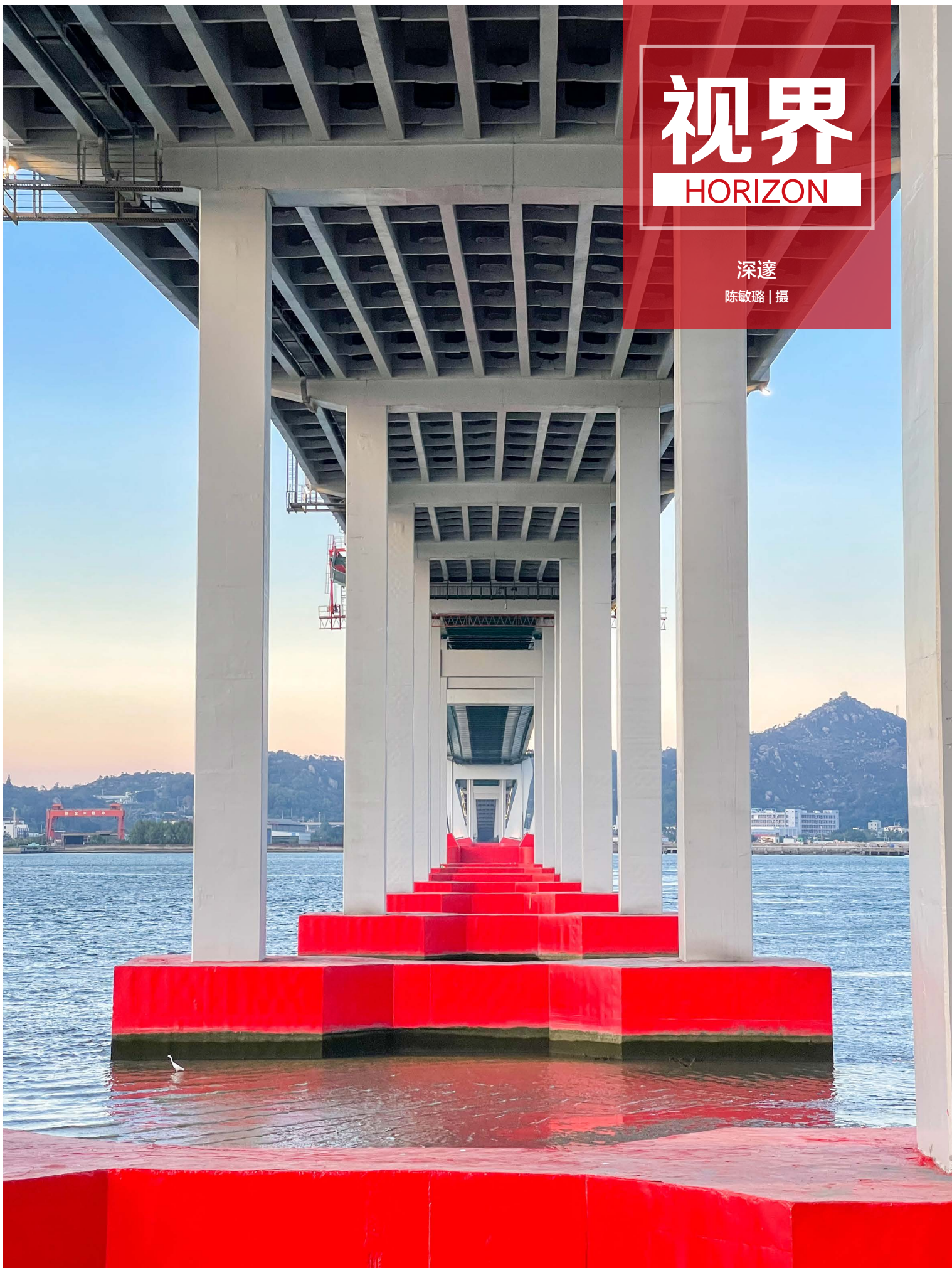
企业的发展和壮大，离不开党和政府的支持与鼓励。我是党领导的受益者，是改革开放的经历者，没有共产党，我一辈子也走不出大山，过不完“出门翻山，走路爬坡”的苦日子。50年来，从农村到城市，从沧桑到辉煌，在党的正确领导下，中华民族进入强起来的新时代，我们民营企业在党和政府的关心重视下，才能够为社会、人民作出自己的一点微薄的贡献，才能为社会、为后代子孙多留下点有意义的精神财富。展望未来，我们将继续努力在前进道路上不断与时俱进，创新求实永不停步。■

视界

HORIZON

深邃

陈敏璐 | 摄



100 周年！祝福献给党

这个7月，是红色的，是热烈的。我们迎来了建党100周年，全国各地深入挖掘本土红色资源，以图片展、灯光秀、分享会、表彰仪式等多种形式，庆祝中国共产党成立100周年。



供图 | 董其岳

▲ 在院士大会受到习近平等中央领导人亲切接见的宁波籍中国工程院院士郑纬民（前排左起第4人），受邀参加庆祝中国共产党成立100周年大会，观看文艺演出



摄 | 庞兴雷



摄 | 谢剑飞



摄 | 金立旺



摄 | 张领

▲ 7月1日，庆祝中国共产党成立100周年大会在天安门广场隆重举行



现场

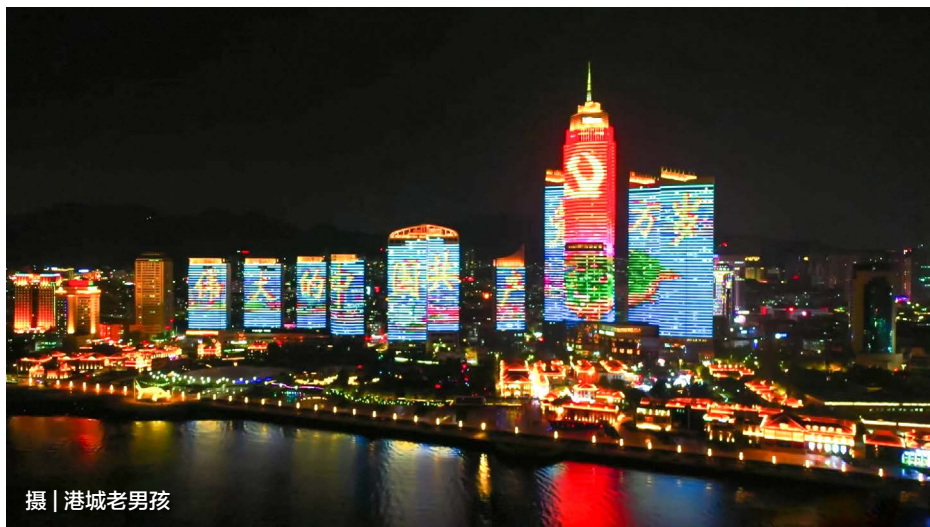
SCENE



摄 | 水贵仙

▲ 仲夏之夜，宁波庆祝建党百年灯光秀在三江口震撼上演，三次登上央视

烟台滨海广场亮起主题灯光秀，庆祝中国共产党成立 100 周年 ▶



摄 | 港城老男孩



供图 | 宁波市军队离休退休干部服务管理第一中心

▲ “七一”前夕，宁波市军队离休退休干部服务管理第一中心向50年以上党龄的老党员代表颁发“光荣在党50周年”纪念章

▼ 歌曲、舞蹈、TED演讲……宁波市社会组织以各类主题汇演，表达对党最深情的祝福



2021 上半年居民可支配收入省份 TOP10

		可支配收入 (元)	名义增速
1	上海市	40357	10.3%
2	北京市	38138	10.3%
3	浙江省	30998	14.6%
4	江苏省	25119	13.5%
5	天津市	24625	11.6%
6	广东省	23604	13.6%
7	福建省	21419	12.8%
8	山东省	18304	11.1%
9	辽宁省	18083	8.6%
10	重庆市	17791	13.1%

发布机构：国家统计局

数据来源：31 个省份上半年居民可支配收入情况

发布时间：2021 年 7 月 19 日

造榜依据：2021 上半年全国居民人均可支配收入水平相比

评论：有 10 个省份上半年居民人均可支配收入高于全国水平，其中前七名的省份人均可支配收入超过 2 万元。上半年上海人均可支配收入首次突破 4 万元大关，以 40357 元领跑，是上半年唯一一个突破 4 万元大关的省份

最让人记忆深刻的广告 TOP10

品牌名称	广告语
1 脑白金	今年过节不收礼 收礼只收脑白金
2 金坷垃	非洲农业不发达 必须要有金坷垃
3 华为	华为 不仅仅是世界 500 强
4 农夫山泉	我们不生产水 我们只是大自然的搬运工
5 恒源祥	恒源祥 羊羊羊

品牌名称	广告语
6 椰树椰汁	我从小喝到大
7 苹果	哪一面都是亮点
8 潘婷	头屑去无踪 头发更出众 我信任潘婷
9 旺仔牛奶	再看我 再看我 还在看我 再看我就把你喝掉
10 可口可乐	要爽由自己

发布机构：知乎

数据来源：知乎

发布时间：2021 年 7 月 7 日

造榜依据：大众对广告耳熟能详的程度

评论：令人印象深刻的广告，广告也是产品的营销手段之一

2020-2021 消费服务领域投资竞争力 早期投资机构 TOP10

投资机构	代表项目
1 峰瑞资本	可啦啦、三顿半、Patpat
2 光点资本	little freddie 小皮、依依股份、红瑞生物(红狗)
3 光速中国	大眼睛买买买、星期零、火花思维
4 华创资本	每日优鲜、Wish、十菱团、oat oat、未卡、少年得到
5 梅花创投	参半、Moody、鲨鱼菲特、白小丁、innso、由利机器人
6 青松基金	HomeFacial Pro、拼便宜、火鸡电器、包大师
7 五岳资本	KK 集团、HARMAY、闪送、妃鱼
8 元禾原点	花筑民宿、夸父小吃集团、小满茶田
9 源码资本	云鲸、布鲁可、玩物得志、moody、每日黑巧、王饱饱
10 真格基金	逸仙电商、小红书、兴盛优选

发布机构：21 世纪经济报道、21 世纪创新资本研究院

数据来源：《2020-2021 年度消费服务领域投资竞争力早期投资机构 TOP10》

发布时间：2021 年 7 月 7 日

造榜依据：从近期募资规模、管理总规模、价值发现能力、投后服务能力、资源集合能力等角度出发，全面观察创业投资机构的管理水平

评论：当 95、00 后成为主流消费人群后，给新一代品牌带来了发展机会

2021 中国最佳 CEO TOP10

1	雷军 51 岁	小米集团	6	方洪波 54 岁	美的集团
2	胡扬忠 56 岁	海康威视	7	丁世忠 50 岁	安踏体育
3	王传福 55 岁	比亚迪	8	王凤英 50 岁	长城汽车
4	李革 54 岁	药明康德	9	蒋仁生 68 岁	智飞生物
5	李振国 53 岁	隆基股份	10	邹来昌 53 岁	紫金矿业

发布机构：福布斯中国

数据来源：《福布斯 2021 中国最佳 CEO 榜》

发布时间：2021 年 7 月 16 日

造榜依据：对他们所在公司连续三年的经营业绩的考察

评论：小米集团 CEO 雷军登顶榜首，上榜的 50 位中国企业家平均年龄近 50 岁，其中女性 CEO 有 5 位。今年上榜 CEO 中大健康领域占比最高

看，2021年上半年“成绩单”

2021年时间过半，中国的“期中考”成绩如何？一起透过数据看个究竟。

2021中国经济半年报

2021年上半年，我国国内生产总值（GDP）为532167亿元，按可比价格计算，同比 12.7%。
总的来看，国民经济持续稳定恢复，稳中加固、稳中向好。



工业

上半年，全国规模以上工业增加值同比 15.9%

分产品看

新能源汽车产量：同比 205.0%

工业机器人产量：同比 69.8%

集成电路产量：同比 48.1%

两年平均增速均超过 30%

分经济类型看

国有控股企业：同比 11.9%

股份制企业：同比 15.8%

外商及港澳台商投资企业：同比 17.0%

私营企业：同比 18.3%



服务业

上半年，第三产业持续稳定恢复，二季度第三产业增加值同比 8.3%，一季度同比 15.6%

分行业看

交通运输、仓储和邮政业：同比 21.0%

信息传输、软件和信息技术服务业：同比 20.3%



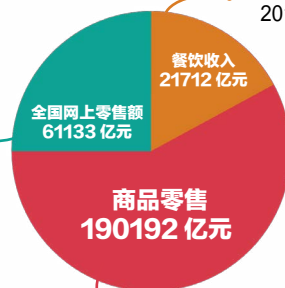
消费

上半年，社会消费品零售总额 211904 亿元，同比 23.0%

分消费类型看

同比 23.2%，两年平均 15.0%，比一季度加快 1.5 个百分点

同比 48.6%，规模与 2019 年上半年基本持平



固定资产投资

上半年，全国固定资产投资（不含农户）**255900 亿元**，同比 12.6%

基础设施投资：同比 7.8%

制造业投资：同比 19.2%

房地产开发投资：同比 15.0%

全国商品房销售面积：**88635 万平方米**，同比 27.7%

高技术产业：投资同比 23.5%



对外贸易

上半年，货物进出口总额 **180651 亿元**，同比 27.1%

其中，出口 **98493 亿元**，同比 28.1%

进口 **82157 亿元**，同比 25.9%

进出口相抵，贸易顺差 **16336 亿元**，贸易结构继续优化



IPO

上半年 A 股市场 IPO (首次公开募股), 截至 6 月 30 日。

今年, 共有 **245 家** 公司登陆 A 股市场, 同比增长 **105.88%**。共实现募资 **2109.5 亿元**, 同比增长 **51.46%**

按上市板块划分

科创板、创业板成为上半年 A 股 IPO 数量增长的主要来源

科创板 IPO 企业数量：
86 家

创业板 IPO 企业数量：
85 家

合计 **171 家**, 占上半年 A 股市场 IPO 总量的 69.8%

就募资金额看

科创板 IPO 企业共募资：
708.27 亿元

创业板 IPO 企业共募资：
527.29 亿元

两个板块合计 **1235.56 亿元**,
占上半年 A 股市场 IPO 募资总金额的 58.57%

2021 宁波经济半年报

宁波外贸

总体数据:

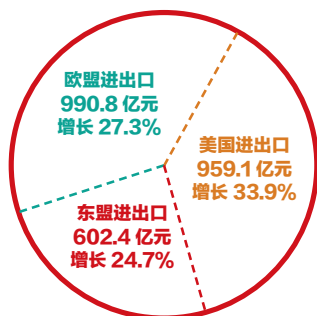
进口：**2057.3 亿元**
同比增长 35%

出口：**3581.6 亿元**
同比增长 28.4%

进出口总额：**5638.9 亿元**, 同比增长 30.7%

欧盟、美国和东盟 仍为前三大贸易伙伴

三者合计占同期我市
外贸总值的 45.3%



宁波市对“一带一路”沿线国家进出口 **1557 亿元**,
增长 **29.5%**, 占同期宁波市进出口总值的 **27.6%**

民营企业为全市进出口主力

进出口 **3968.1 亿元**, 增长 31.9%, 占同期
全市进出口总额的 70.4%



出口产品

机电产品为主要出口商品, 出
口 **2048.7 亿元**, 增长 37.3%,
占全市出口总额的 57.2%

出口劳动密集型产品 **855.9 亿元**, 增长 6.3%

进口产品

金属矿及矿砂进口大幅增长, 进口 **259.8 亿元**, 增长 100.7%

进口铁矿砂及其精矿
219.1 亿元, 增长 106.3%

进口铜矿砂及其精矿
23.9 亿元, 增长 89.3%

进口未锻轧铜及铜材
196.1 亿元, 增长 51.7%

宁波口岸

总体数据:

进口：**6777.9 亿元**
同比增长 30.9%

出口：**2683.6 亿元**
同比增长 27.5%

进出口总额：**9461.5 亿元**, 同比增长 29.9%

具体特点:

- ▶ 贸易结构多样化, 一般贸易比重近 9 成
- ▶ 民营企业主体地位增强, 贡献超 8 成
- ▶ 主要市场均呈两位数增长
- ▶ 本地企业占比超 4 成, 省内各市实现正增长
- ▶ 出口商品结构优化, 机电产品占比提升
- ▶ 大宗商品进口拉动明显

宁波市纺织行业 协会

成立时间：2017年11月

现有会员：127家

现任理事长：陈和军

现任秘书长：刘建萍



对话秘书长：刘建萍

《甬商》：您为什么选择加入这个协会？

刘建萍：自机缘走进社会团体，从基础深入行业协会，到全程主持筹建纺织协会，历向阳而进兼风雨同舟，至现今热爱感恩并融入骨血。成为我市纺织行业组织第一届创始团队的一员倍感荣幸自豪，深知任重道远。

《甬商》：作为协会的一员，您是如何看待这个组织的？

刘建萍：协会是行业企业共同的大家庭，成员单位的共性与个性，在这里得到充分的了解与重视，群策群力，全心全意，落地解决，团结共进。没有复杂，没有纠葛，没有猜疑，只有同呼吸共命运，风雨兼程无畏前行。

《甬商》：在您看来，协会应该如何做好政府的助手和参谋？

刘建萍：国家发展理念精神的传达，政策法规及时筛选解读，政府项目荣誉组织申报推荐，行业调研与诉求反馈跟进，各职能部门服务企业与发展产业经济工作的配合落地与承接完成，共同推动企业稳健、产业强大，经济发展。

《甬商》：在工作中，什么样的问题、观念对于您比较重要？

刘建萍：问题：企业的需求，行业的困难，趋势的把握。

观念：以企业稳健发展、弘扬行业精神为己任，以推动企业

创新、提升区域竞争力为目标，以全心公益服务、高效精准落地为原则。

《甬商》：秘书长的工作是什么？

刘建萍：助手、管家、知己、引领者。

《甬商》：秘书长一职，给您自身带来怎样的影响？

刘建萍：锻炼了综合能力，磨砺了全方位心性，提升了大格局，实现了人生价值。

《甬商》：从您个人角度觉得协会所具备的功能和作用是什么？

刘建萍：了解、解决、研究、反馈、协调、推荐、公正、维权、弘扬、见证。

《甬商》：新时期作为秘书长，您有怎样的工作体会？

刘建萍：协会从小到大，从不成熟到成熟，从摸索到成型，从数点到整合，从精准到创新，从组织到娘家，蕴藏无限的感动与情怀，深远的意义与力量。

《甬商》：您对协会的工作和发展有着怎样的期待？

刘建萍：我们在路上，一直不会松懈，与所有成员单位同行，稳健发展，精深强进，繁荣纺织，回馈社会，造福一方，助力国强。

红色经典



《革命》

作者：杨奎松

推荐理由

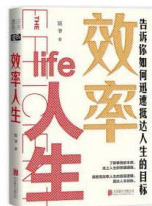
“影响 20 世纪中国命运和决定其整体面貌的最重要的事件就是革命”。学者李泽厚曾如是概括。《革命》一书将中国现当代史研究领域的重量级学者杨奎松的四部经典著作合而为一，以精装套封配以珍贵插图的形式推出，这四部著作，前两部着眼于中国革命的内外关系及其相互作用与影响，后两部着眼于中国现代史中，中国国民党与中国共产党自 20 世纪 20 年代初以来分合纠结、力量消长的互动经过。

本期畅销书单 TOP5

《效率人生》

作者：饭爷

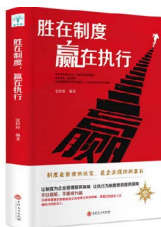
了解事物的本质，走上人生的快捷通道。洞悉高效人生的底层逻辑，直达人生目标。



《气候经济与人类未来》

作者：比尔·盖茨

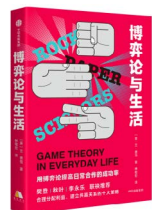
比尔·盖茨 20 年全新力作《如何避免气候灾难》中文版。探讨影响人类未来 40 年的重大议题“如何避免气候灾难”，深度解析“碳中和”，一本人人看得懂的未来投资指南，2021 年你不可错过的一本好书。



《博弈论与生活》

作者：莱恩·费雪

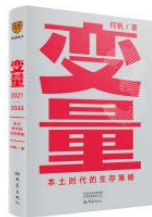
博弈论入门读物，文风幽默诙谐，轻松易懂，解释了“囚徒困境”“鹰鸽博弈”“公地悲剧”等经济学名词，用博弈论的观点对我们在日常生活中遇到的困扰进行了抽象概括与分析，并提供破局方法。



《变量：本土时代的生存策略》

作者：何帆

对于你我来说，去年 2020 是一次测验，也是一场预演。以后没有外援，也没有标准答案，只有更多的外部风险。你怎么活下来，怎么加速创新，怎么变得更强大——这本书回答的就是这些问题。



《巴菲特之道》

作者：(美) 罗伯特·哈格斯特朗

入选《福布斯》20 世纪 20 部商业影响力图书。基金经理罗伯特·哈格斯特朗研究和总结巴菲特思想理念的书籍，让我们能够更清晰的理解股神的投资思想。





“板蓝根大王” 逝世

7月12日，扬子江药业董事长徐镜人在新疆出差途中因病不幸离世，享年77岁。徐镜人白手起家成泰州首富，集团营收超千亿却坚持不上市。

徐镜人 扬子江药业董事长

辞任苏宁易购董事长

7月12日，张近东宣布辞去公司董事长等职务。他手下的得力干将孙为民、孟祥胜也宣布辞职。此外，董事会一致同意聘任张近东为公司名誉董事长。



张近东 苏宁易购原董事长



开启首次太空之旅

7月20日，世界首富、美国亚马逊公司创始人杰夫·贝索斯乘坐“新谢泼德”号火箭升空，开启首次太空之旅。从起飞到着陆全程大约持续11分钟。

贝索斯 亚马逊创始人

为星越 L 站台

7月20日，极少出席新车发布会的吉利汽车董事长李书福，罕见出现在中国星旗舰SUV——星越L现场为其站台。随着星越L上市，吉利汽车正式发布“吉利品牌CMA高端系列”——命名“中国星”，与星越S、星瑞共同成为吉利旗舰最强阵容。



李书福 吉利汽车董事长

港股上市

7月7日，小鹏汽车登陆港股，成为双重上市公司。港股“智能电动车第一股”诞生。



小鹏汽车



APP 被下架

目前滴滴官网已下架滴滴出行 App，彻底无法下载。此前，国家互联网信息办公室依据《中华人民共和国网络安全法》相关规定，通知应用商店下架“滴滴出行”App。

滴滴出行

身处困境捐赠获网友力挺

7月23日，鸿星尔克向河南捐赠5000万元物资后，获网友力挺，当日销量增长超52倍。除了鸿星尔克，还有贵人鸟、汇源果汁等自顾不暇的国货品牌，仍选择向河南伸出援手。



鸿星尔克



上交所主板上市

7月12日，宁波世茂能源股份有限公司正式挂牌上交所主板，成为今年登陆A股市场的第8家宁波企业，宁波A股上市公司总数被刷新至101家。

世茂能源

【“视界”栏目责任编辑：金陈聪】



THINKER



张近东 | 苏宁易购集团股份有限公司名誉董事长

每一次改变是为了让苏宁易购更好

回想创业历程，30多年前，我从南京宁海路一家200平米的小店开始了创业之路，生逢改革开放的伟大时代，随着一批批志趣相投、有为担当的年轻人加入，苏宁从南京到全国，从线下到线上，从小门店到世界500强，个人创业的苏宁，成长为了员工团队创业、行业协同创业的社会企业。回看创业路，苏宁的发展，得益于时代，更得益于一代又一代苏宁人的风雨同舟、不断革新。

零售是一场没有终点的马拉松，未来很远。过去十年里，我一直在考虑这一问题，我认为这离不开持续领先的经营模式，更加现代化的治理机制，以及一批又一批年轻人才的持续涌现，事实上，苏宁也一直在向着这一目标迈进。面对行业的剧烈变化，我们率先打造了行业领先的智慧零售模式；面对现代化的企业治理机制，随着近期战略引资工作的完成，苏宁易购的治理结构变得更加的开放和多元；面对年轻人才的培养，在集团25周年时，我们提出要大胆任用85后、90后为代表的年轻干部，在集团30周年时，我们提出要迈向“全员创业”的新阶段，如今一批又一批的年轻干部成长、成熟，已经成为企业的中流砥柱，所以今天我选择了更进一

步的放手支持，主动向董事会申请辞去易购董事长职务，只担任名誉董事长。

前路浩浩荡荡，万事尽可期待。经过30多年的积淀，苏宁易购已犹如一条奔腾不息的河流，滚滚向前。面向未来，苏宁易购应阔步前行、目光坚毅。要持续坚定发展的信心，当前所做的每一次调整与改变，都是为了让苏宁易购发展得更好，接下来，要坚定地推进智慧零售的落地深化，不断地将苏宁易购发扬光大；要持续推动更多精兵良将的涌现，团队是苏宁最大的财富，长江后浪推前浪，苏宁要走得更远，必须要有更多的后浪涌现，去走上前线，去发光，去照亮前路，要大胆地吸收引进更多的外部优秀人才，取长补短、兼容并包；要用更加开放的心态去拥抱未来，苏宁本来就身处高度开放的行业，是一家高度社会化的企业，连接着十万多家合作伙伴，服务着千家万户，未来要推动苏宁易购从开放走向更加开放，持续强化社会化企业的发展定位，持续打造更开放的治理架构，积极支持新管理团队各项工作的开展。

心之所向，行则必至。我相信，随着更多的产业资本、行业智库的进驻，苏宁易购一定会乘风破浪、扬帆远航。

苏宁的发展，
得益于时代，
更得益于一
代又一代苏
宁人的风雨
同舟、不断
革新。



好的企业文化，要视人为人


今天盒马的创新对人的挑战是巨大的。盒马是把线上线下、商品、营运、物流、供应链、服务等所有纬度合在一起变成一个盒马，变成我们的核心竞争力。它是个立体的东西，融在一起的东西，因为融汇在一起，我们才做得跟其他人不一样。因为融汇在一起，我们才形成了盒马的核心竞争力。

从管理层开始，首先加强自身的学习。不学习不可能触类旁通，不可能从原来的零售世界走进新零售的世界，不可能从一半看到全身，盒马如何建立大家的培训体系和轮岗机制。我有个观点，颠覆性创新都来自行业外的人。这个是值得思考的，如何跨界？尽管我们岗位有分工，但不同岗位却相互连接影响，因此，我希望我们能学习全视角思考问题。盒马是怎么起来的？盒马的创新想法和阿里的产品技术结合起来，并且吸纳了多方面的资源，才形成了现在的盒马。没有一个人是全才，我们至少可以一专多能。

在对人的能力挑战巨大的情况下，个体自身如何学习？从组织上来看，如何做到视人为人，人就是人，而不是工具。我们发展非常快，我们的人很可能跟不上，管理者很可能跟不上。我很不赞同“一将功成万骨枯”这句话，一个人是搞不定所有事的，而是靠一个组织，反过来组织里面每个

人应该从过程中得到成长，我们绝对不要做成“一将功成，满地骷髅”。

也许一个人在某一个岗位上遇到了天花板，欠缺一些能力，那就创造一些学习的机会，让他学习、提升，这样我们才是一个有温度的组织。在顺境的时候，大家都是感受不到温度的，只有逆境的时候，在遇到各种各样困难的时候，组织的温度才体现出来，组织对人的关爱才体现出来。不然我们火车一直往前开，不断有新人加入，但稍有不慎，原来的人可能会从火车中飞出去，这样是没有办法沉淀核心能力的。核心能力不是写在本子上的，都是存在于人身上的，我希望我们这群人就是原浆，可能大家来自不同领域，但是因为我们在一起，愿意互相学习，互相补充，多了很多综合全能的能力，所以我们是一个团队。

在诠释阿里人的时候，还有一点是要有好奇心，对世界充满好奇，有好奇才能学习。视人为人，成就个人，需要有些具体的措施，这非常重要。我们要点燃别人，但是点燃他人之前，先要点燃自己。在别人需要学习的时候，提供给他们机会；弘扬什么反对什么；除了成长体系、福利、培训之外，通过这一系列的行动，我们自然就会点燃大家。 

我们要点燃别人，但是点燃他人之前，先要点燃自己。

【“思想家”栏目责任编辑：陈敏璐】

miboi 米博
方太集团荣誉出品

无油烟下厨
轻松做出大师菜

预约到店



领取鲜榨果汁1瓶

陶虹版糖醋排骨品鉴



米博多功能烹饪机

—— 玩转中式烹饪的无油烟移动厨房 ——

无油烟

无需看管

智能菜谱

1机15用

海量大师菜

甬商 百年 初心

1921-2021

100

100年，正青春

100年，正芳华

百年初心绽放百年之光

百年甬商共赴百年之约

1921-2021

100



报道：《甬商》编辑部

文字撰写：陈敏璐、全陈聪

图片提供：所报道企业及部门

100

从零到一百， 中国经济的“腾飞”密码

100年，是中国共产党从一叶扁舟发展成时代巨轮的时间。100年来，中国的经济惊艳世界。从改革开放到建立社会主义市场经济，从加入“世贸”组织到推进“一带一路”建设，在建国以来的短短72年时间里，中国由落后的农业国转变为世界第二大经济体，世界第一制造业大国，在中国共产党的领导下，中国实现经济奇迹的密码是哪些？让我们一起探寻。



党的十一届三中全会，开启了改革开放和社会主义现代化建设历史新时期

经济密码 1： 持之以恒，科学规划执行

1921年7月，中国共产党在上海法租界望志路106号（今兴业路76号）应运而生。从此，中国人民谋求民族独立、人民解放的斗争就有了主心骨。

新中国成立、社会主义改造和社会主义基本制度的确立，是社会主义革命与建设时期我们党在经济领域取得的巨大历史成就，是中华民族伟大复兴的重要历史转折点。

毛泽东曾经指出，我们中华民族有同敌人血战到底的气概，有在自力更生的基础上

光复旧物的决心，有自立于世界民族之林的能力。如今，中华民族以昂然向上姿态屹立于世界东方，中国人民过上全面小康生活，当代中国能够在满目疮痍之后走近世界舞台中央，这一切伟大转折都是从新中国成立、社会主义基本制度确立之后开始的。

新中国成立之初，面对的是经济贫穷落后的烂摊子，1952年，党领导广大新解放区完成了土地改革，农民真正成为土地的主人，1953年，发展国民经济的第一个五年计划开始实行（1953-1957），为中国建立完整的工业体系奠定了基础。1956年，社会主义改造基本完成，我国社会主义政治制度和经济制度都已确立。这是中国历史上前所未有的最深刻、最伟大的社会变革，是此后中国一切发展成就的政治前提和制度基础。在接下来的时间里，新中国进行了波澜壮阔而又艰难曲折的探索，社会主义建设取得了令人瞩目的成就。

经济密码 2： 实事求是，不断自我革新

毋庸置疑，任何一个像中国共产党这样领导革命进程和改革进程的政党，在非常敏感的国内和世界政治环境中，都可能会遇到挫折。事实上，中国共产党在历史上也经历了无数重要的关口，但在每一次的突破中，中国共产党都能调整自己的政策或策略，以此确保革命、改革和发展的可持续性。

在大跃进时代，恰逢三年自然灾害（1959-1961）经济发展与工业化进程中的急于求成和冒进，使国家经济步履蹒跚。1960年11月，中共中央发出紧急指示，要求尽最大努力纠正浮夸风。1961年1月，中共中央召开全国经济工作会议，对国民经济进行重要调整。从1961年到1965年，经过五年调整取得明显成效：农轻重的比例关系实现了在新的基础上的协调发展；国民经济中积累与消费的比例关系基本恢复正常；财政收支平衡，市场稳定，人民生活有所改善。当国民经济调整任务基本完成的时候，

在1964年底到1965年初召开的第三届全国人民代表大会第一次会议上，周恩来宣布：我国国民经济即将进入一个新的发展时期，1966年将开始执行第三个五年计划，全国人民要努力奋斗，把我国逐步建设成为一个具有现代农业、现代工业、现代国防和现代科学技术的社会主义强国。这是第一次郑重地向全国人民宣布四个现代化的任务。这个宏伟的任务由于“文化大革命”的发生而没有能够按计划付诸实施。

1966年，文化大革命爆发，经济增长几乎陷入停滞。1977年8月，中共十一大召开，宣布文化大革命结束，并重申党的根本任务是在20世纪把国家建设成为社会主义现代化强国。1978年党的十一届三中全会，将党和国家工作的重点转移到现代化建设上，从而实现了新中国成立以来党和国家历史上具有深远意义的伟大转折。

经济密码 3： 矢志不渝，坚持改革开放

改革开放的总设计师邓小平指出，“改革是中国的第二次革命”。实行改革开放和建设中国特色社会主义，是中华民族伟大复兴历程中新的里程碑。

从1978年，党的十一届三中全会召开，开启了改革开放和社会主义现代化建设新时期，到2001年，中国加入世界贸易组织，对外开放迈出重大步伐，到2012年，党的十八大提出“两个一百年”的奋斗目标，进一步建设中国特色社会主义。

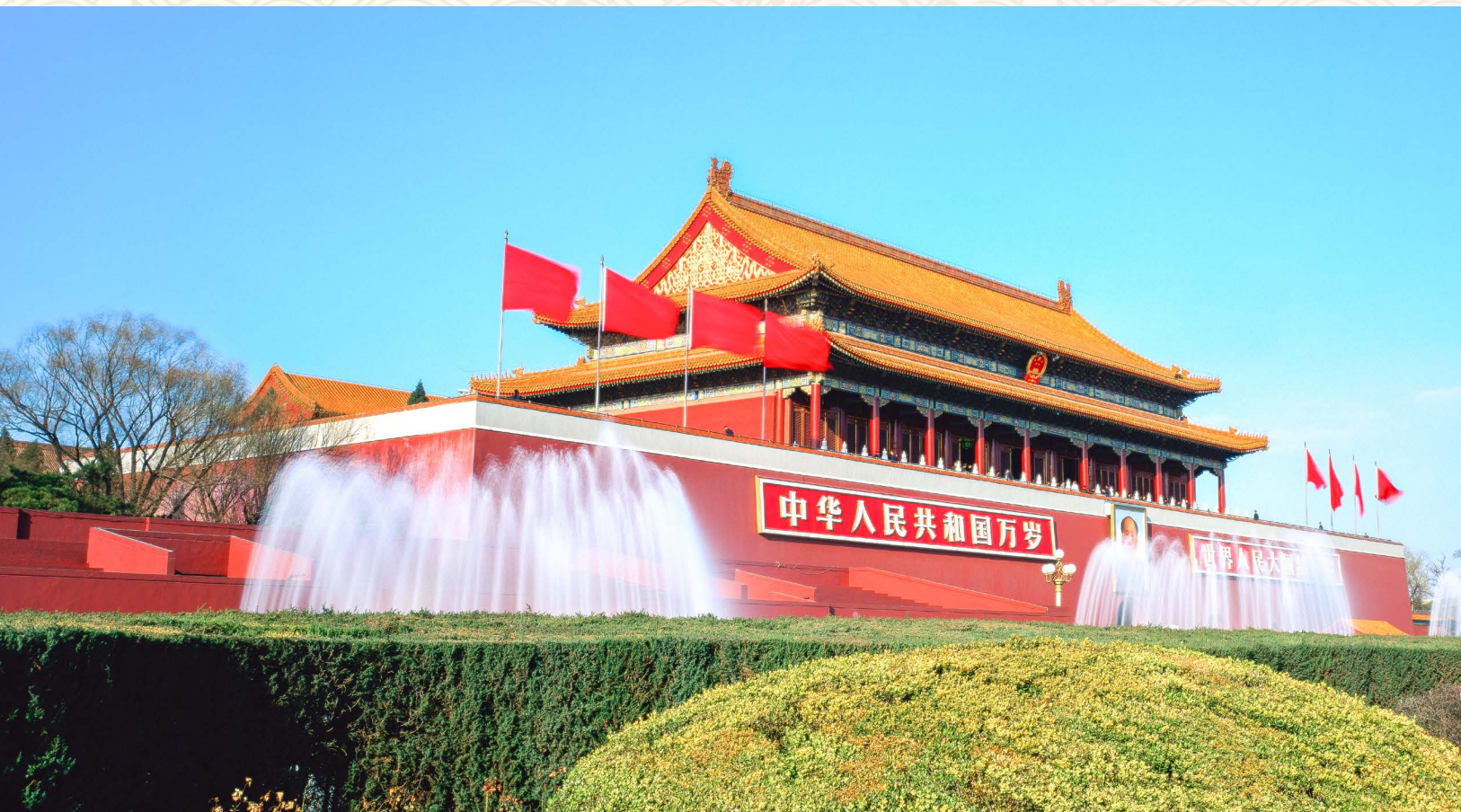
如果说封闭落后的旧中国在船坚炮利之下被迫打开国门，那么如今的中国则是以昂扬自信的姿态融入世界，笑迎八方来客。

因为改革开放，中国今天的平台更加广阔。1978年，我国货物进出口总额仅占全球

份额的0.8%，列全球第29位。改革开放后，对外开放水平逐步提升。2001年加入世界贸易组织后，对外贸易发展进入了新阶段：2004年货物贸易进出口规模突破1万亿美元，2007年和2011年分别突破2万亿美元和3万亿美元，2018年货物进出口总额占全球份额达11.8%稳居首位，成为全球经贸“稳定器”……从广交会到进博会，从世界经济论坛新领军者年会到“一带一路”国际合作高峰论坛，再从遍布全国的自由贸易试验区到气势宏伟的国家会展中心……中国开放的大门，正在越开越大。

因为改革开放，中国的市场主体日益活跃。在宁波金田铜业（集团）股份有限公司的企业展示厅里，一块牌子十分有趣：中间是“欢迎光临”四个汉字，周围则是环绕着英文、德文、法文、日文、韩文、泰文、阿拉伯文等各种各样的外国文字。原来，企业每进入一个国家的市场，牌子上的文字就会增加一种。在中国，像金田铜业这样走向世界的优秀企业正越来越多。中国企业在国际贸易中发挥的作用和影响力越来越大。中国出口信用保险公司提供的一组数据印证了这种变迁：该机构年度承保金额连续跨过4000亿美元、5000亿美元、6000亿美元大关；2021年前5个月，该机构累计实现承保金额3146.3亿美元，同比增长28.0%。如今，中国出口信用保险公司已经成长为全球最大的官方出口信用保险机构。

因为改革开放，让中国“朋友遍天下”。2020年，我国已成为欧盟、东盟、日本、俄罗斯等主要经济体的第一大贸易伙伴；对“一带一路”沿线国家和地区进出口9.37万亿元，对沿线国家和地区非金融类直接投资达177.9亿美元；全国实际使用外资9999.8亿元，规模再创历史新高。



经济密码 4: 富有远见, 务实开拓创新

2013 年秋, 习近平提出共建丝绸之路经济带和 21 世纪海上丝绸之路倡议。2014 年, “一带一路”建设作为一种全新的合作模式和共同繁荣发展的方案正式提出。8 年来与中国与沿线国家货物贸易累计总额超过 7.8 万亿美元。2017 年 4 月, 河北雄安新区建立。2017 年 10 月, 随着中国共产党第十九次全国代表大会的召开, 中国社会主义进入了新时代。至此, 中国 GDP 总量已达到 82.08 万亿元, 稳居世界第二, 占世界经济比重达到

15% 左右, 与此同时, 如何应对美国遏制中国崛起, 所带来的不利外部环境, 也成为了中国经济策略中值得注意的关键。

2018 年, 在美国挑起的贸易战影响下, 中央政治局会议提出做好“六稳”工作的要求, 即稳就业, 稳金融, 稳外贸, 稳外资, 稳投资, 稳预期工作。

2020 年, 在新冠疫情的影响下, 中央提出全面落实“六保”任务, 保居民就业, 保基本民生, 保市场主体, 保粮食能源安全, 保产业链供应链稳定, 保基层运转, 在稳住经济基本盘后, 中国成为 2020 年唯一实现


正增长的世界主要经济体。

2021 年, 中国建党 100 周年之际, 全国脱贫攻坚总结表彰大会隆重举行, 8 年来, 近 1 亿人脱贫, 提前 10 年完成联合国 2030 年可持续发展议程的减贫目标。

展望未来, 至 2025 年结束的十四五规划, 将为实现第二个一百年的奋斗目标铺平道路, 到 2049 年, 中华人民共和国成立 100 周年之际, 中国将成为社会主义现代化强国, 党的标志性决议中隐藏的经济密码, 帮助中国打开惊人的经济成就的大门, 使中国比以往任何时候都更有能力去实现在未来几十年内成



为社会主义现代化强国的伟大发展目标。

回顾建党百年历程，展望国家未来发展，我们可以发现，无论是组军队、干革命、建政权，还是搞建设、抓改革，我们党始终秉持以人民为中心的发展理念，永葆初心、牢记使命，一步一个脚印把实现中华民族伟大复兴的伟大事业推向前进，创造让世界刮目相看的更大奇迹。 

数读百年

9514.8 万名

中国共产党员总量稳步增长，从 1921 年的 58 名发展到截至 2021 年 6 月 5 日的 9541.8 万名

101.6 万亿元

2020 年我国 GDP 达到 101.6 万亿元，经济总量突破百万亿元大关

13390 亿斤

2020 年，全国粮食总产量 13390 亿斤，连续 6 年保持在 1.3 万亿斤以上

220 多种

我国 220 多种工业产品产量居世界第一位，制造业增加值连续 11 年居世界第一位

1/3

截至 2020 年底，我国可再生能源累计装机占全球可再生能源总装机规模的 1/3，成为全球可再生能源的中坚力量

32.16 万亿元

2020 年，我国货物贸易进出口总值达 32.16 万亿元，再创历史新高；货物贸易第一大国地位进一步巩固

205 份

截至 2021 年 1 月底，我国累计同 140 个国家和 31 个国际组织签署 205 份共建“一带一路”合作文件



从零到一百 宁波的理想之光

2021年是中国共产党成立100周年，也是宁波现址建城1200周年。百年征程波澜壮阔，百年初心历久弥坚。



1949年，宁波城解放

据史料记载，唐长庆元年，即公元821年，明州刺史韩察将州治从小溪（今鄞江镇）迁至三江口，标志着今宁波城建城之始。按此推算，宁波已在历史长河中写下了波澜壮阔的1200年。

抗日战争时期，日本731部队在宁波上空利用飞机散播鼠疫菌，一、二次感染死亡的宁波人达1554人之多。解放战争时期，大批宁波人在炮火中丧生。直到1949年5月25日拂晓，中国人民解放军二十二军

六十五师和六十四师会师于宁波市中心，宁波人民迎来了解放。

1949年5月24日凌晨，人民解放军二十二军三路并进，从宁波的东北、西南和西偏北三个方向向宁波席卷而来。5月24日下午3点，第六十五师的先头部队抵达江北。该师第一九五团从下白沙渡江，一九五团许昌连八班迅猛出击，首先消灭了登陆点附近一个国民党军官队据守的楼房。当夜，六十五师顺利渡江，进抵市区，而六十四师也从鄞县西乡往市区进发。24日晚上10点，

六十四师先头部队一九零团攻入宁波城区。

70年前的今天，5月25日拂晓，六十四师和六十五师在宁波市区会师，宁波正式解放。

在解放的炮火声中，《浙东公报》《宁波新华电讯》《宁波新报》等报纸纷纷报道宁波各地解放的消息。1949年5月25日，《浙东公报》第一版头条新闻就是《宁波昨夜喜获解放》，文中指出中国人民解放军第三野战军第二十二军吴化文部共三个师于廿四日午夜十二时许渡过甬江，进入市区。自此，宁波历史翻开了崭新的篇章。





摄 | 余德富

1979年，重拾对外开放

1979年6月1日，国务院批准同意宁波港和宁波市同时对外开放。宁波由此正式拉开对外开放的序幕，外向型经济开始萌芽、发展、壮大。

1984年初，邓小平同志视察南方后发表重要谈话，提出要进一步扩大对外开放，同年3月26日至4月6日，沿海部分城市座谈会召开，宁波被列为我国进一步对外开放的14个沿海港口城市之一。

1984年10月，国务院正式批复《关于宁波市进一步对外开放规划的请示报告》。在宁波市档案馆中，这份档案清晰记载着把宁波市建设成为华东地区重要的工业城市 and 对外贸易口岸的要求，明确指出宁波是我国历史悠久的海港城市，工业有一定基础，农产品比较丰富，港口条件良好，名胜古迹较多，在进一步对外开放中，要充分发挥这些优势，运用中央给的权限和优惠政策，更好地引进外资和先进技术，促进经济发展。档案中还明确提出，为了开发新技术、新产品，发展新兴产业，同意宁波市兴办经济技术开发区，并要求做好经济技术论证，制定具体规划，根据实际情况分期逐片开发。

邓小平同志十分关心宁波的开发开放。市档案馆馆藏的一份档案记载了当年一些亲历者留下的回忆。曾任中共浙江省委副书记、浙江省省长，国务院特区办公室主任、党组书记，时任宁波市委书记葛洪升在他的回忆

文章中说，1984年8月初，邓小平同志亲自过问宁波的对外开放问题，1984年8月27日，谷牧同志专程到浙江传达邓小平同志有关宁波市新建民用机场等方面的指示。在邓小平同志的指示下，1985年8月7日，国务院、中央军委批准宁波市新建民用机场。邓小平同志有关宁波开发开放的一系列指示，从根本上为宁波的对外开放指出了正确方向，提供了可靠保证。

为贯彻落实邓小平同志指示精神，加快宁波开发开放，1985年10月29日，时任国务院副总理万里在宁波主持召开宁波经济开发和发展现场办公会，协调解决了一批关系宁波发展的重大问题，为宁波进一步搞好对外开放和开发建设奠定了基础。1985年11月，国务院成立宁波经济开发协调小组，由谷牧任组长，12个国家部委和18位浙江省、宁波市领导为协调小组成员。国务院宁波经济开发协调小组先后在北京、深圳、宁波召开了6次会议，协调解决了当时宁波所涉及的几乎全部重大问题。国务院为一个城市的发展专门设立协调小组，这在14个沿海开放城市中仅此一家。国务院宁波经济开发协调小组的成立，在宁波的开发建设历程中发挥了十分重要的作用。

1987年2月24日，国务院批准宁波市自1988年起全面实行计划单列，享受省一级的经济管理权限，计划单列使宁波迎来了史无前例的大发展。

1984年，“宁波帮”帮宁波

提到宁波，就不得不提“宁波帮”。

宁波商帮是中国近代最大的商帮，为中国民族工商业的发展做出了巨大贡献，推动了中国工商业的近代化，如第一家近代意义的中资银行，第一家中资轮船航运公司，第一家中资机器厂等等，都是宁波商人所创办。宁波商人遍布世界各地，其中不乏世界级的工商巨子。历代宁波帮带着家乡的气质，无论身处何地，都能胸怀家国天下，折射出“知行合一、知难而进、知书达礼、知恩图报”的品质。

1984年的北戴河，邓小平发出了“把全世界的‘宁波帮’都动员起来建设宁波”的伟大号召，为这座海滨城市的发展道路指明了方向。

邓小平同志的号召，在国内外引起强烈反响，广大海外宁波籍人士热烈响应，纷纷回乡探亲访友，了解情况，洽谈投资，开展贸易，捐钱兴办公益事业。在众多的海外“宁波帮”人物中，最早响应邓小平同志号召的是宁波籍“世界船王”包玉刚。在“宁波帮”为家乡兴办的众多公益事业中，影响最大的是包玉刚捐资创办的宁波大学。

1985年，包玉刚捐资2000万美元创建宁波大学；1986年，宁波大学正式招生，这是宁波对外开放的一个重要成果，在“宁波帮”中产生了重大影响，对宁波的开发开放起到了巨大的促进作用。

此后，广大海外“宁波帮”人士纷纷慷慨解囊，大力捐资，兴学办医，有力地推动了宁波教育医疗等社会事业的快速发展。


近年来，经“宁波帮”和帮宁波人士的牵线搭桥，中科院、兵科院、浙大、复旦、哈工大、同济、北航、大连理工和英国诺丁汉大学等一批国内外知名科研院所先后在宁波设立产学研机构，成为帮宁波的重要力量，使得宁波的“栽树工程”枝繁叶茂。

深厚的人文积淀，让知书达礼、知恩图报成为宁波人的精神特质，也成为“宁波帮”和帮宁波人士的精神底色。据不完全统计，新冠肺炎疫情发生后，“宁波帮”和帮宁波人士慷慨解囊，累计捐款捐物6.1亿元，为宁波打赢“两战”作出了重要贡献。

每5人就有1人从事外贸工作。以世界为画布，从零起步的宁波外贸画出了漂亮的发展曲线。宁波海关统计显示，宁波自1988年起拥有自营进出口权，当年外贸进出口额就首度突破1亿美元，2013年外贸进出口额突破千亿美元。今天的宁波，从“以港兴市”到“一带一路”统领对外开放，从“一带一路”建设综合试验区到连续举办中国—中东欧国家投资贸易博览会，开放成为驱动宁波城市发展的重要引擎。

从新中国成立之初的“三支半烟囱”起步，宁波发挥沿海开放城市的先发优势、港口优势和民营经济优势，工业总体规模不断扩大：1985年突破百亿元大关，1994年突破千亿元，2008年达到万亿元级……今天的

宁波，是制造业单项冠军之城，也是书香之城、音乐之城、爱心之城，是随着硬实力崛起、软实力不断提升的“六连冠”文明城市。从商贸小城逐渐蜕变成现代化国际港城，宁波一步步走进大桥时代、高铁时代、地铁时代，并以越来越快的速度、越来越开放的姿态融入长三角、拥抱全世界，力争成为“一带一路”开放大局国际会客厅。

“忠实践行‘八八战略’”“奋力打造‘重要窗口’”“共同富裕宁波先行”“锻造港口‘硬核力量’”……在攻坚克难、化危为机的全力以赴以后，在世纪疫情和百年变局交织的大背景之下，在踏上新征程的时候，宁波有底气，更有信心。 

2021年，新时代新征程

新中国成立以来，特别是20世纪70年代以来，宁波紧紧抓住国家港口发展重要战略布局和全球航运贸易格局嬗变机遇，一面积极开拓岸线、码头资源，一面加快传统港口现代化转型，沉寂已久的千年古港，就此迎来了新生。

港口是最大的资源，开放是最大的优势。1984年，宁波被列入首批14个沿海开放城市，宁波就此成为中国开放发展的先锋队、桥头堡。

今天的宁波舟山港，已拥有19条海铁联运班列及多条成组线路，业务辐射15个省区市，年海铁联运业务量突破100万标准箱。坐拥“服务世界”全球视角的宁波舟山港，开辟了260多条集装箱航线，连接全球190多个国家和地区的600多个港口，勾画着“港通天下”的航运贸易网。2020年，宁波舟山港“吞吐”集装箱2872万标箱，同比增长4.3%，连续3年位居世界港口“前三强”；完成货物吞吐量11.72亿吨，同比增长4.7%，连续12年位居全球港口首位。2021年以来，集装箱吞吐量继续保持20%以上的增长。

在宁波，10个人当中就有1个“老板”，

数读百年

12408.7 亿元

2020年宁波GDP达到12408.7亿元

9786.9 亿元

2020年，宁波货物贸易进出口总额达9786.9亿元，逼近万亿元大关

100 万户

宁波市场主体突破100万户，其中民营制造企业达12万家

51 家

宁波国家级制造业单项冠军企业总数达51家，雄踞全国首位

12 年

2020年，宁波舟山港货物吞吐量连续12年位居全球港口首位，集装箱吞吐量连续3年位居世界港口前三强

9 个

宁波拥有全国最大的石化产业基地和新材料产业基地、全国四大家电生产基地和三大服装产业基地之一等9个全国唯一的产业基地称号



秦润卿： 钱业领袖的民族情怀

一向致力于振兴民族经济的秦润卿，竭力主张不依赖洋人的“外滩银行”，他曾在钱业公会的一次讲话中说到，“外商银行犹如笑面虎，一旦入其彀中就难脱身，切勿因贪而被洋人笼入股掌之中”。凡由他主持的钱庄，从未向外商银行借款和存款。相反，秦润卿对民族工业却给予大力支持。福源钱庄以棉纺业为放款重点，如1933年，对鸿章纱厂放款高达237万余两。其他获得秦润卿领导的银钱业支持的民族企业有华成烟厂、五和织造厂、江南造纸厂、大中华橡胶厂等几十家。这对当时资金困难的民族企业无疑是雪中送炭。

他还亲自投入历次的反帝爱国斗争，成为一位具有崇高民族气节的爱国商人。他曾在一次演讲中提出：“商人亦可以救国”。他身体力行，1919年“五四”运动爆发，他积极参加当时轰轰烈烈的抵制日货运动，支持钱业界于6月4日起罢市一周。1925年上海“五卅”惨案发生后，秦润卿率领各钱庄，于6月3日停业，以示抗议。他还以金融界代表的身份参加上海总商会组织的“上海五卅事件委员会”，与虞洽卿、宋汉

章等向上海工部局提出惩处巡察、赔偿损失的要求。“五卅”惨案以后，秦润卿又参与争取上海租界华董名额的斗争，1927年7月，公共租界工部局答应推选华董3人，秦润卿为华董之一。

1931年“九·一八”事变后，秦润卿立即投入抗日斗争，断然与日本厂商绝交，那些经销日货的工商行亦被摒弃。1932年，“一·二八”淞沪战争爆发，他又组织钱业界捐募衣物钱币，支持十九路军抗战。1937年7月7日，日寇入侵华北，全面抗战爆发，秦润卿积极参加抗日救亡和难民救助活动。上海市各界抗战后援会设立救国捐筹委员会，他被推选为副主任委员。

为了支持抗日，秦润卿不但仍以自己掌管的钱庄在经济上同日本侵略者断绝往来，进行抵制，而且在政治上也同敌人展开了尖锐的斗争。特别在上海沦陷期间，秦润卿滞留海上，目睹日寇肆虐，义愤填膺，乃留须谢客，以年迈体弱为由，辞去所有职务，摒去一切社会事务，坚持不“出山”，暂不与日伪政府合作，其民族气节昭然于世。 ■

秦润卿 (1877-1966)

他一生勤勉好学，勇于革新，为国家经济建设做出了巨大贡献。他的成功源于不甘平凡的决心，源于对国家深厚的感情。在近40年商海浮沉中，他靠着稳健务实、勇于创新，获得了“上海钱业第一人”的称号。

商人亦可以 救国

项松茂： 舍身成仁的“皂药大王”

早在第一次世界大战和五四运动期间，项松茂任总经理的五洲公司就与中英、中法、华英、太和等药房联名在报纸上公开发表不进日货的声明。1931年“九一八”事变爆发后，项松茂积极支持抗日救国运动，并担任上海抗日救国委员会委员，在厂内编组义勇军一营，自任营长，聘请交通大学军事教官每日施以军事训练，积极备战。9月23日，五洲大药房从总经理到全体职工捐献一天工资，援助东北抗日义勇军。

1932年“一·二八”淞沪抗战爆发后，十九路军奋力抗击入侵日军，伤亡极大。项松茂接下了生产军用药品的任务，亲自督促，日夜加班赶制药品，努力供应前线急需。当时，五洲大药房位于北四川路老靶子路口的第二支店，毗连战区。“一·二八”当天，临近傍晚的时候，有日本军车经过这家店附近的街面，遭到中国爱国志士的狙击。第二天，一群日军和日本浪人包围了药店，强行闯入搜查，发现不少义勇军的制服和抗日宣传品。他们以此为由，将11位留守的店员全部带走。

项松茂知道此事后义愤填膺，奋不顾身，准备亲自前往营救。随即驱车去虹口探寻，但毫无结果。30日下午，项松茂再次前往日占区营救。至此，这位民族企业家在“一·二八”淞沪会战的战火之中失踪。后来，项松茂的家人和朋友们四处打听，一无所获。数年后，他的家人才通过可靠渠道得

知，项松茂与那11位店员于1月31日那天清晨被枪杀于日军军营，并被毁尸灭迹。

遇难的那一天是1932年1月31日，五洲厂、店全体员工为纪念这个殉难日，在店徽、厂徽上加刻“131”字样。为永远记住项松茂和11名店员在1月31日的英勇献身，董事会一致决定用“131”这个特别日期作为新牙膏的商标名称，上市销售。

家人与朋友们为项松茂举行公葬，设立了他的衣冠冢。一位友人带来挽文：“明哲保身，不抗日，不拒货，可以不死；不救人，不冒险，可以不死；对敌酋长跪乞怜，肯屈肯辱，可以不死。而项君竟以抗日，拒货，救人，冒险，不辱，不屈，死矣！”^①

项松茂 (1880-1932)

他是集旧上海“西药大王”“肥皂大王”于一身的著名甬商，他曾组织义勇军抗击日寇，最后竟惨遭杀害。时至今日，他的尸骨依然无处寻觅，只是空留下一座衣冠冢。一代工商巨子就此陨落，但他用实际行动书写了大写的实业救国和舍生取义。



中国人爱中国 分也



摄 | 余德富

邵逸夫： 百年光影慈善路

邵逸夫最初从事慈善的真实理由，似乎与花钱消灾和祈福长命不无关系。可以确定的是，1973年，66岁的他向香港苏浙公学捐款50万港元，为其兴建藏书3万多册的图书馆，又捐赠100万港元修建教室。这是他人生中第一笔郑重其事的捐款。此后，他将慈善事业中的企业家精神发挥得淋漓尽致。

1975年，他在香港成立了邵氏基金，开始系统性的大额捐赠予世界各地的教育、医疗和其他福利事业。1985年起，邵逸夫开始在内地展开持续巨额捐献，每年的款项稳定在亿元港币左右。其中80%的资金投入了教育项目，因为邵逸夫觉得“国家振兴靠人才，人才培养靠教育，培养人才是民族根本利益的要求”。

除固定捐款外，他还有不定期的大额捐赠。2005年长江流域遭受水灾，邵逸夫一次性捐助灾区建起了118所小学；2008年汶川地震，他捐款1亿港币；2013年雅安地震，他捐款8000万人民币……过百岁生日之前，他还捐了2亿港币于内地，惠及340多所学校。

至2012年底，邵逸夫已累计向内地捐款47.5亿港币，内地捐助社会公益的金额超100亿港元，捐赠项目6013个。全国各地的大学、中小学有近3万座以逸夫命名的图书馆、教学楼、科技楼、体育馆、艺术楼等，遍布中国31个省、市、自治区，堪称一代国人的共同记忆。

香港《大公报》这样回顾邵逸夫的一生：“他热爱国家，热爱香港，有钱却不奢侈挥霍，成功但从不自负于成功。他生活简单，习练气功，自带盒饭参加宴会。他不专横，更不轻易批评和否定他人。作为回报，社会也向这位成功而慷慨的人士奉上欣赏和尊重，尊重他对国家和家乡的热爱，他的美德善行和他的事业成功。”

做了一辈子“实事”的邵逸夫，于

邵逸夫 (1907-2014)

在他漫长的一生中，历经了清朝、北洋政府、民国、抗日战争、新中国成立、改革开放、香港回归等一个个重要时期；他是香港成就“东方好莱坞”的奠基人；他捧红了数以千计的明星；107岁的他，是全球任期时间最长的上市公司CEO；他是古今中外捐资助学史上的第一人，他让“逸夫楼”遍布神州大地。

2014年1月7日辞世，享年107岁。国家主席习近平在唁电中写道：“邵逸夫先生一生热爱国家，关心民祉，慷慨捐赠，惠及多方。其爱国之情，其为国之志，人们将铭记在心。”

一个企业家的最高境界 就是 慈善家

应昌期： 商界奇才的围棋人生

应昌期 (1917-1997)

“我一生三分从事实业，七分致力围棋。”这是应昌期先生对自己的评价。

应昌期自小就对围棋有着浓厚的兴趣，当年应昌期决定下海经商，很重要的一个动力就是想要赚钱去推广围棋事业。1952年，中华围棋会在台北光复，应昌期任总干事，后又任副会长、会长等职，他倾囊相助，亲力亲为于普及和发展围棋事业数十年。1987年，应昌期出资创办了世界职业围棋个人大赛，是全世界影响最大、奖金最高、最具国际性的围棋比赛，他也由此被称为创办世界职业围棋锦标赛的第一人。1988年正式开赛，此后每四年举办一届。1973年到1996年，经过23年的悉心研究，应昌期发明了“计点制”围棋规则，编撰了《应氏棋规》一书。新式“计点制”围棋规则以完整公平的规则废除了日本棋规中不合理的判例，达到了“绝无判例”“几无和棋”之目标，堪称“迄今为止最合理、完备，符合时代需求的围棋规则”。

随后，应昌期还成立了围棋教育基金会和应昌期围棋学校，为各种围棋国际大赛输送人才。1996年10月23日，时年80岁的应昌期带病参加了应昌期围棋学校的开工典礼，其间他慷慨激昂地向到会人员致词，鼓励后辈们要大力推动中国围棋事业的发展，向着更高更远的目标前行。四十年如一日，应昌期将自己的全部身心倾情投入于围棋事业，直至临终前，也不忘挂心围棋大赛。

正如应昌期所言，在商界找不出第二个

如他一般对围棋有着如此执着的人。他始终保持着对围棋的热爱，将围棋事业贯穿于他的人生蓝图中。应昌期在中国围棋事业勇攀高峰的过程中起到了不可忽视的重要推动作用，把中国围棋文化推向世界，推动围棋事业高质量发展，促进各国之间的文化交流，大力传承和弘扬了中国传统文化。他还将这份围棋事业和对围棋热爱之情传递给下一代，教导他的儿子将来要继续用企业助力围棋事业发展。□

他以其“点铁成金”的经营能力，先后创办了利华羊毛、国泰化工、益华沙拉油、国华海洋企业及国际票券等公司。他被誉为“黑白世界的诺贝尔”“20世纪中国围棋之父”。他一生致力于围棋，经20多年的潜心研究，发明了“计点制”围棋规则，是迄今为止最合理完备、符合时代需求的围棋规则。

一颗赤子的心永远留在 我的故乡





摄 | 余德富

包玉刚： 一代船王的宁波心

功成名就后的包玉刚从未忘记自己是中国出生长大的炎黄子孙，尤其在成为华人中佼佼者后，他更加思念和热爱他养他的那片土地，更加关心中国的发展，关心宁波城市的发展和经济建设。

1984年10月28日，包玉刚回到阔别40多年的家乡宁波。当他看到北仑港的航道、陆域、码头等条件相当不错，向中央、浙江省、宁波市等各级领导建议在北仑港搞水运中转，开辟集装箱码头，建设大钢厂和设立保税区。他在考察中得知宁波连一所综合性大学也没有，培养地方建设人才很困难时，当即表示愿意捐款帮助家乡办一所大学。

1984年12月20日，邓小平在北京人民大会堂会见包玉刚，包玉刚提出在宁波办一所大学的设想，希望得到支持。“我赞成。”邓小平非常高兴，称赞包玉刚“爱国爱乡，有见识，这件事办得好！”并欣然答应给宁波大学题写校名。

宁波大学的建校速度是一个奇迹。1985年10月29日，由包玉刚总捐资2000万美元，


占地1283亩的宁波大学，在他的老家庄市附近举行了奠基典礼。在典礼上，包玉刚还以私人关系请来了英国教育次大臣华尔登等重量级贵宾。在北京大学、中国科技大学、复旦大学、浙江大学和杭州大学的大力支持下，仅仅一年后，宁波大学就正式开学，这效率在全世界都极为罕见。

包玉刚不仅自己倾心建设宁波大学，还积极主动为宁大的建设穿针引线。迄今为止，有近50位海外宁波帮人士先后捐赠逾2.5亿元人民币（按当年汇率计算）用于学校的各项建设，其中包括一代精英——包玉刚、邵逸夫、赵安中、曹光彪、顾国华、闻儒根、王雄夫等等，以及他们的第二代、第三代。

包玉刚（1918-1991）

他爱国爱港爱乡，是为香港回归、宁波发展、国家建设作出突出贡献的“甬商之光”；他是世人公认的华人世界船王，稳坐世界十大船王的第一把交椅；他被英国女王封为爵士，他的一生缔造过无数商业传奇；他一生牵挂着家乡宁波的教育事业，捐资建设了宁波大学，结束了宁波没有综合性大学的历史。

宁大由此获得了高起点办学、高速度发展的有力物质支撑和强大精神动力。

斯人已逝，但包玉刚这个响亮的名字仍然能激起人们心里的涟漪，他留下的精神财富，也继续在岁月中沉淀。 

只有深深的爱国之情 才是我 生命的全部

曹光彪：“补偿贸易” 开创投资内地先河

“如果说我这一辈子做过什么有意义的事，我自己认为，开办香洲毛纺厂，参与国家改革开放事业，是我一生中做过的最重要、最意义的事。”曹光彪曾不止一次谈到这个话题。

1976年文革刚刚结束，当时身在香港的曹光彪心中就有了关于发展内地沿海地区经济的新想法。1978年，他拜访时任中国纺织品进出口公司总经理的好友陈诚宗，两人都表示想要将未来外贸产业做得更好、更活。陈诚宗多次提出希望曹光彪向外国市场推销国产毛衫和其它纺织成品，但由于当时国产毛衫花样陈旧、质量欠佳，加上内地工厂生产管理落后，工人积极性不高。面对这些问题，曹光彪首次提出了“补偿贸易”的理念。得益于当时改革开放的思想解，“补偿贸易”的实施计划很快得到了中央的同意和支持。

所谓“补偿贸易”，就是由香港“永新”企业引进设备和技术，负责培训管理实操人员，生产原料和外销出口由“永新”负责，然后在内地建立专门加工生产纺织兔毛混纺纱、羊绒纱及羊仔毛纺的工厂，生产可达到当时世界先进水平的针织毛纱，所有厂房建设与生产设备费用以人工费作为补偿。为此他在珠海市投资740万港元，开办了中国第一家由港商投资的工厂——珠海香洲毛纺厂。

工厂创办之初，由于工人技术不熟练、次品多等问题造成了工厂出现严重亏损，这种情况下曹光彪选择停业整顿，开除表现不良的员工，整治企业内部作风，改变了吃“大锅饭”制度，实行多劳多得的工资制。在一系列措施的推进下，产品质量大幅提升，产量不断上升，原定五年收回投资，结果仅用

两年就提前收回。

曹光彪所提出的“补偿贸易”开创了港商投资内地的先河，他所创造的模式被总结为“三来一补”，许多人纷纷效仿，极大鼓舞了众多港台企业家来内地投资的热情。邓小平在南巡过程中曾专门来到香洲毛纺厂参观考察，对“第一个吃螃蟹”的曹光彪大为赞许，他也获得了“海外投资内地第一人”的称号。



曹光彪（1920-2021）

他被誉为“世界毛纺大王”，他提出了“补偿贸易”的伟大构想，促进中国纺织业的蓬勃发展；他敢于创新，创办第一家由港人自行管理的港龙航空公司；他心系家乡发展，研发出的光学镜头曾应用于“嫦娥”二号、三号等航天工程。百年人生，商海传奇，他在中国近现代发展史上留下了浓墨重彩的一笔。

振兴宁波 事在人为

李达三： 人生处处是诚信

振教兴邦

诚信、努力、创新、宽厚，这8个字就是李达三做人、做生意、做事业的准则，也是他希望带给后人最大的勉励。

早年，李达三的父亲李洪黻拎着一只铺盖到上海谋生，从烟纸店伙计做到电料行的老板。父亲留给李达三印象最深刻的一件事情，就是他曾经给人家做过一次口头担保，后来这个人出事了，要赔一大笔钱，父亲二话不说理赔。从此李家多了一条规矩：不要随便应承人家，但是一旦应承了，就要负责到底，这就是古人讲的“重然诺”。

“诚信，信用一定要讲，老一辈宁波人都是这样，教育下一代也要讲诚信。”李达三从父亲那里接过这条家规。然而，社会给李达三上的第一堂商业课却是反面教训。抗战刚胜利，李达三从学堂里出来学做生意，听人家讲南京汽车便宜，便兴冲冲地跑去买了一辆福特轿车。卖方是国民党的一个将军，合同签了，钱也付了，却不料这部车子是敌伪财产，这是非法买卖，汽车将被吃没。李达三花了一笔冤枉钱，买了一个教训，也让他懂得了世界上除了“诚信”以外，还有一个孪生兄弟叫做“欺诈”。

不过李达三并没有因为你“不仁”，所以我“不义”，倒是从此为自己立下做生意的几个原则：第一，不做违法的事情。非但不违法，就是“碰法”的事情也决不去做。第二，我赚钱人家却亏本的生意不做。古人云：“一人向隅，举座不欢”。你赚了钱你当然很开心，可是人家不开心，

有什么意思呢？

说到诚信，李达三坦言，“我和夏普合作51年了，我们一直互守信用，互相忠诚，我公司里的好多伙计都一直做到退休，而他们的子女还在我公司做事。”这也是能与夏普合作长达近半个世纪的根本原因所在，那就是双方都共有的价值观念：以“诚信”为核心的儒家道德观念。早川先生已经去世多年了，夏普的社长也已换了4任，但李达三一如既往地和他们保持着很好的关系。综观李达三家族的经商史，不难看出，与夏普的合作具有里程碑式的意义；或者说，正是与夏普的合作奠定了李达三家族庞大事业的基础。

匹夫有责

李达三 (1921年生)

他是香港宁波同乡会创会会长，也是爱乡爱国的著名实业家、慈善家，他身上诠释的是甬商精神的内核，他所展示给世人的是一种在中国传统价值观念基础上柔和了时代精神的道德风尚之美；他的勤勉、诚信、创新、宽厚时时刻刻激励着新时期的甬商，展示着生命的广度和深度。





张静章： 用专注坚守制造与实业

海天有两个上帝
一个是客户
一个是员工

张静章（1937年生）
海天集团股份有限公司创始人

严以律己，宽以待人，勤俭节约，清正廉洁，他的身上闪耀着无数优秀的品质。创业五十余载，他认准了一个行业就从未有过动摇；一年365天兢兢业业，他带领员工创造了中国塑机界一个又一个的奇迹。他将一个100元起家的“小作坊”，发展成为行业名列前茅的“塑机王国”，谱写了制造业辉煌的篇章。

海天人都知道，张静章有一个原则：只有自己所从事的行业做到世界第一，才能考虑向别的行业扩张。

1994年，海天的注塑机已做到了全国第一，他身边的工作人员说，该向别的行业扩张了。他说不行，世界排名还不行。2003年，海天在世界同行中排名第四，他这才决定涉足数控机床行业。

2005年，张静章发现不管是注塑机还是数控机床，里面的核心电机都得从国外进口，而且价格很贵，于是他又决定涉足电机这个行业。“知难而进”，掌握核心技术能力，这便是张静章的目标。

2006年是海天集团成立的40周年，旗下海天国际控股有限公司在香港联交所主板成功挂牌上市。2016年，喜迎50华诞的海天集团再扩版图，成功进军压铸产业。与此同时，海天精工产业于上海成功上市，50年风雨兼程，海天完成了从一个农村小作坊到下辖两家跨国上市公司的辉煌历程。张静章用这样三句话向中外宾客概括了海天所取得的成绩：“产量世界第一，规模全球最大，技术国内领先。”

2021年，海天第五大产业海天智联成

立，可面向制造企业提供生产过程全覆盖的智能制造及信息化整体解决方案。

其实从2000年以来，就不时有人劝张静章投入房地产业或其他资金运作方便的行业，他总是摆摆手：“我不太懂的行业不去做。”

实际上，从海天诞生开始，一直是边巩固边发展，走的是一条异常稳健的发展之路。即便是海天在香港成功上市后，张静章也不是每天都关注公司的股价，他一直坚持“有多少钱办多少事，靠办实业赢利”的原则。这在很多人看来近乎于保守的谨慎，却在日后的经济危机中用事实回答了一切，用时间证明了一切。

在海天多年的老员工回忆道：在金融风暴袭来的日子，张静章在大会上给大家亮家底，告诉大家：海天不但没有一分钱银行贷款，而且手头还握着十几亿的现金。一句“即使一台机器都卖不出去，我也能让大家吃上两年”的承诺，立刻稳定了军心。

顺风顺水时不盲目乐观、忘乎所以，危机到来时不惊慌失措、进退失据，这是张静章非常可贵的品格，正因如此，他让海天这条大船，在金融风暴的滔天巨浪中一往无前。■

赖振元： “质量兴业” 打响金字招牌

忠心做人 公心办事



刚到上海创业的赖振元，最初将办事处设在五角场政法路一处废弃的猪棚里，办公地点和宿舍连在一起，条件极为艰苦朴素。十几个人挤在狭小的空间里，脚下是烂泥地，头上是油毛毡，睡的是高低床，喝的是咸菜汤。

当时的上海有着相当强烈的计划经济影子，外地人很难进入上海市场。为了尽快接到业务，赖振元动员大家积极打听业务信息。功夫不负有心人。1984年，上海一家机电厂一位基建科长，曾经在象山当过兵，他们厂里正好准备进行办公楼改造和二车间翻建。凭借着多年的施工经验和画图、设计、计算等本领，赖振元对图纸提出了一些优化建议，得到了厂方的认可，将这一工程交给他们组织施工。这是龙元在上海自主承接的第一项业务。

有一次，他打听到位于杨浦区的上海第二教育学院要建造理化楼，于是三天两头往那里跑，不胜其烦地与负责基建的相关人员沟通，终于用诚心换回了一个投标名额。他不舍昼夜地研究图纸、编制方案、核算造价，最终以86万元的造价夺得该项目的施工权。这为龙元建设集团的发展画上了浓墨重彩的一笔，也是龙元发展史上里程碑式的项目。

1985年，上海市建设主管部门开展建筑市场质量巡查，龙元承建的第二教育学院项目也被列入检查范围。赖振元听到这个消息后激动不已，他认为这是一个向上海市行业领导和专家证明自己、证明龙元的机会。可万万没想到，检查组检查到一处顶部柱梁时，发现一个类似红砖的斑块，由此怀疑柱

梁里面没有钢筋，或者偷工减料，当面对赖振元提出了严肃的批评。

检查组走了以后，他抡起18磅大榔头把柱梁砸开，以找出质量问题，追究施工责任。柱梁凿开后证明里面是有钢筋的，而且绝对没有偷工减料，只是有一块小红砖混进混凝土里了。这件事情令赖振元如鲠在喉。

“如果我们连这么一点细节都把握不好，那么我们的施工质量如何保证？以后我们在上海又如何立足？”赖振元说。

在此后的岁月里，龙元凭借着“质量兴业”在上海打响了金招牌，连年夺得上海优质工程“白玉兰奖”，及进沪施工企业综合考评第一名。龙元一时成为上海及浙江建筑同行仿效的对象，上门学习取经者络绎不绝。 [图]

赖振元（1940年生）

龙元建设集团股份有限公司
董事长

从芸芸众生到卓越不凡的建筑行业领军人物，他谱写了建筑界的神话。作为改革开放以来第一批从象山半岛走出来的甬商，他不断地为其亲手创建起来的龙元建设集团添砖加瓦，使其逐渐发展成为承接建筑业务突破500亿的中国民营500强企业。



王铭： 为宁波建一座高尔夫球场

人生在世 雪中送炭的事多做一点


1998年6月，应清华校友、时任深圳大学校长应启瑞为宁波招商引资之邀请，王铭第一次来到宁波。飞机降落宁波机场后，王铭一不小心，眼镜掉到前排的座位下去了。这时，前排一个面目友善、戴眼镜的中年人俯下身子把眼镜捡了起来，微笑着递还王铭。王铭道谢，双方颌首致意后，各自下了飞机。本以为这次萍水相逢，不想却成就了一段传奇。

第二天晚上，鄞县委书记、县长在美丽的东钱湖边宴请他。在饭局上，王铭见到了一个熟悉的身影，那个在飞机上帮他捡过眼镜的中年人也来了，还笑容可掬地向他伸出了手。有人介绍说，这位就是宁波市的市长张蔚文。就这样，一副眼镜拉近了王铭和宁波的距离。市长举着酒杯站起来说：“宁波什么都不缺，就缺一个高尔夫球场，怎么样，王先生来做一个吧？”王铭问：“做这个项目，手续怎么样？”市长说：“如果是

你来做的话，七天内给你办好全部手续！”王铭当即表态：“那好，我就给你做一个！”一言为定！”君子之约就这样尘埃落定。王铭第二天与宁波市政府签约，第三天王铭就回香港了，投资过亿的项目达成意向性协议前后仅用了三天时间！

1999年春节，是施工最为紧张的时候，王铭大年三十回香港和亲人团聚，年初三就赶回了宁波。经过紧张的施工，只用了11个月，包括7200码球道、18洞国际标准球场和9洞灯光球场，另加4千平米豪华会所、31幢欧洲风格的别墅度假村就全部建设完成。

“启新高尔夫”的建设创造了奇迹，创造了“宁波速度”。球场的建成，大大地改善了宁波的投资环境，也提高了宁波在全国的知名度和影响力，提升了宁波国际城市的形象。2000年第一届全国体育大会在重庆和宁波之间选点时，正是因为宁波有高尔夫球场，最后获得了全国体育大会的举办权。

难怪市长高兴地逢人就感叹：我当初捡起的不是一副眼镜，而是为宁波捡回了一个企盼了多年的高尔夫球场。 

王铭 (1941-2019) 宁波启新绿色世界高尔夫俱乐部 创始人

他生于苏门答腊、长于新加坡、负笈于北京、闯荡于香江、最终回归于甬上。他幼承庭训，秉承中华传统美德和优良家风，一生爱国爱乡爱港。他认为，人生在世可以做的事有三：雪中送炭，锦上添花，画蛇添足，雪中送炭的事多做一点，锦上添花的事少做一点，画蛇添足的事一点都不做。所以有了“因为宁波需要一个高尔夫球场”，他就真的建了启新高尔夫球场的故事。

储吉旺： 军人本色永不褪

任何商人都离不开盈利的基本思想，但商人盈利不可断了脊梁骨



自1986年开始做外贸生意，35年来，他有讲不完的同外商打交道的酸甜苦辣的故事。但不管任何场合下经商，储吉旺不畏国权与人格，诚信经商，对天对地对良心，对待用户，赢得中外客商的信任。他提出要“出好产品，做好市场，仰不愧天，俯不作人”，做个爱国爱民的新一代商人。

1999年，以美国为首的“北约”轰炸了中国驻南联盟大使馆；当时恰好美国一家大公司前来签约，储吉旺在厂门口挂上两条横幅：一幅白色，“强烈抗议以美国为首的北约轰炸我驻南联盟大使馆”，一幅红色，“热烈欢迎美国某公司光临我厂”，都用英文写就。尽管心情复杂，但是美国客商最终还是与储吉旺签下了大单合同，还把双方握手微笑的照片一直珍藏至今。2006年9月，储吉旺随时任国务院总理温家宝访问芬兰赫尔辛基。会议上，温总理提到中国派了很多留学生到欧盟国家，中国的发展也促进了欧盟的发展。接下来的企业家联动会上，一位外国代表语气很不友好地抛出问题：“你们总理说中国促进了欧盟发展，哪里发展了，发展了什么？”现场陷入沉寂，没有一人应答。这僵持的氛围让储吉旺热血涌动，觉得无法再忍，嗖地一声起立，直视着对方的双眼进行发言。他历数了欧洲从二次世界大战结束至今的工业发展历程，以及中国改革开放短短30多年的发展、我国与欧盟的贸易往来，同时予以“回击”：你们太不公平了，

中国刚有发展，你们就诸多指责，实属不该。台下掌声响起，经久不息。

有一次随领导人出访欧洲时，储吉旺曾向一家意大利知名机床公司总裁索要名片，这位总裁颇为不屑地说自己的名片已发完。轮到储吉旺自我介绍时，他简要介绍了自己曾在机床厂当领导的经历，并称自己的企业目前是意大利机床采购大户，但这个订单随时可以给别人。意大利机床确实是一流产品，但和瑞士等国家比起来，优势正在减少，服务质量似乎也……储吉旺说：“15分钟发言结束后，那位傲慢的机床厂总裁马上从台下上来，恭恭敬敬向我递名片，并解释说刚才找不到名片，请谅解。”■

储吉旺（1942年生） 宁波如意股份有限公司名誉 董事长

他当过兵，是全国优秀退伍军人；他是党员，已光荣在党54年；他办企业，生产的“西林”牌产品享誉135个国家和地区；他做慈善，他是全国慈善最高奖——中华慈善奖获得者。在不同的身份转换之间，他一直怀着内心的良善和思考，践行着一位党员企业家的使命感，带领如意走向了灿烂的春天。

周辞美： 大胆闯关东收购“陆平”

改革开放 带来了 我的春天



2000年，周辞美大胆闯关东，果断出资2000万元收购铁岭市国营陆平机器厂，妙手回春将“烂稻草”变成了“金元宝”，这也是周辞美迄今为止最引以为傲的“战绩”。


陆平机器厂是一家隶属于工业部管辖的辽宁铁岭市典型的国营企业，主做部队用的改装车。占地面积大，工人众多但是产值少，工人福利微薄是当时的现状。

“彼时彼刻，连同北京大学、清华同方、山东、黑龙江等在内的众多重组方中，只有我一人，愿意连同2000多个工人一起，接下这个‘烂摊子’。”在绝大部分人还在纠结的时候，周辞美已经开始思考，为何当时500多个华翔员工能拿下上亿元的年产值，而偌大规模的企业，一年却只能做8000万？”很快，他找到了问题所在——市场。

周辞美坦言，是改革开放给了自己足够的胆略。经过了长达一年的谈判，2000年5月，周辞美斥资2000万元，正式收购了陆平机器厂。周辞美带着一帮思想活跃的人开设了一个市场部，研究好政策，将“陆平”的业务转向全国，向海陆空全面挺进，通过实施“定岗、定员、定职责”“可视化”“信息化”“6S”等一系列先进管理方法后提高了效率降低了成本。

仅仅花了半年的时间，周辞美将企业的产值从8000万元做到了1.6亿元；第二年，产值进一步翻番，做了3亿元；第三年，4亿元……就这样连续八年，陆平机器厂的年产值一直做到了12.5亿元。

随之而来的，是本溪北方曲轴、沈阳新光航天、吉林长消等诸多城市的相关企业，都极力邀请他去参与老国有企业的改制，他又斥资收购了辽宁北方曲轴有限责任公司、江西省工程塑料厂、分宜驱动桥公司。与改革开放同行的华翔，不但自己在改革的春天里蓬勃发展，还带动了一大批包括国营工厂在内的企业。

2011年8月周辞美对“陆平”进行彻底的股份制改造，成立“辽宁陆平机器股份有限公司”，他将一系列民营企业的灵活机制“空降”陆平，使其起死回生，此后本溪北方曲轴、沈阳新光航天、吉林长消等汽配企业纷纷邀请他参与老国有企业改制。华翔围绕汽配产业链，运用全资、控股参股等方式不断开展资本扩张。

周辞美（1942年生） 华翔集团股份有限公司创始人

曾经怀抱梦想、苦苦寻找出路的农民企业家——周辞美，如今功成名就，打造出了华翔这艘足以在市场大潮中击风搏浪的“航空母舰”，成为第三届“中国企业改革十大风云人物”。用周辞美自己的话说：“华翔就是改革开放的产物，华翔与改革开放同行。”

徐万茂： 愿做一头教育的“开荒牛”

1998年，华茂集团受邀参与鄞县的开发工作。面对这片500亩的土地，集团董事局会议针对这块地的投资方向，有过一场激烈的讨论：投资地产还是投资教育？董事局大部分人投了反对票，认为做教育吃力不讨好，投资房地产却能快速收获“热钱”，投资回报更加丰厚。最终，徐万茂在教育与房地产之间，力排众议，坚定地选择了前者。

当时董事会许多人表示不能理解，甚至连儿子徐立勋刚开始也表示不赞同，因为从企业经营的角度，办学校是赚不来大钱、快钱的，即使赚了钱也流转不到企业里去。

但徐万茂却始终忠于内心，一切取之于教育，用之于教育。随后，华茂集团投资6.5亿元，联合华东师范大学在宁波建了一所学校，也就是今天的宁波华茂外国语学校，后来发展成为浙江省一级重点中学。“教育博览园”的篇章就此打开。不久后，徐万茂又联合浙西当地优质的教育资源，相继创办了衢州华茂外国语学校、龙游华茂外国语学校，并在2015年创办了宁波华茂国际学校。

对于这一选择，徐万茂坦言是源于华茂“以教育回报社会”的初心。“我的祖辈对教育很看重，徐氏家族很早就有开设私塾的传统，所以办教育对我来说是扎根在心中的。第二个原因在于华茂集团‘以社会效益带动经济效益’的经营理念。我们的发展得益于教育产业，既然发轫于教育，华茂也自然要回报于教育。”在他看来，民办学校与公办学校最大的不同，就是要为社会提供更多的选择。他希望打造一个素质教育的实验场域。

2002年，因办教育带来的良好社会信誉，

华茂又在风光旖旎的宁波东钱湖畔拍得一块276亩的土地，徐万茂脑海里跃然而出的想法是：在这里建教育国际论坛，建艺术教育博物馆。虽然此次反对的声音更重，但在他的再三坚持下，茂集团最终还是与东钱湖管委会签订项目协议，预算投资20亿，计划打造“达沃斯”式的教育论坛。

如今，东钱湖畔的国际教育论坛的基础建设已基本完成，线上“云论坛”也将同时建设完成。在不远的将来，各界贤才、名师、名士、艺术家、教育家等，都将汇聚东钱湖国际教育论坛，论教论道，“云论坛”也将亮相线上，就像花繁叶茂，汇聚一堂；线上线下，大会群英。

徐万茂（1945年生）

华茂集团股份有限公司董事局主席

以社会效益带动经济效益，这是华茂的经营理念，也是他一生的坚守。从教具厂起步到建立庞大的教育集团，他用50年的细心和耐心，雕刻出华茂独特的教育版图。作为华茂教育的创始人，作为“顶层设计”，已年过七旬的他依然身负责任和使命，奋战在教育第一线，带领华茂创造着一个又一个的教育奇迹。



牢记
忠于
守住
初心
初心
初心



王文鉴： 做光学的“隐形巨人”

王文鉴曾说：“一部电影，不可能只有主角。配角演好了，也照样光彩照人。零部件做得好，能提高终端产品的身价，照样有很大的市场。当人家用了你的镜头感到自豪的时候，你就成功了。”

在舜宇发展过程中，王文鉴开辟了独特的“配角”思路。对于广大消费者来说，那些名牌产品无疑是市场上的主角，然而主角也是需要配角来进行烘托的。舜宇开始主攻自己的镜头研发，先后在车载镜头以及手机镜头等方面做到了全球领先，并成为包括宝马、奥迪、三星、华为、苹果等一众名牌厂家的镜头供应商。

“当时舜宇并不缺钱，甚至资金富足，但市场上对于舜宇的估值有较大的偏差。上市不仅是为了提高舜宇的知名度，也是为了让舜宇成长为一家国际化的企业。”王文鉴说。

在这一阶段中，舜宇不但业绩和估值成数十倍暴涨，并理顺了公司产权股份及体制问题，打开资本化和国际化经营的崭新局面，产品行销全球40多个国家及地区，与三星、松下、美能达、奥林巴斯、卡尔蔡司、LG及三洋等国际知名品牌建立长期合作关系，在“配角”中成了名副其实的行业主角。


能做到这一步，成为“配角”中的“主

角”，与王文鉴最为看重的自主创新是分不开的。

仅在2018年，舜宇科技在研发方面的支出就达13.6亿元。截至2018年，舜宇集团已持有专利958项。在特种镀膜技术、光学非球面技术、嵌入式软件技术、3D扫描成像技术、三维超精密振动测量技术等核心光电技术的研究和应用上一直处于行业领先地位，公司核心竞争力不断提升，行业龙头地位不断巩固。

后来舜宇集团又陆续收购了国外的很多著名镜头生产厂家，并且吸取了他们的先进技术。截至2020年，舜宇集团在车载镜头、手机镜头、光学镜片等领域的市场占有率位居全球第一手机摄像模组市场占有率位居全球第二。

最近，随着手机产业的突飞猛进式的发展，舜宇集团的产业也随之越做越大。2007年舜宇在香港联交所主板上市时，市值为38亿港元，到2021年，市值最高达2700亿港元。随着公司业绩的持续增长，在可以想象的未来，舜宇市值的增长故事还将继续。

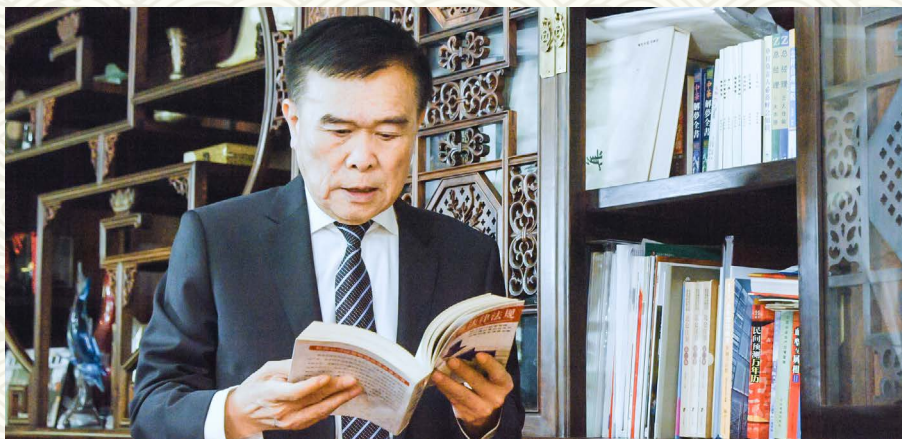
媒体对舜宇集团如此评价：他们的未来前途无量。 

王文鉴（1947年生） 舜宇集团有限公司创始人

30多年间，王文鉴带领这家乡镇“小舢板”企业从4间厂房、6万元贷款、8个高中毕业生起步，凭借改革开放赋予的时代机遇、与时俱进的企业战略、不断拓宽的国内外合作、市场驱动的技术创新、以人为本的队伍建设、共同创造的企业文化，一跃将舜宇发展成为中国光学行业的“隐形巨人”。

财聚人散 财散人聚

贺财霖： 历尽冰雪方成龙




只要肯干 总有出路

贺财霖（1947年生）
雪龙集团股份有限公司董事长

50岁前，他做过村生产大队出纳会计，做过霞浦公社、人民公社的政治宣传员，做过“三尺讲台”的授业者，人生前五十年丰富的经历，为他更添了几分温文尔雅的文人气息。50岁时他临危受命接手濒临倒闭的工厂，在人生的半百之年完成了常人难以完成的挑战，带领雪龙集团绝地重生并凤凰涅槃。

放在了提高生产效率、降低制造成本上来。而全厂职工仿佛也看到了新的希望，积极性大增，纷纷集思广益，献计献策，一时开源节流蔚然成风，北仑汽车塑料风扇厂迎来了第二个春天。

八个月后，数据显示，企业从原来每月亏损5万元，到年底盈利13万元。贺财霖果然不负众望。 

1996年，镇领导又一次找到贺财霖。原来，镇工业办公室下属的“北仑汽车风扇厂”，业务不足，经营不善，连续三年亏损，资不抵债，濒临破产。镇领导想再次请他出山去承包北仑汽车风扇厂，扶大厦之将倾。

对于这家厂的情况，贺财霖初步考察后略知一二：产品主要是与汽车发动机配套的塑料风扇；除厂房外的固定资产不足30万元；年产值200余万元；银行贷款195万元，另有应付欠款30多万元；应收款180万元，其中三年以上的呆账80多万元；报废产品及库存废料达几十万；当年前4个月，平均每月亏损5万元。

明眼人都看得出来，这是一个深渊，跳进去或许就是没顶之灾。多年后说起此事，贺财霖透露了“秘密”：“1996年4月，我曾3次去厂里摸底。内心的天平是在第三次前往厂里与工人聊天中开始倾斜，看到他们对重新上岗的渴望和殷切的目光我感同身受。从小饱受贫困之苦的我，深知一份固定收入对于一个家庭的重要性。因此我在心里暗暗下了决定，既为了不辜负镇党委和工办

领导的信任，又为了厂里职工的期盼，也为了挑战自己，那就下决心干吧！”

有道是“没有金刚钻，不揽瓷器活”，贺财霖凭借三次办企业的经验，自信能治理好这家企业，让它枯木逢春，重新焕发生机。1996年4月25日，贺财霖带着他的左臂右膀入驻风扇厂。团队充分认识到眼前的困难，同时也梳理了一下有利的因素，一是当时正处于国产发动机风扇由金属改为塑料的初期，市场前景相当广阔；二是既然之前能够生产出当时并不普及的塑料风扇，说明有相当的技术力量；三是厂里有一定的合作渠道，产品为一些大厂配套，包括广西玉林柴油机厂、江苏无锡柴油机厂、辽宁朝阳柴油机厂、湖北动力机厂等知名企业。总而言之，行业没有危机，产品没有危机，有危机的只是这家企业的本身。若能革故鼎新，励精图治，定能重振旗鼓，大展宏图。

经过全厂职工的共同努力，既解决了企业暂时的困境又增加了员工的信心。上班第一天的贺财霖病就开始全面贯彻改革方案，在对人事做了必要的调动之后，将主要精力

枕复兴之宏图

报桑梓与父老

李如成： 为“青春”踏上更高的舞台

1980年，快满30岁的李如成结束了15年的插队劳动，他在镇上的青春服装厂找到了一份工作。说是服装厂，其实只不过是两万元知青安置费勉强搭建起来的小作坊。彼时的他或许想不到，加入这个摇摇欲坠的工厂正是命运交于他手的考验，而这艘风雨飘摇的小船将在他的手上成为一艘远渡重洋的巨轮。

虽然环境简陋，工作艰苦，但李如成十分珍惜这份工作。由于工作认真，不久他就被任命为裁剪组组长。可惜好景不长，青春厂经营困难，一度发不出工资。这时，李如成主动请缨，远赴东北，和辽源经编厂达成合作，这才解了厂子的燃眉之急。青春服装厂一改从前的面貌，李如成也成为了这个小厂的厂长。

虽然工人们的工资得到了保证，但青春服装厂依然没有得到一个好的发展。当时的李如成把目光投向了上海，几经波折，终于达成与上海名牌开开衬衫的横向联营。

和开开的合作不止让青春服装厂效益大增，也让李如成更有信心。1986年，从青春服装厂生产的“北仑港”衬衫火遍了大江南北。更有重庆商户发来电报“山城人民期盼北仑港，火速发货”，而这时，皮尔卡丹等洋品牌的进入让李如成敏锐地感觉到中高端品牌才是中国服装市场的未来，于是壮士断腕，果断舍弃“北仑港”品牌，于1990年成立了一个全新的中外合资企业——雅戈尔制衣有限公司。“雅戈尔”即青春的音译，李如成认为，“雅戈尔”既

是“青春”的延续，同时也是“青春”踏上更高舞台的开始。

成立雅戈尔后，李如成深感国内纺织业的薄弱，于是选派大量员工赴国外学习先进知识和经验。这批员工回国后，为雅戈尔注入了一股新的热血，他们带回来的知识和经验迅速拉近了雅戈尔同国内服装企业的差距，也为雅戈尔日后的发展提供了一个更高的起点。

就这样，曾经只是希望学点手艺开一家裁缝店安安稳稳过日子的李如成在种种机缘巧合以及自身的努力之下成为了一名真正的企业家。在改革开放初期风云变幻的商海中，他带领着摇摇欲坠的青春服装厂走出宁波，开始闯向中国与世界。

李如成（1951年生）

雅戈尔集团股份有限公司董事长

他带领雅戈尔走过42年的岁月，将一家生产服装边角料的小作坊成长为拥有员工超过2万人、年产衬衫1000万件，营收超1000亿元，横跨时尚、地产、投资、贸易、康养、文旅六大产业的中国500强企业。青春不老，初心未变，如今的他为雅戈尔定下了未来30年的奋斗目标——成为世界级的时尚集团。





陈海伦： 奏响中国钢琴的声音

陈海伦走上生产钢琴整琴的道路，得益于一次偶然却又符合情理的谈话。当时上海钢琴厂与奥地利的文德隆品牌合作，为对方组装钢琴，而一些钢琴零部件就来自于陈海伦的企业。因为生意上有所交涉，陈海伦与文德隆负责人彼得也彼此认识。一次偶然的机会，彼得和陈海伦谈到了国内钢琴制造技术方面的问题。谈到后来，彼得突然话锋一转：“你的企业既然能生产出这么好的码克，那为什么不能生产组装出高品质的钢琴呢？”一语惊醒梦中人，这次谈话让陈海伦下定了要生产制造整琴的决心。

2003年，陈海伦以自己的名字注册了“海伦 HAILUN”钢琴品牌。他一直希望有中国的钢琴、有自己的钢琴品牌能真正站在世界顶级的钢琴舞台。在他眼中，品牌就代表着企业精神的一种归属，只有拥有自己的品牌，才能真正有机会在国际市场占有一席之地，才能真正反映出自己创办民族品牌的决心和意念。

2003年，公司开始研发试制第一个型号钢琴 HL121 立式钢琴。经过技术控制中心技术人员与生产车间技术人员的协力合作，海伦品牌的第一个自有钢琴型号 HL121 试制成功，并很快投入生产。2004年，三角钢琴的研发与生产也纳入计划，HG178 是海伦公司自主研发的第一款三角钢琴。值得一提的是，HG178 三角钢琴在几年之后拿下了国际重量级奖项北美 MMR 声学大

奖。由此开始，海伦正式进入系列钢琴的生产研发阶段。

从2003年至2009年，海伦品牌形成自己的钢琴系列研发和生产然而，在此之前二十多年的钢琴配件生产以及钢琴核心部件码克的研发与生产就是之后钢琴组装的积淀，也让陈海伦和他的团队取得后来的成绩成为可能。

经过几年的整琴生产，海伦和奥地利文德隆合作的钢琴颇有成效地开拓了海外市场。2005年1月29日，海伦与欧洲总代理商合作的“奥地利维也纳·中国海伦钢琴城”隆重开业。同年，一架标有“海伦—宁波”的海伦钢琴进入维也纳金色大厅，海伦钢琴成为第一架进入维也纳金色大厅的亚洲钢琴。次年，这架平台钢琴凭借完美的音色，成为继世界名琴“施坦威”“贝森朵夫”之后又一个获得维也纳金色大厅永驻权的钢琴。

陈海伦（1955年生） 海伦钢琴股份有限公司董事长

20多年里，他带领海伦钢琴在国际和国内钢琴领域闯出了一番名堂。时至今日，海伦以数亿的实体销售额、数千万的线上销售额、国内500余家代理经销商、欧美300余家琴行和日韩60余家琴行代理销售的闪耀成绩，为中国制造在世界钢琴领域划下浓墨重彩的一笔。

我用信誉来担保产品的质量， 我的名字是企业的名字 也是产品的名字



徐亚芬： 架起中英教育合作的桥梁

如何让中国教育融入世界教育的主流框架？徐亚芬一直在思索这个问题。经过深入调研及全方位论证，她认为最可行的方式是将世界百强高校的优质教育资源引入中国本土，成立具有独立法人资格、独立校园的中外合作大学。

当时的她还为此赶往上海去找万里学院的顾问杨福家。杨福家院士当时任全球排名56位的英国诺丁汉大学校长。徐亚芬把万里想引进世界一流大学的愿望向杨校长进行了阐述，杨校长听了以后深有感触，表示很愿意牵线搭桥。

经过杨福家院士的介绍，2003年1月12日，万里教育集团向英国诺丁汉大学发出邀请，表示了合作办学的意向。

2003年3月1日，英国诺丁汉大学执行校长柯林·坎贝尔爵士一行，来甬就合作办学事宜进行实质性谈判。徐亚芬陪着柯林校长一行来到了万里学院，参观了一个个教育生活的场所，并作了详细的介绍。柯林校长被徐亚芬的解说深深地打动，他由衷的说：“你们的学校处处渗透着以生为本的理念，这与我们英国诺丁汉大学的理念很相似啊。”

当时被称为“中国通”的柯林校长问了徐亚芬一个让他最疑惑的问题：“中国教育允许并鼓励开展中外合作课程项目，为什么你们要创办具有独立法人资格独立校园的中外合作大学？”

徐亚芬答道：“课程合作的模式让学生感受不到合作院校的教育精髓，大多数的合

作项目都是对方院校派来四五位外籍教师，毕业时发两个大学的文凭，而收费大大提高，但实际教育的内容不到合作院校本部的10%，真可谓有其名而无其实啊！如果我们将英国诺丁汉大学的教学方式及质量评估体系原汁原味的引入中国，让中国的学生不出国门也能享受到世界一流大学的优质教育资源，尽管要实施这一系列过程非常难，但意义重大，这对提升中英关系及让中英双方的学生了解彼此国家的文化将是一个非常好的窗口。”

柯林校长非常认同徐亚芬的说法，这一天，中国第一所具有独立法人资格、独立校园的中外合作大学的意向协议签订，2004年9月1日，宁波诺丁汉大学迎来了第一批学生。宁波诺丁汉大学的成功创办，入选了教育部编撰的《奠基中国——新中国教育60年》的60件大事之一。

为了表达对徐亚芬的敬意，2017年9月，英国诺丁汉大学将一幢综合楼命名为“徐亚芬楼”，这也是英国诺丁汉大学建校130余年来首栋以华人女性命名的建筑。

徐亚芬（1957年生） 浙江省万里教育集团创始人

她从驾驶培训学校开始，一步一步地实现着自己的梦想，在浙江高等教育改革的历史上，她和她的团队独占了两个“第一”。全国第一个承担国立高校改制重任，成立了浙江万里学院；创办中国第一家具有独立校园、独立法人资格的中外合作大学——宁波诺丁汉大学。她，以坚毅之躯扛起万千学子的未来。

万里的教育梦 也是我的中国梦

企业家的天职只有一个 锻造企业核心竞争力

郑永刚： 不断创新才能基业常青

在服装行业取得的巨大成功并没有让郑永刚就此止步。多年在商界摸爬滚打，郑永刚深知止步不前只会让企业慢慢被淘汰。在1998年，郑永刚将公司总部搬到上海，希望在新的环境里寻求新的机遇。

当时的郑永刚感觉新能源领域会有很大前景，于是他先后给正在进行“863”课题的鞍山碳素研究院投资了3.8亿元，前期就投入了8000万元作为“985”计划课题经费。之后，郑永刚继续追加了3亿元来进行产业化。但结果不尽如人意。对于当时的中国市场来说，新能源领域是一块未知领域，而郑永刚所涉及的锂电池领域在当时更是冷门中的冷门。最开始几年一直处于亏损状态，有人劝他趁早收手，免得到最后亏得一无所有，而郑永刚却说：“正因为在我们国家还没有人踏足这个领域，所以我要成为第一个做这个的人。创新的过程总是曲折的，但是只要结果是好的，就是有意义的。”

之后，智能手机的出现推动了整个3C行业的变革，锂电池也因此得到了大面积的使用。而郑永刚的团队也成为中国首个将锂电池从生产到销售产业化、规模化、市场化的企业。杉杉也成功成为了苹果手机在中国的锂电池材料的供应商。到了2013年，杉杉的锂电池产业收入首次超过了杉杉的服装产业。

如今，杉杉作为全球最大的锂电池综合材料供应商，为企业带来不可估量的利益的同时，也证明了郑永刚异于常人的长远目光。

2020年，杉杉股份宣布收购LG化学LCD偏光片业务并成立杉金光电，再次跨界进入高科技“新赛道”。2021年4月，杉金光电正式启动，成为全球最大的偏光片供应

商。杉金光电与全球主要面板厂商建立了长期稳定的合作关系，市场占有率达到27%。杉金光电拥有1700多项专利，解决了中国显示产业高端偏光片技术受外国企业卡脖子问题，世界偏光片市场迎来了全新的格局。

郑永刚带领的杉杉企业，专注发力锂电材料和偏光片光电材料，聚焦高质量发展，坚持“要做就做全球第一”的目标，带领杉杉成为世界领先的高科技企业。

作为一个宁波人，郑永刚对自己的家乡有着非常深厚的感情。最开始他将公司总部搬到上海的时候，有些人认为郑永刚是不看好宁波的发展，所以打算另谋出路。但恰恰相反，郑永刚非常看好家乡的发展。将公司搬到上海，只是想学习更好更先进的经营理念，然后再将这些方法带回到家乡。

郑永刚（1958年生）
杉杉控股有限公司董事局主席

作为一个地道的宁波人，他身上有宁波人特有的经商天赋，在短短几年中就把一家濒临破产的国营服装厂改造成盈利丰厚的全国品牌。他身上又有一股敢为人先、敢于折腾的闯劲，从服装成功转型到高科技锂电池材料，花数十亿美金并购LG化学偏光片业务，但他却凭借高超的经营智慧登上新高度。



叶守魁： 中国心，实业梦



回首过去，从1984年一个家庭作坊式的模具制造厂起步，几次艰辛创业，遭遇过金融危机的严重冲击，叶守魁一直在向前艰难地挺进。但即使低谷，他也时刻积极自信，一步一个脚印地努力登攀，没有什么可以阻挡叶守魁的勇往直前。

从创办锦艺汽车零部件公司开始，叶守魁十分讲究细节和成效。对待产品，他锱铢必较，坚持中国工业与美国工业比肩。走进叶兴的大门，就能看到宣传窗里写着的一行红色大字：打造大国工匠精神，建立世界一流企业。这句话的背后，是叶守魁对企业实业发展的展望和目标。

他有着坚定的爱国主义情怀，深爱这个国家和这片土地。受2020年新冠疫情影响，企业的发展受到一定的停滞，尤其叶兴是与美国的汽车公司合作为主，更是受到了不小的冲击。好在复工复产并没有延迟很久，企业的生产慢慢解冻复苏。叶守魁感慨国家对企业的优惠政策，助力复工复产，帮助企业减轻了极大的经营压力。“中国社会制度的优势就体现在这里”，在叶守魁看来，国家是企业依存的大山，紧跟国家政策就不会出错。

出身书香门第，叶守魁内心传统，深爱中国这片土地。虽然叶兴公司在美国有分公司，甚至只要叶守魁同意，叶兴公司就随时

可以变成合资企业，享有国家的税收优惠政策，但叶守魁多次表示拒绝，坚持宁愿向国家多交税也不愿打着合资的旗号去减税，这个在外人看起来有点“蠢”的行为，却是叶守魁二话不说的决定。

他的爱国之心也延续到了他的子女之中，嘱咐下一代要做个地地道道的中国人。他先后将一双儿女送去美国深造，只提出一个要求，在学成之后要回到祖国，回馈国家和社会。在父亲的影响下，儿子叶清锐和女儿叶阳始终不拿美国绿卡，且都已回国，并子承父业开始接触汽车零部件制造的各个领域。

他的爱国情怀根植于他的骨子里，不需要激昂热烈的宣传口号，只是坚定地始终扎根中国土壤，扎扎实实地做着有助于国家社会的好事，这样的爱国精神才真正值得钦佩。

叶守魁（1959年生）
宁波市叶兴汽车零部件有限公司董事长

他是改革开放后第一代企业家，坚守实业二十多年，以学习钻研成就工匠精神，用工匠精神打造中国技艺，用超前眼光为中国实业智造添砖加瓦，始终怀揣一颗扎根实业的匠心之心，将匠心智造作为终身奋斗目标。

打造大国工匠精神 建立世界一流企业

翁振涛： 波涛热血 振兴中华

“华”是“中华”，“液”是“液压”，“孩子”的名字最能体现“家长”的美好期盼，他的最高理想是一种家国情怀——“振兴中华，实业报国”，为了让国产液压元件，以及其制造设备比肩世界的赤子之心。

液压元件在中国的生长环境非常的不易，面对进口元件的冲击，国人的刻板印象影响着国产元件市场的开拓。但正是有着像翁振涛这样一批热血的人存在，补足了祖国在这一个领域的短板，正向他说的那样，“从这些年开始我们也慢慢发现，大家对于国产液压元件开始逐渐信任，也是结合着目前紧张的国际形势，时机上也利于公司产品的发展和市场的争夺。”

作为早期开创的一批民营企业，他响应党的号召，认同党的政策方针。哪怕是增加了成本，哪怕是对公司短期的盈利有影响，这都没有改变翁振涛的本心——“沐浴在中国共产党的光辉照耀下茁壮成长，反过来为了让祖国傲视群雄而努力发展。”这是一种坚不可摧的情怀。

另一方面企业的技术含量高，特别是核心产品都由翁振涛亲自研发，产品的附加值很高。从早些年的“节流阀”到后来的“电磁换向阀”，现在的以比例阀，隔爆阀为核心的高端液压元件，他带领企业走向成功的关键永远都是核心产品。在本源上，翁振涛做到了坚守和提高，这是区别于“鱼腩企业”的根本。

放眼到现在，刚过去的新冠疫情，对于

华液的影响几乎微乎其微，靠的就是底蕴。多年在行业中根深蒂固的技术，高能量密度以及无可替代的核心竞争力，让华液的销售额与订单量在疫情之后迅速恢复并且还出现了大幅的提升。

“承担第一位，受益最后位”“对财富没有欲望，享受创造价值”“乐趣是在于创造价值，让别人去受益和享受”……从翁振涛的这些言辞中，我们感受到了他异于普通企业家的价值观，这种价值观伴随着他，伴随着“华液”的成长，伴随着这一代人，为实现中华民族伟大复兴，为实现共产主义最高理想而勇往直前……

翁振涛（1960年生） 宁波华液机器制造有限公司 董事长

作为一名企业家，他朴素而踏实，坚忍而执着，良善而进取。凭借扎实的基础和机电液一体化优势，他已成为国内领先的流体传动与控制专家。三十余年深耕液压领域，他从未改变科技报国的理想，以振兴民族工业为己任，在轻工业默默耕耘，以一个学者的身份造福于民而不求回报。



实业强 则中国强

我所走的每一步都源于对这片土地的 初心与热爱

王仁祥： 坚守一颗文化人的初心

1993年的一天，一名法院工作人员走进爱珂，出示了一份起诉书，上面写着：由于为其他公司作借款担保，现在借款人无力还款，法院认定公司要承担还款责任。这笔款项高达800万元。这对爱珂和王仁祥来说，无疑是晴天霹雳。

随即，公司内部立即进行清查，发现是一名员工偷盖公章所为。事发后那名员工自知闯下大祸，已不辞而别。800万元，这个数字放在今天，仍然是一笔巨款，更何况在20年前。当时还处于“新生期”的爱珂文化，一开门就欠下近千万元的“应付款”，企业甚至还没有来得及完成一笔收入。

怎么办？当时有两种选择摆在了王仁祥的面前：


一是宣布企业倒闭，把债赖掉，另起炉灶，重新来过。事实上无论当时和现在，有

很多人会选择这样做。爱珂公司无端摊上这笔巨额债务，如果这样处理也于情于理都说得过去。更何况公司当时的注册资金是50万元，是有限责任公司，从法律上说，避责完全可行。

二是，勇敢地把偿还这笔冤债的责任挑起来，把坏事变成好事，让“诚信”的旗帜高高扬起，把“诚信”作为企业立足的根本，并贯穿事业发展的始终，给爱珂文化和爱珂人打上“诚信”的深深烙印。

在经过深思熟虑之后，王仁祥做出的选择是：坚守诚信，勇于担当。

这笔款项的数字实在太大了，经过与债权人、法院多方协商，他们同意分五年偿还。用王仁祥的话说，爱珂文化发展的前五年，一直在还债，一天不差，一分不差，在约定的时间里，把债务还清。虽然辛苦，

但爱珂感动着自己，也感动着债权人、法院工作人员，感动着与其合作的所有人，就这样，爱珂昂首挺胸，付出辛苦创造的财富，踏踏实实地将“诚信”嵌入了企业的骨子里。通过这件事情，爱珂文化的企业形象大大提高，让许多人看到了爱珂是一个敢于承担、讲“诚信”的公司，这也使得爱珂在之后的发展中得到了许多合作方和客户的青睐。五年的困苦，换来的是爱珂文化更广阔、更光明的未来。 

王仁祥（1962年生）
宁波爱珂文化集团有限公司
董事长

他革故鼎新、华丽转身，实现了体制人人向文化人的演进；他独树一帜、标新立异，让华珂剧场晋升为“宁波十大文化创新空间”；他苦心孤诣、一往无前，从《明秀·大航海》到即将在甬江时尚东外滩亮相的“爱珂演艺广场”，他用文化点亮宁波“月光经济”的迷人星空。在风云变幻的文化创意行业内，他一直驰骋在追梦的大舞台上。



为人谋发展 为国育英才

徐娣珍： 乘风破浪的“慈吉之星”

2002年，徐娣珍应邀赞助了20万元支持浙江省青少年航天航空模型锦标赛。本是善心之举，没想到却差点让公司苦心经营的名誉毁于一旦。参加锦标赛的同学们中有28人被诊断为中暑与食物中毒，4名同学患上腹泻，职能部门依规对徐娣珍作出了罚款10000元的行政处罚决定。

看到处罚结果下来的那一刻，徐娣珍有苦难言，她坚信自己和公司是清白的，不甘心就这样被社会公众平白质疑自己的企业存在管理失误问题。因此，她决定打官司，走正常渠道讨回公道。她找当时生病的学生一个个核实情况，去医院找负责治疗的医生护士，查看学生们的治病记录，请教专家导致食物中毒的原因，然后找律师了解打官司的具体流程等等，来回奔波的她只为探寻真相。功夫不负有心人，正因为有了这些有力的证据，徐娣珍在法庭上有理有据，赢得了胜诉。

创业之路是一条被荆棘铺满的道路，在这条道路上行走要亦步亦趋，时刻提防前方不时跳出来的“拦路虎”。多年的挫折，已将徐娣珍的内心磨砺得十分强大。她必须强大，为了她自己，为了企业的前途，也为了千千万万的员工，这是一条不能退缩和回头的旅程。

因为身兼数职，让徐娣珍每天一睁开眼就有大大小小的事情等着处理，她每天忙到脚不沾地。过度的劳累也让她感受自己的身体有些许异样不舒适感，但为了不耽误工作，

她就一直拖着没有去体检。直到2003年，体检报告单上的四个大字恶性鳞癌直接将她“砸”得头昏脑胀。那时的徐娣珍也才刚过四十，教育事业才起步不久，她还有很多远大的理想没有实现。世间太过美好，可现实太过沉重，在生死面前人人平等，谁都不能幸免。

几日过后，徐娣珍从悲伤中走出，她给慈溪市委市政府领导写了一封长信，信中表示了如若自己遭遇不测，她的十几亿资产将全部用于整合摩托车集团和建设教育事业上，建立慈溪市乃至浙江省最大的中小学习办教育集团，保证将教育百年大计真真正正地落实到位。幸好，老天爷不忍心人世间的缺失这样一位教育天使，派遣她继续回到她最热爱的工作岗位继续工作，造福社会和人民。

徐娣珍（1963年生）

中国慈吉集团总裁、慈吉教育集团董事长

她一介女流之辈，将慈吉教育集团打造成宁波市教育发展标杆，为浙江乃至全国培养了大量高素质人才；她开过石棉厂、服装店、跑过运输、做过塑料生意、办过汽车摩托灯具厂、创办了慈吉教育、成立梅赛德斯—奔驰4S店、创办慈吉二手车交易市场。汗水泪水交相辉映，她缔造了一位女甬商乘风破浪的人生故事。



阮立平： 插座一哥的创牌路

1994年，中央电视台开始通过卫星转播NBA全明星赛和总决赛。这是中国内地观众第一次完整看到国外高规格的篮球比赛。当时乔丹正式复出，所在的公牛队如日中天，是夺冠的一大热门。第二年，公牛队又顺利杀入季后赛。最终战胜了超音速队夺得当年NBA总冠军，并创造了该赛季87胜13负的成绩，成为NBA历史上的最佳战绩。

热爱篮球运动的阮立平是乔丹和公牛队的狂热粉丝。只要有公牛队的比赛他几乎每场必看。阮立平创办的企业也因此得名。他希望公牛插座能够像NBA公牛队一样，所向披靡，生产出全国乃至全球质量最好的产品。阮立平只争第一的豪情，就在公牛的名称中体现得淋漓尽致。

但这个念头在当时显得有些不合时宜。同行反问阮立平，“质量好到用不坏，那产品卖给谁呢？”


插座行业进入门槛低，竞争非常激烈，同行之间不断压价大打价格战。为了增加复购，不少企业甚至故意偷工减料生产质量较差的产品，来提高销量。“用最低的成本创造最高的利润”成为许多低端制造的第一口号。

但阮立平对这些做法不以为然，在他看来，牺牲品质就是放弃品牌，只有生产出“用不坏的插座”，才能真正赢得顾客的青睐。

因此，创业之初，他就确立了“质量立企”的目标。

然而，这在他人看来却有些不合时宜。他回答同行和旁人的质疑说：这世界上的钱有两种，一种是现在的钱，一种是以后的钱。如果目光只着眼于现在，那么企业就没有未来。

经过二十多年的努力，公牛集团正式在上交所上市。在阮立平的设想中，公牛“将以上市、进入资本市场为契机，围绕‘全屋智能电工与照明’，不断孵化新业务”。

2016年，阮立平在武汉大学的珞珈讲堂分享过一个故事：他在意大利佛罗伦萨旅游时，在当地的洗礼堂看到了伟大的艺术作品《天堂之门》。阮立平感觉自己就如同在打造一扇民用电工行业的《天堂之门》，通过公牛来推动民用电工产品事业的发展壮大，照亮千家万户。五百多年前的艺术大师用27年雕琢经典，阮立平也要用同样的心血打造未来。

做一行就要

把它做透彻



阮立平（1964年生）
公牛集团股份有限公司董事长

从工程师到创业者，从渔村少年到执掌百亿级企业的企业家，他是中国制造业的代表人物，他和公牛重新定义了中国插座，把这一看上去不起眼的小产品，带进千家万户，带到世界各地，创造出中国民用电工领域的传奇。

包剑刚： 一群人，一件事，一辈子



包剑刚第一次走出国门去美国参加芝加哥五金展时，看到各种功能巧妙，包装精美的国外名牌工具，看到装修华丽、琳琅满目的国外品牌展位，他内心非常羡慕，但看到国外企业对中国人不屑一顾，连样本也不肯给，他内心又觉得受到羞辱。这一喜一怒之间，一个做产品、做品牌的梦想悄悄萌芽。

后来在一次德国科隆五金展上，一家中国参展商因为产品问题受到了德国警察的粗暴对待，当时包剑刚和其他来自中国的企业家纷

纷上前帮忙，团结起来与警察交涉，此事件最终由中国领事馆调停，德方出面道歉并安抚参展商而告终。

在海外的这些经历，令包剑刚体会到血浓于水的乡情力量的同时，更令他深刻感受到：中国人唯有自强、唯有团结，做出让老外信服的产品和品牌，才能真正立足世界、赢得尊重、扬眉吐气！

2006年，杰杰工具的自主品牌 FIXMAN 诞生，这也是包剑刚打造百年民族品牌的第一步，包剑刚觉得很多国外大品牌已在发达国家生根、遍地开花，中国品牌未必能被快速接受并得到发展，他想起毛泽东的“农村包围城市”战略，认为发达国家不可行，那就到发展中国家去。如今，FIXMAN 品牌已经在 138 个国家成功注册，在 50 多个国家设立销售网点，主要市场就在东南亚、中南美、非洲等发展中国家。

包剑刚坚信未来中国的制造业一定要有自己的品牌，因为品牌是可以传承的：“这些年，中国的五金工具行业默默耕耘，涌现出大批优质工厂和产品，与国际品牌的质量差距也在逐渐缩小，我们对中国制造、中国


品牌非常有信心。”

包剑刚（1967年生）
宁波市杰杰工具有限公司董事长

他是一个执着于细节的领导者，通过注重细节守正创新不断追求完美，将一丝不苟、精益求精的工匠精神融入每一个环节。他的梦想，是做有影响力的民族品牌，让中国智造遍布全球。

品牌非常有信心。”

经历了这些年的企业经营和市场开拓，包剑刚认为国内的基础实业还有巨大提升空间，需要大量优秀人才投入到这些领域去创新和发展。为挖掘和吸引人才，他多次举办“杰杰杯”国际工具设计大赛；与宁波工程学院、宁波大学进行校企合作，培养专业人才；创立潘艺杰设计研发中心，设立宁波大学“杰杰教师奖励基金”等；此外他还计划在东方理工大学成立后，在大学内筹建一所材料学院，以此为材料基础研究产业培养后备创新力量。

“一群人，一件事，一辈子”是杰杰人的口号，将杰杰工具打造成民族百年品牌，这是包剑刚以及全体杰杰人的信仰，为此目标他们不断努力并实践着。 

做受人尊敬的

百年民族企业与品牌

陈苏林： 将状元文化搬进酒店

带着保护和珍惜历史上宁波当地餐饮业台柱的愿景，2008年，在市贸易局的协调下，陈苏林获得了“状元楼”字号的使用权，随之交接的还有沉睡多年的状元楼牌匾。2009年7月，举多方之力，投重金振兴，状元楼这块沉睡多年的金字招牌，隆重开业，重出江湖。“状元文化，甬菜经典”再次在宁波三江口精彩呈现。

作为状元文化延伸的一个载体，宁波状元楼之所以深深烙印在历代宁波人的记忆中，离不开历代传承人两百年来在传承宁波菜烹饪技艺和弘扬状元精神上所付出的不懈努力。

有人喜爱收集邮票，有人爱好收藏字号，或许是接手了状元楼这个金字招牌的缘故，陈苏林却热衷于收集一切和“状元”有关的元素，对状元文化情有独钟。他立志要建一个状元博物馆，而这个状元博物馆，在第二家状元楼大酒店（东部新城店）中已初见雏形。

进状元楼品尝的是地道甬帮菜，感受到

的是最真实的状元文化。宁波籍著名作家余秋雨创作并题写的“题状元楼”，状元博物馆里清一色的红木家具，历代宁波“状元”的画像，状元轿子，状元书房，状元讲堂……一走进店堂，一股浓郁的状元文化便扑面而来。

状元博物馆里陈列的每一件藏品对陈苏林来说都是来之不易。一旦知晓哪里和状元有关的信息，他总是第一时间赶过去，为了一块和状元有关的牌匾，有时候为了让人割爱，还要不止一次地和他们交涉。最终他的真情实意打动了对方，让他如愿将之搬进了宁波

接手状元楼是 对状元楼文化的 延续和传承 我责无旁贷

的状元楼博物馆。

状元楼博物馆不仅是陈苏林的博物馆，也是宁波这座城市的博物馆，他守护的是这座城市的状元瑰宝。如果只能用一个词来形容陈苏林对状元文化的喜爱，非“偏执”莫属。至今，陈苏林已不记得在这些藏品上投入了多少金钱。但看着日渐丰满的藏品，他的内心充满愉悦。他深爱这里，深爱这里的每一个物件。有客人朋友过来时，他总会化身解说员，告诉他们这里每一块牌匾、每一幅字画背后那些真切的故事。



陈苏林（1969年生）
宁波石浦酒店管理集团公司
董事长

他是“石浦饭店”品牌创始人，也是老字号“梅龙镇”“状元楼”当家人。入行33年，他经历并且见证了中国餐饮的改革与创新，始终牢记做菜的火候和做人的“火候”，以弘扬东海海鲜文化、传承甬帮菜烹制技艺和振兴中华老字号为己任，用初心和匠心成就了最好的自己。

為不無而為無



茅忠群： 打造“理想”之城

顾客得安心
员工得幸福
社会得正气

经营可持续

方太成立初期，规模非常小，只有二十多平方的办公室和寥寥两个员工，但是茅忠群对方太能够做大做强却有着巨大的信心，他常常讲述他想要把方太做到中国高端厨房家电品牌的决心和未来发展的前景。儒雅的茅忠群讲出的话却很有感染力，公司就这样撑过了成立时期的窘迫。


当然，话说出去了，实际行动也得跟上。做一个走进千千万万户中国家庭的高端厨房家电品牌是茅忠群创业之初就持有的梦想，为了实现这个梦想，茅忠群给企业定下来很多“规矩”：不欺骗顾客，不打价格战等。

此后，对传统文化的学习增加了茅忠群思想的深度，他一直在思考一个问题：什么样的企业才能算得上是一个伟大的企业。在这个过程中，他发现，很多外国的企业都是作为一个经济组织存在的。但茅忠群认为，一家伟大的企业不仅是一个经济组织，更应该是一个社会组织。作为经济组织，它应该要满足顾客的需要，实现盈利的目的，但是作为一个社会组织，一家伟大的企业应该要积极承担社会责任，导人向善。

茅忠群就自己的思考提出了伟大企业的四项特征：顾客得安心，员工得幸福，社会得正气，经营可持续。2014年，茅忠群在方太的大会上提出要在2035年将方太建设成一个千亿级的企业。当然，从方太成立之初，茅忠群就没有停止过对社会效益的追求。自2006年开始，方太每年发布“社会责任报告”，2009年，方太作为浙江省六家企业之一参与了“中德贸易可持续发展与企业行为规范”项目。方太用强烈的社会责任感参与着大大小小的活动。

方太作为一家勇于担当的企业，多年来举办了多种类型的志愿服务活动。在国内，方太开展青竹筒国学计划，光是天才门村小学，青竹筒志愿者就去了三次，为孩子们带来国学经典的知识，并带来了图书、文具；在国外，方太与SickKids基金会达成了五年的战略合作；在疫情时期，方太在第一时间就向湖北省慈善总会捐款捐物600余万元。

2021年6月初，方太理想城一期正式启用。25年的管理文化奠基，茅忠群传承了父辈的创业精神，以建设一个伟大的企业作为

一个长远目标。在完成建业25年后，基于过去在厨电品类的扩容与完善、厨房空间的无界与跨界布局，如今的方太正在开启一轮全新的战略突破。

茅忠群（1969年生）
宁波方太厨具有限公司董事长
兼总裁

他好学、儒雅、具有大局观和社会责任感，他带着父辈创业的印记，却不被父辈所束缚，秉持甬商的精神继往开来，以建设一个伟大的企业作为一个长远的目标建立起方太，走进了千千万万中国人的厨房。正如他所说“企业不要做500强，要做500年”。在他的指导下，方太正朝着这个目标大步前进。




王焕江： 从零再出发的稳健商道

2014年合作伙伴的一通电话，让王焕江和飞龙集团面临严峻的经营危机。飞龙家电在推行“多方达”模式的过程中采用的是多家合作方式，与多家企业保持的是相互资金担保的关系，其中一家公司突然出现的经营问题导致了整个合作资金链出现全面崩盘。2015年王焕江的事业发展从巅峰跌倒了谷底，在这期间他不仅要避免出现大规模员工离职的情况，还要在最短的时间内解决资金短缺的问题。

短短几个月让王焕江见识到了世间百态，经营危机的出现让他也产生过很多次的想要放弃的想法，“放弃的念头一直在我脑海里，但我不能忽视政府领导提出的好建议，辜负他们在政策制度上给予飞龙的巨大帮助。”在不破坏规则的情况下，面对飞龙家电的经营困境，慈溪市政府领导提供给王焕江一条保留企业经营能力，通过完成破产重整来缓解问题的道路。每次想起厂房内仍在运行的机器和坚持在工作岗位近600名的员工子弟，王焕江心里一直努着一股劲儿，即使在经营最困难的关头也坚持没有将工厂关门。“我当时就坚信一个信念：只要活下去，就有无限可能，一定要争口气，我的故事要由我自己来讲。”

2016年进行资产重组，王焕江带领飞龙集团重新出发，强调在产品方面有所取舍，提出“不求数量，求质量，实现产品精细化生产”。于是飞龙家电去掉了与大企业相碰撞项目，实现产品聚焦，目前主营家用冰箱、冷柜、家用洗衣机这三类中小家电，加快产业“家用”、“个性化”进程，现如今重整后的飞龙家电的产能规模已经恢复到了之前的70%。

王焕江的人生经历了很多坎坷，在企业发展的鼎盛时期没有迷失方向，积极响应国家政策，大力推动农村家电行业的前进步伐；面对企业经营困难的问题，他坚持到底没有说过放弃，积极为公司找出路，及时调整经营策略，重振旗鼓。

王焕江（1970年生）
飞龙家电集团有限公司董事长

他搭乘国家“家电下乡”的快车，首次提出要在农村家电产业中实行“多方达”营销模式；他的成功，离不开他对于中国家电事业的独到眼光，离不开他对中国、企业的深厚感情。他坚信年轻没有失败，2016年，他带领飞龙家电重新出发，稳中求进，他相信一定会实现“飞龙在天”。

不忘初心 方得始终



宁波人为家乡做事理所当然 算不上帮忙

丁磊： 千帆过尽，归来仍是少年

2000年，29岁的丁磊风光无限，网易的日均浏览量达到了2400万，用户超过600万，登录纳斯达克。与搜狐、新浪呈三足鼎立之势。

但仅一年，互联网泡沫全速破灭。新浪、网易和搜狐股价先后跌至历史最低，网易最惨，股价一度只有53美分。但这还没结束，2001年9月，纳斯达克以财报存疑为由，宣布网易股票停止交易——这是中国公司第一次在美股被停牌。丁磊说，那时候自己很迷茫，连卖掉网易的心都有过，最后没卖不是因为心气高，而是财务审计有问题，别人不肯买。

于是他当时问步步高创始人段永平，能不能卖掉公司再开一家。段永平反问：你现在就有一家公司，为什么不把它做好呢？那时候的丁磊如梦初醒，当下就开始尝试转型，投资开发了网络游戏《大话西游》，同时和运营商合作开发短信业务——“移动梦网”，这个业务当年也救活了腾讯。


事实证明，这是一步“险棋”也是一步“智棋”。2001年底，《大话西游》的问世让网易迅速跻身于游戏巨头行列。2004年，网易推出《梦幻西游Online》，被玩家誉为“最好玩的网络游戏”。市场更新换代速度太快，

网易从2015年开始接连发布了几十款游戏产品，其中的《梦幻西游》《热血传奇》等产品热度持续居高不下。丁磊十分重视网易游戏在业界的口碑，不断向公司员工强调慢工出细活的产品理念，要做到每款游戏皆为精品。

知名财经作家吴晓波曾评价丁磊是企业家中唯一笑起来比较天真的一位。但这笑脸背后不是一帆风顺，而是“过尽千帆，归来仍是少年”的人生高度。

2002年初，网易复牌，同年第四季度，实现盈利。2003年，丁磊登上中国内地百富榜首位，而前一年，他根本不在榜上。2017新财富500富人榜揭晓，顶尖富豪换血八成——丁磊排名第五。

低谷与高峰之间，又有多少难以细数的坎坷？网易泡泡没能打赢腾讯QQ，手下坚持要做的微博也没成功；邮箱、公开课备受好评但是不赚钱；团购大战、视频大战、网盘大战，丁磊都选择不参与。

失之东隅，收之桑榆。除了一直稳固的游戏业务，网易在音乐、电商等领域杀成一片红海之后，慢悠悠地进场，然后创造了网易云音乐和网易严选等几乎让人费解的口碑。 

丁磊（1971年生） 网易公司创始人

他曾被称为“网络三剑客”，他的网易云音乐、网易新闻、网易严选、网易公开课、网易邮箱、网易游戏、有道词典等都是现如今非常大热的APP。作为中国互联网行业最低调的巨头，他年少成名，在互联网行业里几经跨界，依然是行业翘楚。



薛惊理： 全力以赴跻身奢侈品联盟

康赛妮的产品定位是为世界顶级奢侈品提供原料，然而，要实现这一目标又谈何容易。众所周知，这些百年品牌自有它固定的供应和销售渠道，非特殊情况，轻易不会改变。

在意大利佛罗伦萨，有一座有着700多年历史的古堡。每年一月份和七月份，这里都会举行展示世界一流纱线的展会，叫Pitti Filati展。在大多数国际买家及时尚设计师眼里，Pitti Filati是世界上最专业的纱线展会，但要参加这个展会必须要有欧洲奢侈品联盟的邀请。

康赛妮的产品要想走向世界，进入这个平台是最好的途径。但与那些百年品牌相比，康赛妮显得太年轻了，资历、影响、知名度都不可与之等量齐观。做事向来循规蹈矩的薛惊理，这次却不按常理出牌了。他摸清基本情况后，带着助手来到佛罗伦萨，在距离古堡一公里的一家酒店里安营扎寨，在征得酒店同意后，一边把带去的羊绒纱线样品摆在大堂里展示，一边拿着色卡、产品目录，在路上拦截从古堡里出来的外国客商，请他们进酒店来看看康赛妮的产品。

只要功夫深，铁棒磨成针。每当两手空空回来的时候，薛惊理总是用这句话来勉励自己。就这样来来回回，薛惊理整整坚持了12年，一年两次，先后总共去佛罗伦萨24次。

2019年1月23日到25日，薛惊理和他的团队终于堂堂正正地以参展商的身份，和国际顶尖品牌一起站在了PITTI FILATI的展台上。

创业的进程始终不会是一帆风顺。按规定，进入联盟后可以在国际窗口做广告了，正当企划部门准备大规模铺开之时，却被国际广告协会告知，广告必须用英文展示。素来心平气和的薛惊理，这下可按捺不住了：我一家中国企业，凭什么要用英文做广告？但他深知，和这样的国际组织打交道，得拿出充分的理由。

于是他立刻飞赴香港，与大律师商量，寻找突破口，然后据理力争。功夫不负有心人，一番探讨研究，还真找到了理由：爱玛仕的广告用的是法文，康赛妮的广告也可以用中文。说得有理有据，广告协会也无话可说。一年后，康赛妮的大幅广告出现在各大国际机场，特别是在薛惊理和他的团队24次来过的佛罗伦萨机场，康赛妮竟然占了70%的广告位。

当这位被业内称为“羊绒王子”的薛惊理再次来到佛罗伦萨时，特地来到康赛妮巨幅广告下拍了一张照片。照片中的他，笑得那么自豪，那是因民族工业崛起而感到扬眉吐气的自豪。

心在哪里 收获就在哪里

薛惊理（1974年生）
康赛妮集团有限公司董事长

他被业界称为“羊绒王子”，他开拓创新，稳扎稳打，带领企业成长为世界毛纺行业的引领者。他不忘初心，专注本行，积极推动企业转型升级，致力于“绿色、智能、时尚”新的发展格局建设。他是一位坚持创业创新、在经济领域取得突出成就的优秀青年企业家，也是一位心怀大爱、勇担责任的杰出社会活动家。

企业家永远跟党走

文 | 储吉旺 宁波如意集团股份有限公司名誉董事长



在建党 100 周年之际，我作为入党 54 年的老党员，同大家讲讲作为一位党员企业家的三点体会。

共产党员要永远忠于党，永不叛党

在这里举三个小故事：

1. 牛棚里写书

60 年代末，我退伍回来，曾经担任过工厂党支部委员，代理书记等职务，后来冤怨了我，莫名其妙关进工厂“牛棚”，并要开除我的党籍，工籍，回原籍劳动。我坚决不同意开除党籍，在车间参加劳动，晚上不能回家，我坚信党会搞清楚，隔离厂里，在车间劳动，工资两次没有加，别人 54 元一月，我仍然是 34 元，于是沉下心来写书，后来书出版了，拿到 3450 元稿费，相当于补了八年的工资。人生能吃苦，能奋斗，塞翁失马焉知非福，总会有收获。

后来，党给我搞清楚了，解脱后分配到宁海公共汽车站当站长工作。直到 1985 年，乘改革开放的春风，辞职下海办厂，即宁波如意股份有限公司。才让我有今天的经历。

2. 同国民党中常委台南市市长对话

1988 年 8 月我第一次随三个人的团，出访美国加拿大，行前政审，三人中二人是共产党员按外事纪律，不允许暴露共产身份。

我们到达芝加哥，一位芝加哥华侨买我的产品，我们去拜访他，徐姓华侨见到我们到来很客气，并邀请他的亲戚陪同。我们正落座，一位人高马大，戴着墨镜客人，手臂挽着一位貌美女士也

入座。

主人介绍说，这位是台湾来的客人，是国民党中常委，台南市市长！然后又介绍了我们。我听后心里一咯噔！小心点。

这位高傲客人，不顾一切，突然指着我说：“我的党龄比你的年龄还大！”

此时我一下来了共产党员，退伍军人血气！马上回答说：“我的党龄也不少，已有 20 年党龄！”我早忘了外事纪律，干嘛大家在美国可以讲是国民党党员，我就不能讲是共产党员，又不是白色恐怖时代！

我这么一回答，这位台湾来客，马上摘下墨镜瞪大眼睛反问我：“你是

共产党员？”

我说：“我是中国共产党党员！”特别强调中国二字！

他又问“你是谁批准你出国的！”

“中共浙江省委！”其实是浙江省人民政府，我故意讲是“浙江省委”。

“喔，大陆改革开放了，了不起！”随后又问我，“大陆人民对蒋先生有什么看法？”

我说：“我不能代表大陆人民，也不能代表宁波人民，我只能代表我个人，评论蒋介石先生。毛泽东主席必胜，蒋介石先生必败！”

他马上追问：“为什么毛泽东主席必胜，蒋先生必败？”

我说：“毛泽东主席代表90%以上劳苦大众服务，蒋先生为百分之几少数地主资本家服务，比如我，少时穿草鞋，放牛，一解放，马上有书读，能不拥护毛主席，能不反对蒋介石吗？这叫得民心者得天下，失民心者失天下！”

我是共产党员我骄傲，我光荣，我不能萎头缩脑！后来回国，我作了书面汇报，没有受到批评。反而认为讲得好！

3. 当企业家搞外贸特别强调爱国主义

1995年我曾经写过一部《我与外商打交道》书，《宁波日报》等全国17家报刊连载，获得好评。书中我对刚刚走向国门企业，一定要注意国格人格，更不可做汉奸商人，为了一己私利，把国家商业情报泄露给外国人，这是很可恨的汉奸商人，这在1994年，我曾经历过，故便提出搞外贸不可当汉奸商人说法。

时间关系，例子很多，不说了。做

一个坚强不屈的共产党员，做一个堂堂正正的中国人，做一个仰不愧天，俯不怍人，诚信经商，诚实做人，是我搞外贸的宗旨。

学习共产党员为革命不怕牺牲，永不怕困难的精神

我下海办企业30几年来，碰到过无数次困难，1985年下海盲目办塑料厂，一年后差点关闭，1994年第一金融危机袭来，工厂亏本，会计向我报告亏本消息，我大怒，一拳砸在桌上，骂她扰乱人心，要她做出盈利的帐来，鼓励员工，2008年金融危机，产值少了一半，除了极少数工人自己一定要离职外，给足费用，让他另择职业，公司大部分职工未动，把原材料做成半成品，养牢员工，2009年经济一恢复，工厂开工轰轰烈烈，欣欣向荣。

这叫士气可鼓，不可泄！

什么是企业家，解释非常多，我认为：企业家是不断克服困难，不断地获得成功，不断地获得幸福，是世上最可爱的人。

从我走了30几年办企业的路，深刻体会到，一是，企业家必须具有精神力量，永不言败。二是，必须有定力，以稳字当头，不受诱惑，比如产品转型，金融融资，转销担保，不要去走钢丝，办实业，既要老老实实，又要开启智慧，当心温水煮青蛙，当知木桶效应补短板……三是，坚持现金为王，以市场为核心，以创新市场为动力。

物竞天择，适者生存。

企业家要永远学习中国共产党全心全意为人民服务的精神。

选择当企业家，便选择了全心全意为企业服务。企业家特别要关心，走共同富裕道路的思想。

佛教上讲“自觉觉他，自度度人”，我毫无虚言：下海办企业初，无资金，无厂房，无设备，坚心办企业，为自己生活，为自己体现能力，去创业。自己先度过去，企业稳了，就要度人啊！不度工人，不度社会一定没有好结果。自己觉悟了，才可以教育员工提高为人民服务的觉悟。我这么想，也一直这样去努力！

我从1988年8月16日第一次出访美国加拿大至今已有33年，33年前，有人问我中国何时才能赶上美国？我脱口说：50年才能赶上，那时，我在美国轿车旁拍了一张照片，带回一元美金回来做纪念，十分惊叹美国超市，便是按需分配的共产主义。等等，33年过去，我见证祖国的强大，经济上超过美国，我们的超市应有尽有，我为祖国强盛而骄傲！

古人说：历览先贤国与家，成由勤俭败由奢。我们国家繁荣富强了，更要注重强军！企业家要带头讲究勤俭节约，杜绝浪费，浪费是犯罪！

企业家永远要努力把企业办成智能化、智慧化、数字化，注意“碳达峰，碳中和”方向目标，让我们向前！向前！再向前！

秉承红色精神，笃行奋进征程

文 | 何贝 宁波斯年智驾科技有限公司 CEO



做 CEO，如人饮水冷暖自知

我是技术出身，然后转的 CEO。可能外表看上去 CEO 是光鲜的，可是如人饮水冷暖自知。

体会一是兼听则明，偏信则暗。唐太宗就说过，以人为镜，可以明得失；而我党的人大代表制度，也是从下到上的贯彻，保证信息的通畅性。现在内卷这个词很通达。为什么？我以前在百度，这个词就是从互联网出来的。因为信息过于庞大，技术过于先进，很多领导可能就不明白下面的东西了，这下完了，一些人可能就跳出来，挤走了说真话的

人，垄断了信息通道，造成公司日益黑暗。所以一个公司，如何保证战斗力，团结协作的能力，就看 CEO 如何控场。昏君误国。

体会二是痛并快乐着。CEO 每天都在大喜大悲中度过，一会订单来了，一会订单没了，一会投资很顺，一会经济拮据。痛苦吗？痛苦。快乐吗？不快乐。前两天我看一个电视节目，评委点名毛主席《七律·长征》那句词，里面有写到“五岭逶迤腾细浪，乌蒙磅礴走泥丸”。长征多苦多累啊，红军依然很乐观。所以快乐，是要来源于自身的。作为一个

响应国家号召，解放生产力，发展生产力，科技兴国。我 2013 年毕业开始做自动驾驶，一做，就做了 8 年。在中国共产党成立 100 周年之际，结合我自己的经历，有以下三点体会。

CEO，需要热情、乐观，简而言之，我觉得需要能够自我调剂，给自己、给团队、给客户一个完美的展现。创业维艰，快乐至上。

体会三是统一战线很重要。为什么国民党好枪好炮，打不过日本鬼子，而我党小米加步枪，66 的就干掉了他们。当然，这里的小米不是手机那个小米。很重要的一点，大局观。蒋介石一句“攘外必先安内”，成了多少年的笑话，我甚至觉得，内卷这个词，就是蒋委员长发明的。而我党的统一战线，能够集合所有的力量，众志成城。在自动驾驶圈子，甚至在我们公司，也是类似。一方面在打磨技术；另一方面更重要的，是我们要集合很多人的力量一起做这个事。做好港口自动驾驶的话，政府的、港口的、供应商的、友商的，都是要一起努力的。



与宁波结缘，成为甬商一员

作为CEO，不是老板，是干活的。简单点，就是找人、找钱、找事。找人就是招募人才，这难度系数就跟刘备跪诸葛亮一样，不过我们公司诸葛亮太多了，跪的我膝盖疼。找钱就是找投资人，找政府，找客户支持。找事就是研发产品，然后请客户付费用起来。我就是这样找啊找啊，来了我们大宁波。宁波是个好地方，山美水美人更美。我那时候去北仑梅山海滩公园，就想起了那句诗，落霞与孤鹜齐飞，秋水共长天一色。

首先，宁波主打的是智能制造，这个跟我们公司的主旨不谋而合。我们是一家利用人工智能赋能生产制造的公司，软硬件一体，不是一个互联网公司。智能制造我觉得是造福人类的产业，为什么？在我看来，微信、抖音这些都只是消费品，而生产制造资料，才是我们赖以生存的根本。我

读博士的时候其实干的就是工业检测的活，现在的自动驾驶也是，所以契合度很高。

其次，宁波，一城一港。宁波港集装箱全球第三，散货运输全球第一，对于我们而言，完美的样板间。今年强港计划也是重中之重，我们自动驾驶也是整体智慧码头的一个重要环节。宁波港，宁波政府，宁波人民，最值得我钦佩的一个素质是什么？守信。吕不韦一字千金改春秋，季布一诺千金，都说明承诺的重要性。宁波精神可能跟背后的甬商精神非常相关。诚信、正直、善良，才能赚长钱，赚大钱。


最后，宁波是人才的聚集地。开技术公司靠什么，一方面，靠技术产品，另一方面，靠商务和财务计算。我记得刚来宁波，宁波卡哥信息的胡总就跟我谈，“兄弟你这系统要是在宁波能算好账，在全国都没有问题。”所以宁波，有商业人才，有技术人才，

有管理人才。背靠宁波大学、东方理工、诺丁汉，在这边我们能够找到很多足够优秀的人才。而且这边政策很好，我有一些朋友从北京带过来的，他们就不想走了。

不忘初心，不断奋斗前行

我记得离开学校的时候，校长，也就是现在北京市长陈吉宁叮嘱我们，要谨记校训，为祖国健康工作50年，现在已经干了8年了。

我觉得自己挺幸运的，被推到了自动驾驶这个风口浪尖。以前有个笑话，就说工作是什么样的，一个圈是爱好，一个圈是专业，一个圈是对人类社会的意义，很荣幸的是，我现在觉得自己就处于这个圈里。

未来的征途很长，我们应当秉承红色精神，不懈的努力奋斗；不忘初心，砥砺前行，在我们的道路上不断前行。 



以我初心，勇担使命

讲好甬商故事，献礼建党百年。甬商深情表白中国共产党。

他们想对党说——

宋汉平 富邦集团党委书记兼董事长

5000年魂牵梦萦，100年矢志奋进。习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话鼓舞人心、催人奋进。百年雄关漫道，是中国共产党照亮着“可爱的中国”、领航着“奋进的民族”。作为一名新时代企业家，倍感做中国人的志气、骨气和底气，倍感中国共产党这个坚强领导核心的伟大、光荣和正确。我将在中国共产党的坚强领导下，信心百倍地踏上“新的赶考之路”，带领企业贯彻新发展理念，实现高质量发展。作为工商联的一份子，我也将全力以赴推进新时代工商联事业，奋发有为服务“两个健康”工作主题，团结引领全市广大民营经济人士更加斗志昂扬地向第二个百年奋斗目标新征程迈进。

郑坚江 奥克斯集团党委书记兼董事长

习近平总书记的重要讲话凝聚了中国共产党百年峥嵘奋斗历程，指明了迈向伟大新征程的前进方向，令人热血沸腾。站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，作为民营企业家，我们要始终坚持中国共产党的领导，继续传承先辈们的奋斗精神，不忘创业初心，牢记“创领智能生活，培养优秀人才”使命，展现民营企业家的责任与担当。从企业角度来说，就是需要确立正确的企业价值观，以党建引领企业发展。奥克斯将依托“医疗健康、互联网智能化、国际化”三大战略，围绕经济抓党建，把党史中学到的精神力量转化为企业的行动指南，以科技创新为动能，不断修炼内功，深入推进数字化转型，为高质量发展贡献力量，在新时代征程中，汲取百年党史之力践行企业使命。

张银冲 宁波牛奶集团党委书记兼董事长

聆听了习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话，我心潮澎湃，倍感振奋。作为新时代甬商，我们要坚持党建引领，继承发扬老一代企业家听党话、跟党走的光荣传统，弘扬创业、创新、责任、诚信、奉献的优秀企业家精神。要鼓足“不用扬鞭自奋蹄”的实干劲头，增强发展意识、创新意识、责任意识，接续奋斗、不懈进取，不断做大做强企业，勇于承担社会责任，感恩社会、回报社会，为宁波高质量发展建设共同富裕先行市作出应有的贡献、为实现中华民族伟大复兴的中国梦。

徐立勋 华茂集团股份有限公司执行 董事、总裁

作为宁波年轻一代的民营经济代表，在学习习近平总书记的重要讲话后心潮澎湃。今年是中国共产党成立100周年，也是华茂成立的第50个年头，站在这个重要历史机遇点，我将重新展望和审视企业新发展征程，始终高举“红色旗帜”，积聚“红色正能量”，将其转化成企业发展的内生动力。一是坚定信仰不忘初心，认真学习和深刻领会习近平总书记重要讲话精神，并与企业生产经营有机结合 履行社会担当 积极为社会做出贡献。二是牢记使命砥砺前行，我将带领企业踏上第二个50年奋斗目标的赶考之路 继续弘扬光荣传统、赓续红色血脉，推动企业高质量、可持续发展，作出应有贡献。

傅旭敏 浙江富大企业集团有限公司 董事长

我有幸出席了中国共产党成立100年庆祝活动，现场聆听习近平总书记的重要讲话，很激动很振奋。我深深感受到：中国共产党具有强大的号召力、凝聚力和向心力，革命、建设、改革年代如此，去年新冠疫情也如此。我们海外中华儿女感恩党，感恩时代赋予的发展机遇，我们坚决拥护共产党的领导，永远跟党走。侨心向党再出发，继续发挥以侨引侨、以侨引外的作用，做新时代的建设者、展示者和宣传者，为实现中华民族伟大复兴中国梦而不懈努力奋斗。祝福伟大的党带领中国人民迈进新征程、奋进新时代，祝愿伟大祖国繁荣昌盛。

王一鸣 锦浪科技股份有限公司董事长

我在现场聆听了习近平总书记的重要讲话，其中很多多次提到了中华民族伟大复兴，令我激动万分，印象深刻。从近代史国家受辱，到中国共产党建立，再到中华民族的逐渐复苏，这100年正是从站起来、富起来到强起来的这样一个飞跃。作为一名侨商，作为中华民族伟大复兴伟业中的一分子，我认为我们要继续坚定跟党走，做更多力所能及的事情。比如在当下的新发展格局下，我们要牢牢把握新发展理念，尤其是“碳达峰”“碳中和”的机会，通过不断的自主创新，力争在全球新能源产品领域，占据相对领先地位。

夏峰 宁波东方电缆股份有限公司总裁

习近平总书记的重要讲话高屋建瓴、思想深邃，为全体党员同志指明了奋斗方向，注入了强大的前进动力。站在“十四五”的起点上，我们将牢记总书记的殷殷嘱托，大力弘扬伟大建党精神，听党话、跟党走，坚决落实党和国家战略部署，坚定不移地走实业报国之路，深耕海陆能源技术装备领域，助力国家“3060”双碳目标加快实现，为中华民族伟大复兴而不懈奋斗。

薛惊理 康赛妮集团有限公司董事长

习近平总书记的重要讲话高屋建瓴、气势恢宏，充分展示了中国共产党人以史为鉴、开创未来的政治自觉和使命担当。一百年来，一代又一代中国共产党人始终不渝为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴。我们广大海外侨胞、归侨侨眷始终与中国共产党同呼吸、共命运、心连心。侨心向党，党兴侨荣。今后，宁波市侨商会将切实抓好党建工作，以更新的理念指导实践工作，不断增强凝聚力、向心力、战斗力，努力为宁波现代化滨海大都市建设做出贡献。同时，衷心祝愿我们的党永葆青春，带领我们走向繁荣与富强。

朱海宏 宁波加德轻纺织品有限公司 董事长

习近平总书记的重要讲话令人振奋、催人奋进。近些年来，海外华侨华人地位、形象发生了巨大变化，祖国日益繁荣和强大，我深深地为伟大光荣正确的中国共产党感到骄傲，也为自己作为一名海外华侨华人感到自豪。习近平总书记的讲话也让我们有了更坚定的信心。未来，我们将进一步在响应国家的转型升级做好表率作用，做精做强，在引智引才发挥华侨华人优势，发挥穿针引线作用，义不容辞宣传宁波，为宁波经济建设贡献尽心尽力。

我们向中国共产党学什么

文 | 单仁

我们作为经营者，不仅去欢呼和庆祝党的100周年生日。更重要的是，要把中国共产党的一整套的文化理念、组织建设以及管理制度融汇在企业成长当中，学以致用。

经过系统的研究，我发现中国共产党值得企业学习的地方太多太多，我从大海当中选择几滴跟大家分享：

第一，有好的成员。回顾中国共产党的历史，可以发现，它是由一群理想坚定，境界脱俗，能力超凡，品德高尚，意志坚强的成员构成的伟大政党。虽然，中国共产党被称为代表无产阶级的政党。但我看到，其中很多的领导人，他们出过国，留过洋，吃过洋面包，见过大世面。可以说是出身豪门，生活无虑。这些共产党人完全可以依据卓越的才华和自身条件，享受一种有别于风餐露宿的富贵生活。但是，为了多灾多难的祖国独立富强，为了受苦受难的人民摆脱苦难。他们超越了普通人的思想境界，放弃了万贯家产和优越的社会地位，甚至在艰苦的两万五千里长征当中，炊断粮绝之际，以皮带野菜充饥，忍受饥寒。党的事业之所以取得伟大辉煌成就之谜，就在于拥有了一大批因


公忘私、富有献身精神的优秀共产党人。

对于企业来说，只有选择有共同信念的人进入自己的队伍，大家有着共同的愿景和目标，大家为了目标不辞劳苦的艰苦奋斗，才能形成一个优秀的团体，才能真正为社会，为客户创造更大的价值。不管这家企业遇到多少的风风雨雨，大家总能精诚团结，共同面对困难，共同度过难关。

第二，有好的理论。中国共产党是以“马克思主义科学理论”武装头脑的学习型组织。今天的世界，有许多的组织都很活跃，但像中国共产党这样以科学的、系统的理论武装头脑的组织并不多见。全世界只有中国，从建国以来就一直持续的做着五年计划。这种以国家为主体的计划经济方式，就是来自于马克思主义理论思想。同时，又用市场经济的理论应用到国民经济规划当中，反过来去丰富马克思主义的现实理论。既继承又迭代，既批判又进化。

同样，一家企业必须有自己的文化，有自己坚定的信念，同时有自己独到的经营逻辑。特别是以服务客户、服务社会为核心的经营体系。这样的体系，要随着时代的进步，在内部去迭代，去进化，去熟悉新的市场和新的消费者。

第三、有好的组织架构。中国共产党组织严密，战斗力和动员力特别强大。乡村建支部、连队建支部、车间建支部，党支部深入到社会的各行各业，深入到社会的各个细胞。在抗日战争中，党组织发挥出强大的宣传群众、教育群众、组织群众的能力。

今天的企业除了追求生存，寻求发展，获得盈利之外，有没有真正考虑到企业员工的利益？有没有考虑到员工的成长和发展，有没有共享企业发展的成果？这些都会影响到是不是有更加优秀的人才进入企业，能保持企业未来持续增长的动力所在。 

中国共产党历史对创业公司的6大启示

文 | 黄晓波 深圳餐北斗供应链管理有限公司 CEO

在我真正开始创业时，才真正体会到共产党当年创业的不容易。



有人说中国共产党是全世界最伟大的创业团队，同时也是我最敬佩的一支创业团队。党的发展历史对我们创业公司带来很多启示。

第1个启示：要有理想。

我们每一个人要有理想，没有理想的人，自己过得很累的、很难受的、是不舒服的。

第2个启示：光有理想不行，还得有规划，有路线图。

在坚持理想、坚持志向的前提和基础之上，不断地修正、调整我们的路线图。目标是不会变的，但是达成这个目标的路线图、时间表要根据实际形势不断做调整。

第3个启示：坚韧的艰苦奋斗贯穿始终。

我们现在也在艰苦奋斗。每一个创业者，每一个创业公司都是一样的。我们要把这个艰苦奋斗看作是自己的一种常态。中国共产党之所以打不倒，就是因为中国共产党一直是在不断地艰苦奋斗的状态下成长起来的。

第4个启示：关键的时候要有大格局，

要善于联合争取外部的力量。


就像中国共产党“西安事变”的时候，要去争取蒋介石的力量。心胸要大，心胸小的人只能做小公司，心胸大的人才能做大公司、管大团队，心胸很重要。同时要争取联合，吴佩孚、张作霖这些强大的军阀当初之所以强大，就是联合了资本主义力量；共产党抗日战争后，迅速在东北接受了大量的日本的武器装备，也是善于联合。所以有格局、争取联合更多的力量也是中国共产党很值得我们学习的地方。

第5个启示：培养核心骨干，这个最重要。

辩证唯物主义哲学说过，内因和外因，内因起决定性的作用。我们公司内部的能力、内功是不是能练出来，对公司的发展起决定性的作用。而内因的核心就是核心骨干，就是我们说的要培养人才、不断地培养阶梯性的人才。同时要学习领导的方法，如果我们不会当领导，是做不大的。我们很多人在以往的经历中没有当过高级干部，但是这个问

题并不可怕，要善于自己学习，自己要超越自己。公司要有野心，每个人也都要有野心。这样我们的公司的人才能不断壮大、公司才能做大。

第6个启示：对组织的忠诚、对企业的忠诚。

忠诚是一个团队非常重要的战斗力，因为你只有对这个组织，对这个企业很忠诚，你才能忍受很多的东西。我们说的忠诚不是简单的愚忠，对企业的忠诚，更多是对自己企业未来发展的一种信心。我就认为自己的企业一定能做成，自己的企业一定能成功。这种绝对的、公正的、高度的信心就是一种忠诚。只有对这个企业忠诚，才甘愿做很多奉献的事儿，而不是每一件事都在计较自己能够得到多少。这个也是我们公司和别的公司很不一样的地方，我们几乎没有人为了眼前的利益和公司讨价还价、斤斤计较的。这就是对这个组织有信心，相信这个组织一定能够成功，所以甘愿做很多事情。 

做企业要有信仰

文 | 士老帽

企业的价值观，正是一家企业安身立命的根本。企业家有信仰，企业才有未来。

印度诗人泰戈尔说：你今天受的苦，吃的亏，担的责，扛的罪，忍的痛，到最后都会变成光，照亮你的路。

一个人，一家企业，一个组织想要拥有属于自己的明光，无疑都要历经千难万险。

曾经，就是这样一条充满荆棘的道路上，走出了共产党人的今天，并正在成就中华民族的明天。无数仁人志士不怕牺牲，排除万难，为共产主义理想鞠躬尽瘁，死而后已，归根结底还是信仰所致。

我们中小企业，从摸索、复制、创新，到颠覆的创业之路，比起共产党人革命的艰难险阻，应该说是微不足道的。企业发展“没有前后眼”，每一家中小企业，无非就是一群人抱团，想成就一番事业。想像共产党人那样，做人正确，做对事情，离不开拥有正确的价值观做引领。

企业的价值观，正是一家企业安身立命的根本。企业家有信仰，企业才有未来。这个信仰像极了共产党人“为人民服务”的共产主义初心，它成就了“服务人民，就是服务江山社稷”的根本。

信仰是一个很奇妙的东西，它可以说无处不在，你却无法直视，它源于宗教，让人讳莫如深。千百年来，它之所以能够经久不衰，启示着人生的方方面面，是因为宗教离不开教宗、教旨、教堂、教义，还要有追随者和左膀右臂。

企业如出一辙，都有一个领导核心，都要树立远大理想，在固定办公场所，用与时俱进的策略和了不起的团队实现商业价值。

在企业家那里，企业家的人品，决定了他有没有长期追随者；企业家的精神，造就了左膀右臂是良将还是太监；企业家的格局，决定了长期追随者能不能功成名就；企业家的政治正确，与企业科学决策相得益彰，二者得兼、相辅相成，就可以一顺百顺，顺势而为。

企业经营管理的激励机制与宗教大相径庭，它不同于宗教“威逼利诱”的基本表现，不是你顺从它就真的能上天堂，你反对它就一定会下地狱。当然，企业经营更不能搞“顺我者昌，逆我者亡”的倒行逆施。

做企业的初心不外乎问自己：我们为什

么要办公司？怎样办公司？办成一家什么样的公司？是个人才能、机会、与耐心，共同设定了公司的未来。

我们为了一个大大的梦想，就要放下小小的身段。去团结一群有识之士，形成共识。想通的路，就能走通，需要愿景与行动的步伐保持一致。没有市场，产品就有问题；有市场没有销路，经营就有问题；有产值缺少利润，管理就有问题。“占便宜”的事不做，侵犯他人利益的事不为，只做跟战略、跟业务相关的事，服从发展的大局。

在企业愿景那里，好是什么样子？好企业又应该是什么样子？每个人都需要认真回答这个问题，具体点，别含糊！越具体，成功越有可能。关于这一切问题的初衷，我们能够从“谁最终受益者”那里，找到答案。

应该说，这一场建党百年庆典，必将掀起新一轮关于信仰的反思与热潮！

人活着，总离不开一点精神的；做企业，企业家精神与爱国主义一样功不可没。你说呢？

让使命和愿景的意义感先行

文 | 宋子

用无限大的意义感，替代物质、有限的利益感，才能激发出无穷的动力。



在小时候 70 年代，我最喜欢就是晚上在市委大院看电影，看上甘岭、渡江侦察记等等经典之作，觉得热血沸腾。

长大后在经营企业和投资选择企业的过程中，心里面都有个疑问？中国共产党怎么这么厉害？在三大战役前，国民党当时拥有军事力量共 430 万人，解放军仅仅只有 127 万。双方兵力的对比是 3.4:1。武器装备方面，国民党军队得到美国大量军事援助，解放军没有坦克、重炮、作战飞机和海军战舰。在最近热播的连续剧《大决战》里面就有这样一幕军力分析。那为什么短短四年时间，中国共产党就拿下三大战役，解放了全中国？

在学习研究组织、企业之后，我才慢慢有了答案。

两军的对阵，看的不只是战略、战术、武器装备和后勤实力。更重要的是看这支队伍是怎么组织、怎么管理的。这是我们在和平年代最需要学习的。

组织能力体现在什么地方？国民党的征兵使用的是“将贵智、兵贵愚”的政策。蒋介石从黄埔军校开始，花了大量的钱用来收

买军官，结果抗战前募兵时常常欠饷。共产党是要提高士兵素质，行军休息途中就教士兵读书识字。最主要目的并不是让他们掌握某些具体的知识，而是让士兵清楚认识一个核心问题：为谁扛枪？为什么要打仗？

解决的是愿不愿意的问题，这和我们很多创业企业面对的问题是一样的。用现在管理学的说法就是使命、愿景和价值观。通俗说法是“意义感”。

华为的任正非，出身军人，是毛选学习标兵，他将中国共产党这套打法在华为公司经营中发挥的淋漓尽致。其中著名是“挖角三段论”：华为在 1987 年刚成立时，只是一家代理消防设备和电子元器件的贸易公司。后来，华为想自己生产电话交换机，但任正非找人研究了大半年，就是做不出来。当时的项目负责人、现任华为轮值董事长郭平告诉任正非，他有一个同学叫郑宝用，非常聪明，如果他来主持研发，肯定能搞定。但是，郑宝用刚刚考入清华读博士，这时候想让他放弃学业，到一家名不见经传的民营小公司上班，他怎么会答应？

任正非到北京出差专门去找郑宝用，做了三件事。1、任正非给郑宝用讲述了中国通信设备市场“七国八制”的惨痛局面。中国市场被七个发达国家的产品所瓜分，这些产品相互之间还不互联互通，给用户造成了很大不便。2、任正非说：“我来找你，就是想和你一起干一件大事：让中国人能够用上自己的产品，把世界列强赶出去。”3、任正非接着又说：“你加盟华为后，我直接任命你为总工，负责整个企业的产品研发。你的基本薪酬可以享受公司最高水平。”

郑宝用回忆说，他当时听完后热血沸腾，被深深打动，当场就答应加盟华为。用了不到两年时间，华为推出了自主研发的第一套电话交换机产品。

任正非这套著名“挖角三段论”告诉我们，对于真正的人才进行激励，一定是使命和愿景的意义感先行，再以物质激励做保障，步骤不能走反了，否则就会出大问题。■

礼赞百年 同心向党

——宁波职业经理人庆祝建党 100 周年 暨“2021 宁波市职业经理人活动日”主题大会举行

文 | 本刊记者 金陈聪

6月26日，由宁波市职业经理人协会主办，宁波市甬商发展研究会、宁波市企业文化研究会、浙江省新时代社会组织研修院联合主办的“礼赞百年 同心向党”宁波职业经理人庆祝建党100周年暨“2021宁波市职业经理人活动日”主题大会在太平岛潮时尚·秀中心举行。

2021年，是中国共产党建党100周年，为了庆祝建党百年，展现职业经理人敬党爱党与党同心共谋发展的情怀，特在七一前夕举行此次大会。围绕建党百年，此次大会将环节分为“致敬百年”“党引领着我发展”“同心向党谋发展”“齐心铸品牌”五大议程。这既是职业经理人一年一度的盛会，也是同心向党的大会。

“致敬百年”，致敬企业家、经理人党员模范

在活动现场，来了很多老党员。从“青丝少年”到“银丝长者”，他们是峥嵘岁月的亲历者，是社会进步的推动者，更是宁波发展的建设者，他们用实际行动践行了入党誓言，把自己最美好的年华，最美好的青春，最炽热的忠心奉献给了党的事业，是我们所有人的榜样。

五位党员经理人——党龄40年的宁波市职业经理人协会常务副会长陈迪明、党



龄 40 年的宁波市职业经理人协会常务副会长俞铭嘉、党龄 30 年的宁波市职业经理人协会荣誉会长何建平、党龄 27 年的浙江甬经联信息技术有限公司董事长缪百年、党龄 26 年的浙江广博集团有限公司副总经理舒跃平，以及一位党员企业家——党龄 54 年，今年获得了由党中央授予的“光荣在党 50 年”纪念章的宁波如意集团股份有限公司名誉董事长储吉旺，作为许许多多曾经和现在还奋斗在建设一线的党员模范代表上台接受致敬。



“党引领着我发展”，宁波职业经理人大讲堂倾情讲述

党建兴则企业兴，党建强则企业强。今年中国共产党成立 100 周年，也是“十四五”开局之年，站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点，广大企业、经理人无疑是宁波未来发展重要的参与者和建设者。

在“宁波职业经理人大讲堂”环节，党员企业家——如意名誉董事长，全国优秀退伍军人，中国作家协会会员，全国慈善最高奖——中华慈善奖获得者储吉旺，和党员经理人——宁波斯年智驾科技有限公司 CEO 何贝，分别带来了主题“企业家永远跟党走”和“秉承红色精神，笃行奋进征程”的主题演讲。两位的倾情讲述，让我们感受到了不同角度、不同行业企业在党的引领下茁壮成长的故事，也象征着星火传承，让我们受益匪浅。

储吉旺在台上动情地说：“没有中国共产党，就没有新中国，就没有改革开放，

就没有今天强大的祖国和幸福的人民。”他深感作为民营企业企业家，永远要学习共产党的革命精神。建党 100 年来，中国共产党，不惧怕任何困难，奋勇前进的精神是企业家学习的榜样。企业家要永远忠于党，忠于祖国，忠于人民。作为一名杰出的职业经理人，何贝有着优秀的履历，发挥着职业经理人的先锋模范作用，为社会做出了突出贡献。何贝 2013 年毕业于清华电子系，发表论文 20 余篇。其任职于百度期间，仅用两周就在国际自动驾驶比赛 KITTI 上获得三项世界第一；自 2017 年开始创业，曾在国内 22 款车型上部署了自动驾驶系统，并主导完成了全球第一个 L4 级别港口无人驾驶的商业化销售订单；2020 年受邀担任 CEO 至今，仅一年就带领团队拿下两个港口的商业化订单，使之成为业内最具潜力的自动驾驶黑马。他说：“要做一个又红又专的清华人，做一个专业的自动驾驶从业者，做一个乐观的职业经理人。”



“同心向党谋发展”，宁波市杰出职业经理人诞生

在过去的一年里，宁波涌现出很多杰出职业经理人，为了表彰在宁波经济发展中有卓越贡献的职业经理人，“宁波市杰出职业经理人”评选每年举办一次。今年，依旧有很多的职业经理人踊跃申报，经过推荐、申报、专家评审，最终诞生了10位“2021宁波市杰出职业经理人”。

他们中，有立足于注塑行业细分市场，打造性能标机，实现三年内销售额超5亿元的诺博特（宁波）智能科技有限公司副总经理王华平，有深耕人力资源服务行业13年的浙江昊基人力资源服务有限公司副总经理庄根来，有帮助公司与众多一线地产及基建公司建立长久稳固战略关系的宁波弘正工程咨询有限公司副总经理李奇洛，有18年企业财务管理工作实战经验，普及受益于成

千上万的职场精英的宁波联众控股集团有限公司财务总监顾海军。

还有宁波斯年智驾科技有限公司CEO何贝，浙江立恒净化设备工程有限公司总经理包巧红，浙江信拓信息技术有限公司总经理张林丹，荣安地产股份有限公司运营管控中心总经理陈吴广，飞龙家电集团有限公司副总经理郑建坤，宁波市武俊玲健康管理服务有限公司总经理郝静，他们竭尽所能，发挥职业经理人的职能优势，为产业的发展创新不断贡献力量。对他们而言，这不仅仅是一份荣誉，更多的是一份沉甸甸的责任，这一份荣誉将鼓励杰出的职业经理人们在将来创造更大的价值。



礼赞百年 同心向党

2021年度宁波市杰出职业经理人表彰



论道经理人发展未来，《2021 宁波职业经理人发展白皮书》面世

活动现场，《2021 宁波职业经理人发展白皮书》如期面世。

宁波市职业经理人协会自 2005 年成立以来，就注重对职业经理人行业的发展研究，探索职业经理人的发展方向和前景，协会与宁波大学、宁波工程学院等高校一起共同组建成立了“宁波市职业经理人发展研究中心”，常年跟踪研究职业经理人的发展变化，为宁波乃至全国的经济发展和人才建设服务。

自 2009 年编印以来，《宁波职业经理人发展白皮书》每两年一辑，已连续编印了 7 辑，是职业经理人发展现状的“圣经”，权威地分析了宁波职业经理人群体发展的现状和趋势，并对我国职业经理人的未来发展之路做了理论和实践上的探讨和思考，同时罗列了近年来宁波职业经理人的重大活动足迹，收录了一众宁波职业经理人代表的声音以及这两年宁波经理人荣获的荣誉等，已成为反映宁波职业经理人发展状况的一个重要记录和汇总。

此外，《宁波职业经理人同心向党发

展宣言》在现场发布，字里行间道出宁波职业经理人对党的心声。宁波市职业经理人协会房地产经理人分会、人才创新专委会、金融服务专委会等分支机构，宁波市职业经理人协会北仑经理人活动基地、和丰广场经理人活动基地、奥体中心经理人运动基地、智能工厂设计基地、数字商务人才培养基地、心理健康服务基地、检验检疫服务基地在现场正式亮相。《2021 宁波品牌百强榜》也在现场重磅发布，现场 70 家入榜企业代表上台领取了品牌证书。



敬党爱党 经理人与党同心共谋发展

《宁波职业经理人同心向党发展宣言》发布

百年时光荏苒，百年沧桑巨变，时代的责任赋予职业经理人，时代的光荣也属于职业经理人。在建党 100 周年来临之际，《宁波职业经理人同心向党发展宣言》正式发布，字里行间道出宁波职业经理人对党的心声。

胸怀千秋伟业，恰是百年风华。2021 年，是伟大的中国共产党成立 100 周年，也是“十四五”开局之年。站在新的历史起点，我们的国家、我们的城市、我们每个人，正与下一程的宏伟目标相逢。

礼赞百年，同心向党。中国共产党的一百年，是矢志践行初心使命的一百年，是筚路蓝缕奠基立业的一百年，是创造辉煌开辟未来的一百年。今天，曾经积贫积弱的中华民族，正迎来伟大复兴的光明前景，更好的日子在后头，值得你我为之好好奋斗。

百年大党，激荡新气象、展现新作为；亿万人民，鼓足精气神、奋斗新征程。今天，我们广大宁波职业经理人，相聚于此，共同致敬建党百年，用党的实践创造和历史经验，启迪智慧、砥砺品格，凝心聚力谋发展，砥砺奋进启新程，要为绘就全面建设社会主义现代化国家的壮美篇章，增添一份“职动力”，贡献一份“职能量”。

今天，到场的数百名职业经理人代表几十万宁波经理人，在此立下与

党同心的庄严发展宣言：


——您将看到，我们的初心与承诺。无企业，不经济。在“中国号”巨轮航行的海图中，在“双循环”新发展格局下，我们每一个职业经理人找准自己的坐标，尽到自己的一份责任，让个体奋斗与时代宏图相互激荡，在非常时期立非常之功，就一定能把我们的企业、城市、国家，建设得更好；也让职业经理人群体，更有力量、更有尊严、更有价值。

——您将看到，我们的决心与远见。在重要的战略机遇前，在持续的惊涛骇浪前，我们将和千千万万宁波企业一起，在时代大潮中踏浪进击；我们和这座城市、和各行各业的人们一起，兴奋地站在大变局的历史节点上——拿出创新发展、转型发展的决心与远见，沉着冷静应对各种风险考验，答好现代化建设时代命题，续写更多创业创新的精彩故事。

——您将看到，我们的匠心与行动。高远之志在上，脚踏实地为先。如今，融合、转型、升级，对于企业，

不仅仅意味着理想与见证，更是生存与发展。产业兴衰，休戚与共，我们在各自的岗位上挥洒汗水、以昂扬的姿态努力奔跑；我们一起拼，一起赢，一起共担风雨，一起克服困难。匠心深厚、行动扎实，步步用心、步步出新，就一定无往不胜。

——您将看到，我们的信心与磨砺。未来已来，唯变不变，但无论形势、任务怎么变，我们成就事业的定力不会变，决心魄力不会变，身经大战、大考的精气神不会变。即便有很多路要走，有很多坎要过，也要秉持定力，向前向上；更何况，我们不是独行，是同行，我们彼此激励，成就更深沉的、彼此支撑的勇敢。信心有多坚定，未来，便有多确定。

征途漫漫，惟有奋斗。永远奋斗，永远年轻。一个政党、一个国家、一个民族、一个群体，皆是如此。征程万里阔，艰险更向前。风华正茂的我们，正走在与党同心的发展大路上！

致敬百年，致敬企业家、经理人党员模范

一封向企业家经理人党员模范的致敬信

从“青丝少年”到“银丝长者”，他们是峥嵘岁月的亲历者，是社会进步的推动者，更是宁波发展的建设者，他们用实际行动践行了入党誓言，把自己最美好的年华，最美好的青春，最炽热的忠心奉献给了党的事业，是我们所有人的榜样。

百年征程波澜壮阔，百年初心历久弥坚。今年是中国共产党的百年华诞。百年征程上，中国共产党团结带领亿万人民经千难历万险，在山河破碎时浴血奋战，在一穷二白时发愤图强，在时代发展时与时俱进，攻克了一个又一个看似不可攻克的难关，创造了一个又一个彪炳史册的人间奇迹，迎来了中华民族从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃。

在党中央的正确领导和大力支持下，宁波以改革开放为动力，实现了从内河小港向国际大港、从商埠小城向现代化国际港城的伟大跨越与华丽蜕变。在此过程中，许许多多的宁波人民做出了重要贡献，也造就了一大批创新开拓、锐意进取、求真务实、富有竞争意识和奉献精神的优秀企业家经理人党员模范。

在此我们要向为宁波经济社会做出过重要贡献的企业家经理人党员模范们表示崇高的敬意，尤其是对老一代的党员模范表示最真挚的感谢，感谢你们一直和党在思想上同心同德、

目标上同心同向、行动上同心同行，感谢你们在自己的岗位上满怀热情与担当、践行初心与使命，感谢你们引领广大群众和人民艰苦奋斗、创业创新，感谢你们为宁波城市发展所创造的弥足珍贵的智慧和财富。我们也在发出倡议，年轻一代创业者、经理人们要以你们为标杆，时刻保持创业的本色，永远听党话、跟党走，不忘初心、继续奋斗，为党和人民做出自己力所能及的贡献。

最后，祝愿所有的企业家经理人党员模范身体健康、事业兴旺，愿你们不忘初心使命，扛起时代责任，继续引领我们年轻一代的创业者经理人不断前行，奋力推进宁波经济社会的高质量发展。■



社会组织心向党

宁波市社会组织庆祝建党 100 周年主题汇演举行

红社领航，勇攀高峰，为宁波建设共同富裕先行市贡献社会组织力量！

2021年7月8日，以“社会组织心向党”为主题的宁波市社会组织庆祝中国共产党成立100周年主题汇演活动在五一广场顺利举行，这是宁波强化社会组织领域党史学习教育，深化社会组织党建工作的一项重要活动。该活动由宁波市民政局指导，市社会组织综合党委主办，浙江省新时代社会组织研修院具体承办。

浙江省社会组织管理局副局长、省社会组织综合党委副书记张真，宁波市文明办副主任、二级巡视员陶俊，市民政局党组成员、副局长、市社会组织综合党委书记杨英，市体育局党组成员、体总专职副主席任乐波，以及市直相关部门负责人、各区县（市）民政部门负责人，全市社会组织代表和新闻媒体代表参加了本次活动。

杨英副局长在代表市民政局致辞时指出，在市委市政府的坚强领导下，宁波的社会组织工作实现了从量变到质变的跨越式发展，在服务国家、服务社会、服务行业、服务群众征程中发挥了重要作用。她要求全市社会组织认真学习习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话，大力弘扬伟大建党精神，担当新使命、展现新作为，为加快建设现代化滨海大都市和共同富裕先行市贡献更大力量。

主题汇演围绕“社会组织心向党”这一主题，通过“红社领航践使命”“坚守初心强担当”“服务社会亮风采”三个篇章，



全方位、多角度展示了我市社会组织参与宁波经济社会发展的生动实践、感人瞬间。TED演讲、舞蹈、诗歌朗诵、乐器演奏、戏曲、小品等多种艺术表现形式，深情表达了社会组织对党的忠诚和热爱，充分展现了社会组织党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。

没有共产党就没有新中国！没有共产党就没有今天社会组织的星辰大海！活动在全场高唱《没有共产党就没有新中国》的歌声中落下帷幕。

此次汇演，让全市社会组织再次重温了我们党壮丽辉煌的奋斗历程，必将进一



步激发全市社会组织传承红色精神、牢记初心使命、推动社会组织高质量发展的强大动力。



书香海曙·致敬百年

甬商党建读书分享会举行



2021年7月22日，由海曙区工商联、甬商公共服务平台党支部主办的“书香海曙·致敬百年”——甬商党建读书分享会活动在鼓楼商圈党章学堂举行。活动邀请了海曙区工商联会员企业家、甬商公共服务平台党支部企业家和经理人、专家学者等40多人参加。

本次活动围绕“百年起航，初心依旧”这一主题，通过“不忘初心”“我心向党”“百年起航”三个篇章，来献礼中国共产党建党100周年。

在“不忘初心”环节，围绕革命时期、建设时期、改革时期、新时代时期四个阶段，由4位甬商分别诵读著名经典篇章：《回忆那一段中共一大的故事》《继续从延安精神中汲取力量》《走得再远都不能忘记来时的路》《以“赶考”的清醒和坚定答好新时代的答卷》。通过诵读党史，来重温中国共产党走过的100年历史光华。

在“我心向党”环节，宁波高特瑞汽车部件有限公司总经理程朝良、宁波市开心坊健康管理有限公司董事长倪怀东、浙江金道律师事务所高

级合伙人冯浩3位企业家分别上台进行TDE演讲，无论是“创业是人生最好的修行”，还是“坚守理想，与时俱进”“在红旗的指引下前进”，企业家们生动地讲述了他们在创业和企业发展过程中与党的故事。

在“百年起航”环节，由宁波市开心坊健康管理有限公司董事长倪怀东进行主持，浙江玛尼伯爵实业有限公司总经理谢佳恒、宁波浩顺贵金属有限公司书记、总经理姚冰冰、宁波市物流协会原秘书长冯定根就“建党100周年的时代背景下如何筑梦起

航”的话题进行了深入的交流和分享。

此次活动通过诵读党史、TDE演讲、对话论坛等多种形式，表达了广大甬商对中国共产党的忠诚与热爱。以党建促所建，在本次读书分享会营造的氛围下，不仅让企业家们再次重温了中国共产党的伟大历程，也为企业们搭建了一个“读书、感悟、交流”的互动平台，让企业家以分享的形式来表达与党的故事，也让我们牢记初心使命，传承红色精神，不断砥砺前行。

【“特别报道”栏目责任编辑：金陈聪】

A portrait of Ma Guoqing, a middle-aged man with dark hair, wearing a light blue button-down shirt. He is looking slightly to the right with a thoughtful expression, his hand resting under his chin.

名人堂

CELEBRITY

马国庆

公司及职务：

宁波南铂酒店管理集团有限公司董事长

创业时间：1990 年



CELEBRITY





马国庆：一片丹心在餐饮

干餐饮 31 年，马国庆从街边一家不起眼的路边小店做起，到如今坐拥天宫南铂玫瑰园、南铂壹号大酒店、戈尔登国际酒店、天宫南铂玫瑰园酒店、南铂小厨时尚简餐、南铂珍味酒店、南铂黄避岙度假酒店（筹建中）7 家门店，在美食路上不断扩张。在餐饮这片江湖里，他有过成功失败，有过酸甜苦辣，更有他“古板”而“固执”的坚守。

文 | 本刊记者 金陈聪

从国营企业“下海”开酒店

1990 年，31 岁的马国庆放弃了国营企业的“铁饭碗”，决定“下海”创业做餐饮。

31 年后的今天，当马国庆回想起来做餐饮的这个决定，他分析主要有这么些因素。1. 餐饮相比其他行业技术含量小，创业门槛低；2. 自小在农村长大，对食材的原材料十分了解；3. 自己会下厨，也热爱下厨，对餐饮事业有浓厚的兴趣。

马国庆先是在云龙开了家夫妻老婆店，经营了 3 年时间。做餐饮每天都需要早起晚睡，十分辛苦，但马国庆夫妻俩却十分知足，并且热情高涨。马国庆还创造了自己的菜系，味道独特，大受欢迎。以至于到现在，很多熟悉他的朋友品尝菜肴时，能透过味道感知到这是马国庆或者他徒弟做出来的菜。

但很快，马国庆遇上了创业的第一个坎。

1993 年，马国庆欢天喜地地开出了他人生中第一家酒店，万事达酒店，地处宁波市区。当时相似的酒店并不多见，万事达酒店开业后，一度生意十分火爆。但好景不长，1998 年，这家酒店关门歇业。就连马国庆这些年积攒的钱也化作了一缕轻烟。

就这样，马国庆迎来了事业上的第一次危机。就在他踌躇着是否回到国企上班的时候，转机来了。经朋友介绍，他和别人合伙开出了第二家酒店——倍司大酒店，选址在甬港南路 168 号。

那时候，马国庆的口袋里早已空空。开业时会不会有客人来？会来几桌客人？



马国庆（右一）骨子里是个心怀大爱的人，坚持致富不忘扶贫，发展回报社会

他心里直犯嘀咕，但事到临头，也只能硬着头皮上了。在担心、着急和期待的复杂情绪中，倍司大酒店试营业了。“感谢老天眷顾，没想到倍司大酒店试营业期间生意就意外火爆。”马国庆回忆道。2002年，马国庆又趁热成立了新倍司大酒店，也就是倍司二店。

倍司大酒店的成功，好运气是一方面，现在回想起来，马国庆分析当时能一炮而红或许是因为“吃亏是福”的因素：比竞争对手做多一点点，比顾客的心理期待高一点点，牢记吃亏是福。

“小时候，妈妈就常教导我们吃亏是福，做生意后更要牢记这一点，不能唯利是图”。马国庆说。当时倍司大酒店名气很大，不仅名字洋气，菜做得好，服务好，

价格还便宜。

回顾自己的人生，马国庆说，做的最正确的决定，就是关掉了万事达酒店，当年又新开了倍司大酒店。很多掉过餐饮的坑，懂得了餐饮的苦的人，在每天一睁眼就是亏钱的时候，依然不愿意关店，又或者，关了店之后再不敢干餐饮了。马国庆庆幸，这两个极端都没有发生在他身上。

从国企下海改变了马国庆的命运。大概是一头扎进了餐饮圈，找到了此生热爱的事业，马国庆自此就没停过折腾，酒店开了一家又一家。

“南铂”品牌全面开花

在2010年之前，餐饮界的品牌意识并不是很强烈，往往都是开一家店，取一个

名字，马国庆也不例外。

在倍司大酒店之后，马国庆还开过耀达海鲜城、江南绿洲大酒店、福来顿大酒店。这些看似毫不关联的项目，事实上都是出自马国庆之手，曾经也都是在宁波餐饮界响当当的名字。虽然眼下这几家都融入了历史长河中，但却是马国庆创业过程中不可磨灭的记忆，为此后的跨越发展奠定了良好基础。

2010年，南铂壹号大酒店成立；2013年戈尔登国际酒店成立；2014年天宫南铂玫瑰园酒店成立；2018年，南铂小厨时尚简餐成立，同年南铂泰富广场酒店成立；2020年，南铂珍珠酒店成立，同年南铂黄避岙度假酒店筹建。此外，2016年，南铂酒店管理集团成立，并于2017年成立了南

铂集团配送中心。至此，马国庆集齐了属于南铂的六颗“龙珠”。

一直坚持用老宁波的味道征服人们的味蕾，南铂旗下的戈尔登国际酒店、天宫南铂玫瑰园酒店、南铂壹号大酒店均被评为“国家级五钻酒店”。

南铂壹号大酒店是第一家以南铂为名的酒店，开启了南铂酒店的发展序幕。取名南铂壹号，背后还有一个小故事。马国庆告诉我们，当初为了取这个酒店名也是问了很多朋友，大家集思广益，最后定下了南铂壹号。原因是，南铂壹号地处鄞州区，“南”寓意宁波的南边，“铂”寓意铂金、赚钱，“壹号”寓意当时的第一高楼，南铂壹号由此得名。

这么多酒店中，最让马国庆得意的毫无疑问是天宫南铂玫瑰园酒店。这家酒店以美出名，是浙江首家最大的全景式生态鲜花纯餐饮酒店，位于全国十佳休闲农庄——宁波天宫庄园景区。外绿草茵茵，室内四季鲜花，恒温恒湿，负离子空气充足，在鲜花的簇拥下宛如世外桃源。由马国庆亲自参与设计，和团队倾注了很大心血。里头最大的玫瑰大厅占地 2500 平方，最多可容纳 120 桌。最大的一个包厢一桌能容纳 40 人，也是宁波酒店里面最大的包厢。

马国庆告诉我们，做餐饮，对原材料的选择是最重要的。南铂实行的是连锁管理经营。为保证集团旗下酒店的菜肴口味，投资 1000 多万成立中央厨房开发新菜肴、稳定菜肴口味、培养专业的技术团队，确保顾客的满意度。南铂的原材料是统一采购优质的原料进行配送，原材料以东海海鲜、深海海鲜为主，汇聚甬菜、粤菜、川菜、湘菜等菜系。

父子上阵齐心转型

身处改革开放最前沿的城市之一，作为改革开放后较早创业的一批人，马国庆在创业之日起，便明确了自己要成为一个勇于拼搏的人。

他是认定了一件事情便会坚守到底的人。这些年，他坚守在餐饮这个行业里，将眼光放远，随时跟上时代的变化。这一切都得益于他超前的学习和思维能力。这在他和儿子的相处中表现得尤为明显。


马国庆传统，也开放。他的传统在于他坚守在自己擅长的领域里，时至今日，依旧将原材料的采购抓在自己手中。他认为原材料和厨房是做好餐饮的两个重要因素，懂经营和懂技术是企业的制胜法宝。

他的开放在于他是一个热爱学习且能接受想新思维的人。做了这一行，他就立志要将这一行研究透彻，不放弃任何学习机会。隔三差五就要走出宁波飞往全国各地去学习。他将儿子送出国深造，又在儿子学成归来后鼓励他创业创新，南铂小厨时尚简餐就出自儿子马徐斌之手。

近年来，随着消费者对绿色健康生活理念的逐步认可，极简做法、极低热量的轻食，搭配咖啡等时尚餐食，正成为都市年轻人十分推崇的一种餐饮新时尚。“轻食简餐”是一种源于欧洲的餐饮概念。所谓“轻食”，初始定义是指分量少而容易吃饱的食物。到后来词义被慢慢扩大丰富，演变成为低脂肪、低热量、少糖、少盐且富含高纤维和营养的食物。它以低热量的食材取代大鱼大肉，使人们不再过分追求食物的“重口味”。得益于这些新鲜理念的吸收，南铂小厨时尚简餐应运而生。不同于旗下其他酒店，它介于餐厅与快餐之

间，属于物美价廉型的快捷式餐厅，更追求个性化、多样化的转化。

随着我国全面推进乡村振兴按下“快进键”，乡村旅游迎来重大发展契机。父子俩又积极行动，加入到了乡村振兴大军的行列中。“乡村旅游是乡村振兴的金钥匙，南铂要做的就是为目的地补齐‘住宿’短板，带动旅游收入的全面提升。”他们的布局点落在了度假酒店上。眼下，他们正在筹谋一件大事——宁波南铂黄避岙度假酒店项目。酒店位于白屿村，占地 14 亩、总建筑面积 2 万余平方米，父子俩计划投资 1.2 亿元，打造成集餐饮商务、亲子旅游、休闲垂钓等功能为一体的度假酒店，目前已开工动建，有望在 2022 年建成投用。可以预期的是，等这个以“斑斓海岸”沿线滩涂渔文化为主题的多层度假式酒店建成，将成为黄避岙乡的又一靓丽风景。

尽管已经干了 31 年餐饮，但马国庆有时也会被市场打得措手不及，比如疫情，比如金融危机。随时变幻的市场环境，纵使累，他依然坚持摸索，努力创造，实现价值。 

【“名人堂”栏目责任编辑：陈敏璐】

2021 宁波市杰出职业经理人诞生

过去一年，涌现出一批新的职业经理人，他们扛责冲锋，坚守初心，在宁波经济发展中彰显了本色、展现了担当、创造了价值。

王华平 诺博特（宁波）智能科技有限公司副总经理

他，2018 年加入诺博特，先后担任生产主管、研发经理、销售副总职务，2018 年至今带领公司销售团队，实现连续年营业额增长 40%，至 2020 年销售额达 1.1 亿元，净利润 1200 余万元。他，立足于注塑行业细分市场，打造性能标机，实现三年内销售额超 5 亿元。



包巧红 浙江立恒净化设备工程有限公司总经理

她，带领立恒净化设备工程有限公司走上了快速发展的道路上，一个生产基本加 7 个集科研，设计，施工等一体化发展的公司，在这样的平台上，她竭尽所能，发挥职业经理人的职能优势，为产业的发展创新引领行业标准的提升贡献力量。

庄根来 浙江昊基人力资源服务有限公司副总经理

她，深耕人力资源服务行业 13 年，通过数字化技术将传统服务模式向产业招商运营服务、海高引智服务、灵活就业服务快速转型，已累计为地方实现财政贡献超 8 亿元，带动就业超 10 万人次；培训各类人才 2 万人次。2021 年被省人社厅认定为重点扶优企业。



李奇洛 宁波弘正工程咨询有限公司副总经理

他，帮助公司与众多一线地产及基建公司都建立了长久稳固的战略关系。近几年已连续荣获浙江省优秀水利企业等多项荣誉，但他依旧不断开拓新的领域，为公司引入生态治理、全过程咨询服务等业务。紧紧跟随国家的方针，牢牢把握市场先机，越战越勇。

何 贝 宁波斯年智驾科技有限公司 CEO

他，2013年毕业于清华电子系，发表过20余篇论文，有着丰富的自动驾驶经验，曾探索过港口、公交小巴、干线物流、末端配送等赛道。2020年受邀担任CEO至今，仅一年就带领团队拿下两个港口的商业化订单，使之成为业内最具潜力的自动驾驶黑马。



张林丹 浙江信拓信息技术有限公司总经理

她，不断开疆拓土，向全国市场发展。目前公司在全国已拥有20余家分子机构。公司先后获得“浙江省重点培育人力资源服务企业”、年度江北区“服务业百强企业”“创新发展示范企业”“工人先锋号”“吸纳就业先进单位”等荣誉称号。

陈吴广 荣安地产股份有限公司运营管控中心总经理

他，2017年加盟荣安地产股份有限公司，在荣安规模扩张、管理半径增加的五年间，他，直面挑战，带领团队贯彻实施标准化运营，不断提升精细化管理水平，降本增效，凭借工作中的优异表现，他在2018年和2020年分别获得公司科学管理奖和最佳育才奖。



郑建坤 飞龙家电集团有限公司副总经理

他，于2009年进入公司，对企业绩效、流程、制度、分权手册、预算等工作进行大量的梳理、推动，梳理后对部门及人员工作效率大大提升。在职期间曾被评为全国优秀首席信息官，浙江省CIO工作突出贡献奖，首届慈溪市企业信息化十佳贡献奖。

郝 静 宁波市武俊玲健康管理有限公司总经理

她，敢于拼搏，刻苦学习，善于调整和完善服务项目结构，以甚好的经济效益和社会效益，得到社会各界领导、行业同仁、合作单位、新老会员的极大好评！曾荣获新中国成立70周年浙江美业先进人物、美业爱心奉献者、美业影响力人物等荣誉称号。



顾海军 宁波联众控股集团有限公司财务总监

他，宁波市第三期会计领军人才，宁波大学客座讲师，宁波会计论坛网络社区创始人，精通于企业财务管理精髓。通过18年企业财务管理工作实战经验，将会计学原理提炼出生活化的语言和场景，普及受益于成千上万的职场精英，有效提升了企业的管理水平。

论道经理人发展未来

《2021 宁波职业经理人发展白皮书》面世

2021年6月26日,《2021 宁波职业经理人发展白皮书》正式面世发布。自2009年编印以来,《宁波职业经理人发展白皮书》每两年一辑,已连续编印了7辑,已成为反映宁波职业经理人发展状况的一个重要记录和汇总。

编辑工作于半年前启动,成立了由十多位专家组成的编委会,由会长亲自担任编委会主任。随后,广泛征集内容,向高校、社会、企业和职业经理人群体共征集了30多篇优秀的成果,经过专家委员会的审核,选取了10余篇高质量的文章入编。同时,宁波职协又汇集了近两年的动态性史料,从而形成了白皮书的主要框架。

《2021 宁波职业经理人发展白皮书》主要版块

为了保持史料性和研究性,本年度白皮书分为四个版块:

1. 政策篇:反映2019-2020近两年来全国、浙江省、宁波市关于职业经理人发展的规划、政策和相关倡议书、宣言等。

2. 研究篇:主要汇集职业经理人发展现状、趋势、研究类的成果文章,今年我们进一步拓展了研究的方向,比如将职业经理人幸福指数等纳入其中。

3. 抗疫篇:这二年可以说是不平凡的时期,在这个过程中职业经理人做出了大量工作,作出了重要贡献,在这个篇章中反映宁波乃至全国各地职业经理人齐心协力抗疫的主要事件和动态。

4. 组织篇:主要反映全国职业经理人协会联席会议、全国各地职业经理人组织及宁波市职业经理人协会近两年的重要活动及大事,展现宁波市职业经理人获得的荣誉。



的良好展示和沟通平台,更是总结职协运作实践的有效抓手,也是全面反映这个历史阶段宁波职业经理人精神风貌的画卷。

从2009年开始,宁波职协每2年组织编撰一辑白皮书,定时隔年发布,今年是连续第7本白皮书。白皮书已经成为宁波广大企业界、相关政府部门以及全国职业经理人众所关注的重要史料。

《2021 宁波职业经理人发展白皮书》编撰背景和编辑过程

《2021 宁波职业经理人发展白皮书》编撰以中国共产党建党100周年为背景,在中国共产党的领导下,改革开放和现代化建设取得举世瞩目成就。党的十九届五中全会站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点,谋划了中国“十四五”乃至2035年的远景目标。在这个伟大的历史时代里,广大职业经理人无疑是参与建设和共享成果的重要力量。

《2021 宁波职业经理人发展白皮书》

【“商道”栏目责任编辑:金陈聪】

《白皮书》的历史与传承

宁波市职业经理人协会自2005年成立以来,就注重对职业经理人行业的发展研究,探索职业经理人的发展方向和前景,协会与宁波大学、宁波工程学院等高校一起共同组建成立了“宁波市职业经理人发展研究中心”,常年跟踪研究职业经理人的发展变化,为宁波乃至全国的经济发展和人才建设服务。

《宁波职业经理人发展白皮书》是宁波职协和宁波职业经理人研究中心在国内的创新举措,也是全国第一个连续发布的城市职业经理人发展白皮书,又是宁波这个中国职场面向全国和对接国际职业人才

人文

HUMANITIES

汕头“小镰仓”

陈敏璐 | 摄



匠心独具实力担当的王小方

文 | 陈万丰

2005年，“红帮裁缝技艺”被列入浙江省首批非物质文化遗产名录。王小方是红帮裁缝第六代传人。



中国西服业鼻祖
荣昌祥呢绒西服号
创始人 王才运



荣昌祥呢绒西服
继承人 王宏卿

“三顾茅庐”拜师学艺

1982年，王小方出生于宁波奉化区溪口镇一个贫寒的家庭。当他读完小学和中学课程后又到中专进修。他16岁辍学，为分担家庭负担，父亲让他在衣、食、住、行中挑选一行学手艺，王小方毫不犹豫地选择了服装。在奉化周边当了一

段时间学徒后，他分别就职于温州和宁波的服装企业，从缝纫西服，到西服的设计与制版，逐一升级。

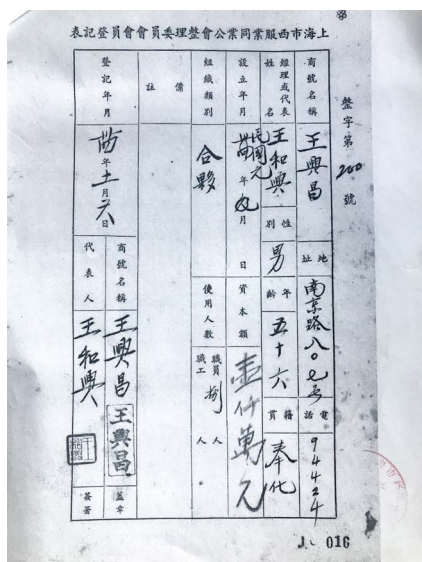
2005年1月，他思前想后，四出打听，启程远赴上海，想要拜当时名盛一时的红帮裁缝吴经熊为师。到了上海，好不容易找到了吴经熊师傅，似乎热面孔碰到冷遇。看着衣着朴素、身形瘦小的王小方，吴经熊当面就回绝了。吴经熊当时名气大，很多人慕名要来拜师，但他明确说过年事已高，不再收徒。王小方可能觉得我也像其他人一样，出发点不过是冲着他的名气来碰一碰运气。在吴经熊的意识中，王小方不是吃这碗饭的料。

为表现学艺的真诚和对西服制作技艺的喜爱。第二次登门拜访时，王小方特意向吴经熊请教他正在自学《西装的扎壳、试样与缝制》这本书时划、在书中的那一个个令人费解的问号。他逐字逐句的提问，一问一答中，吴经熊诧异于小小年纪的王小方对西装制作的见解，以及打破砂锅问到底的韧劲，这一言一

行的深情，不断激发他的心田，也对远道而来的王小方的印象有了改观。

第三次，想不到吴经熊主动发出邀请，这样三番二次的热情与真心，王小方终于成了吴经熊的“关门弟子”。经过拜师学艺的“三顾茅庐”后，王小方才知道，牵系他命运的这本《西装的扎壳、试样与缝制》的作者，正是吴经熊的师父、红帮裁缝杰出传人——戴永甫。

戴永甫，鄞县古林戴家人（今海曙区）毕生从事服装研究。30年代，从事西服加工，创设勤昌服装号在上海南市。1952年，开设永甫裁剪专修班，70年代，推出了科学裁剪公式——D式裁剪法，1990年，发明了最先进的裁剪工具——服装可变型板。另外还发明了市制、公制裁剪比例尺、衣料计算盘、万能排花机等，曾任上海服装研究所设计师，被南京纺织工学院等大专院校聘为服装设计顾问。他编著的《D式裁剪》一版再版一百余万册。吴经熊，师从戴永甫，独著、合著了《男装版型出样计书》《服装最



新裁剪缝纫技术》《女装版型出样技术》《服装袖型设计的原理与技巧》等等，名闻全国。

王小方在这两位大咖面前，思绪万千，他翻来覆去，一切如此巧合，却又像命运早已注定。虽然拜师成功，但迫于生活压力的王小方只能以“半工半读”的学艺方式，不断地往返于上海与奉化之间。但恰是这样的边学边做，理论与实践逐渐碰撞交替，不断领略真谛。

跳出传统服装领域创业

俗话说量体、裁衣。人们的身体，各有高、矮、胖、瘦的不同，每个人服装的裁剪尺寸也各不相同。千变万化，千差万别，一点也不夸张。而量体是做服装的第一部，必须对人体的外形与动作状况有个基本的了解。另外，量体时应注意服装面料情况，以及要做衣服的情况，不能千篇一律。裁剪时，要注意面料的缩水、面料的倒顺方向、花样的一致、衣料的经纬等问题。这些课题，对王小方来说，已逐步领会掌握。

3个月、近百天后，王小方就能融会贯通，量、裁、算、做，独立制作西装，据说他是吴经熊收过的徒弟中学得最快的一个。吴经熊爱才惜才，久而久之不仅将红帮技艺倾囊相授，还将毕生的著作、手稿全部交付给了王小方。这一切的一切，时来运转，真叫王小方十分欣喜，满载而归。

王小方边做边学，学以致用，想方设法，经常去旁听师父在学校上的课，课堂上，他每一句话的关键点，也就是心照不宣的诀窍，都能捕捉到。对每一本红帮技艺著作，在阅读的过程中只要有一句思维“卡壳”，他就一个字一个字地去分析感悟，反复琢磨，多维解读，

直到弄懂理解为止，引发共振。

28岁时，王小方就坐上了当时就职的服装企业技术总监位置，变不可能为可能，创下了一年设计800个服装版式的纪录，平均一天打3个版。而付出的代价，就是头发变白、手指变形、颈椎发生问题以及每天不足5个小时的睡眠。这样的拼搏积累，练习的“目测裁衣”技能使之水到渠成。

2007年，市场上不知不觉，风靡一时韩国服装。在西装领域，修身的韩版小西装人见人爱，成为了时尚的代表。但是，这种紧身的西装却让宁波服装行业的打版老师傅们不理解，直挠头。

王小方认为“西装的松紧主要看放松的量，传统西装的放松量是固定的，而韩版西装要求在减少放松量的同时还要保持舒适度，这相当于衍生出了新的服装种类，需要将原来的推倒重来。”怪不得某些历来守旧的老一辈不理解、不接受。

服装版型出样技术是通过服装结构制图，表达服装结构设计，裁剪出样、版型研究中不易表达的暗技术。这项技术采用平面或立体裁剪方法，将立体服装转化为符合设计要求和有利于制作的服装版型展平技术。在王小方的悉心观察仔细研究下，很快定性定量绘制出了韩版西装的结构设计。一时间，订单爆满，为企业创造了可观的经济效益。让人很理解的是，就在事业风生水起的时候，出了名的王小方却急流勇退提出辞职了。这是因为，他始终记得师父的一句话，红帮裁缝手艺无止境，必须活到老学到老，并且力求与时俱进。他不愿囿于传统观念，决心跳出传统服装领域的轻车熟路，从研究服装与人体关系出发，向难度更高的服装定制领域迈进。促使服装达到

舒适性、美观性、兼容性俱佳的状态。

2012年3月，他在奉化溪口创办了王兴昌洋服店、奉化步鑫服装有限公司，正如每一代的传承人一样，王小方肩负着红帮精神的传承使命，开始了新的起点。

肩负红帮精神的传承使命

纯手工缝制一套西服，有130多道工序，需要手缝上万针，每一针、每一线都要认认真真，一丝不苟，就像雕琢一件艺术品一样，精雕细刻，全神贯注，这样才能成就一套精致的合身的舒适的衣裳。这个过程犹如坐冷板凳一样的寂寞无味，日以继夜，经久不息。

2005年，红帮裁缝技艺列入浙江省非物质文化遗产名录。2017年8月，王兴昌洋服店成为奉化区红帮裁缝技艺非遗传承基地。2019年11月，王兴昌洋服店评上了奉化区十大旅游购物场所。2020年，奉化区牵头，红帮裁缝技艺正申报国家级非物质文化遗产名录。

不过，红帮裁缝量身定制西服、一对一服务的模式，要紧跟时代步伐，在传承精髓中不断创新。王小方打破某些传统思维，引进当代高科技，运用CAD制版技术，让顾客在视频中选择自己钟情的款式，颠覆皮尺量体技术，既快又准，使立体裁剪更上一层楼。这样，来迎合当下的服装时尚，适应年轻人对西服的薄、挺、软面料和款式多样化需求，当然包括创新的衬衣、旗袍等。

现在来“王兴昌”订制西服的人越来越多，而且很多都是老顾客。从事婚庆行业的夏伟杰又来到店里做西服，自从认识王小方以后，他所有的西服都是来这里订做的。夏伟杰认为西服在“王兴昌”定做，都能按照自己身体各部位的尺寸来做，而且面料、颜色、款式包括领子、



袖口式样，都可以按照自己喜欢的来制作，真正做到个性化服务。

王小方带了五六个徒弟，他一丝不苟的敬业精神以及对手工制衣这一行的热爱和执着也影响着徒弟们。如徒弟王鹤松说：在这里我学会了很多手艺，也学会了很多，比如像我师父的为人处世，对每一件衣服认真、负责。是的，王小方的制衣技术已经青出于蓝而胜于蓝，

他的这门技艺以及对红帮精神的传承和发扬，得到了吴经熊师父的认可和点赞。

吴经熊曾说：我就发现这几年他特别厉害，这些西装款式都是我们老一代的连看都看不到的，而且他把这个红帮精神发扬了，这就是我们做不到的东西，他都做到了，所以他现在能够在宁波把这个“王兴昌”能够发扬壮大，我觉得是非常高兴的。

有付出就有回报，又辛劳也有荣誉，这似乎是成正比的一条规律。

2017年1月被《溪口电视台》《奉化电视台》《奉化日报》《宁波电视台》采访报道——主题（王小方：每件西服都是艺术品）。


2018年9月在上海香格里拉大酒店—服装模式专家讲师团活动中获得冠军。

2019年5月——2019年庆祝新中国成立70周年，央视有关宁波红帮裁缝主题，报道组专程赴《王兴昌洋服号》进行采访报道。对红帮工匠精神以及文化传承进行展示，节目在央视CCTV13等多个频道、时段播出，产生较大社会反响。

2019年8月——2019年宁波国际服装节期间，作为奉化红帮裁缝非遗传承人参展。期间，宁波市市长裘东耀一行领导赴展位参观指导，并给予极高评价。

2019年11月，王兴昌洋服店以其较高的工艺水准、较广泛的区域影响力以及较有深度的文旅结合力，从众多参评商家中脱颖而出，获评2019年度奉化十大旅游购物商店荣誉称号。

2019年12月，由王兴昌洋服店策划并推出一大项品牌推介活动——红帮传承旗开得胜专场，向大众推介并弘扬红帮文化及洋服科普知识。

2020年6月，参加“非遗潮市·乐享奉”——2020年奉化区文化和自然遗产日暨文旅惠民消费季活动。 

改革成为宁波工业发展的不竭动力

文 | 董其岳

宁波百年工业发展史，就是一部波澜壮阔的改革史。宁波工业自强不息，自我革命，通过不断改革推动宁波工业健康快速发展。

乡镇企业产权制度改革

经历了十余年高速发展，到二十世纪90年代初，宁波乡镇企业面临着一次严峻的考验：一方面，乡镇企业“国企综合症”逐渐显现，“大锅饭”现象初露端倪，机制优势逐渐弱化。主要表现为“四种症状”：一是包赢不包亏，明赢实亏；二是穷庙富和尚；三是老子办公厂，儿子办私厂，集体资产流失严重；四是大锅饭、铁饭碗。这些问题根子在产权制度，导致经营者没有自主权，员工没有积极性，企业缺乏活力，发展显得举步维艰。雅戈尔集团董事长李如成曾说：“当时每个月最多只能分两块钱的奖金，因为平时加班多，要求发四块钱奖金，但这超过了镇里规定的奖金底线，所以和镇里闹起了很大的矛盾。”这些问题如不引起高度重视，势必会影响和制约乡镇企业高效、持续、快速、健康发展。另一方面，国企放权让利等改革深入推进、民营企业开始崛起，身处夹缝的乡镇企业也面临巨大挑战。

东风风来满眼春。小平同志南巡讲话精神，坚定了宁波市委、市政府改革的决心。自1993年起，市委、市政府冲破重重阻力，先于全省，层层统一思想认识，在全市乡镇企业中由点到面地开展了以产

权制度改革为核心的转换经营机制工作。

乡镇企业产权制度改革涉及多种所有制关系，是一个复杂的系统工程。我市采取分门别类、因地制宜的方法，取得了很好的效果——对规模较小的企业，改建成股份合作制企业；或以股份合作制形式组建新企业；对有一定规模的企业改建成有限责任公司；对规模较大、效益较好、有一定知名度的企业，组建股份有限公司；或以优势产业、名牌产品和骨干企业为龙头，组建企业集团公司；对小型、微利、亏损企业实行兼并、租赁、拍卖和风险抵押承包等等。最终建立起适应社会主义市场经济和社会化大生产客观要求，产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度。

我市通过1993—1994年以股份合作制为主要内容的产权制度改革和1997—1998年以现代企业制度为主要内容的改革以及对转制企业进行规范、完善和提高，彻底摆脱和改变了上述弊端，从根本上完善和优化了企业经营机制。产权制度和经营方式不断创新，极大地增强了企业的生机和活力。阵痛过后，宁波乡镇企业又一次焕发出强大的生命力，至2007年，我市民营经济创造的工业增加值已占全部工业增加值的82%以上。

全市乡镇工业总量居全省首位，居全国计划单列市第一位。

国有企业两项制度改革

继乡镇企业产权制度改革之后，从2000年至2002年，宁波市属国有（集体）企业实施“产权制度改革”和“用工制度改革”（统称“两项制度改革”），分批稳步推进市属国有（集体）企业改制，加快建立现代企业制度。一场轰轰烈烈、史无前例的国企改革浪潮在宁波掀起，打响了国有企业改革攻坚战。

宁波在国企产权制度改革中，积极探索了企业改制的多种方式和途径：传统国企可以整体改制，也可以部分改制或整体分解逐块改制；可以采用国有控股、经营者及职工参股，也可以实施国有全额退出；可以通过法人间相互投资参股改制，也可以吸收企业职工、社会自然人入股改制。通过多种形式的产权置换，盘活了长期沉淀于一般竞争性行业的国有存量资产。国有资本在一般竞争性领域的“退”，也带来了外资、民营和私人资本等非国有资本的“进”。从微观层面上看，这“一退一进”实现了企业投资主体的多元化。

宁波在国企用工制度改革中，全面建

立起“企业与职工双向选择、企业自主用工、劳动者自主择业、员工能进能出”的用工新机制。这种新型劳动关系使十余万国企职工告别“国家职工”身份，带来职工思想观念的一次大转变。市委、市政府采取积极慎重稳妥措施，先后印发25个文件，按照“转换身份、适当补偿、承认工龄、续接社保”的办法，出台“三家抬”“两保”等扶持政策，织密了一张保障网。2000年至2002年，市属工业企业共计投入用工制度改革资金13亿元，通过技能培训、再就业补助等途径，帮助4.37万名失业人员实现再就业。

至2002年底，市属184家工业国有（集体）企业98%以上完成改制，建立起现代企业制度和规范的法人治理结构；69500名职工中98%以上理顺劳动关系。这两个“98%”，标志着宁波市属工业系统两项制度改革告捷。经过“壮士断腕”式的改革，破解了一道历史性难题，清除了束缚生产力发展的体制性障碍，实现了市属工业国有（集体）企业的战略性重组和国有经济的布局大调整，促进了社会生产力的大发展，构筑起了宁波工业经济独一无二的制度竞争力优势。

工业管理机构转制改革

随着计划经济向市场经济转变，为顺应时代发展的需要，为使上层建筑适应经济基础的变革，宁波对工业管理机构进行了一系列改革。

宁波市工业系统管理机构，除市经济委员会外，原设有市轻工业局、二轻工业局、机械工业局、化学工业局、纺织工业局、电子仪表工业局、建筑材料工业局、冶金工业局、医药管理局（俗称“9

个工业局”）。随着全国从计划经济逐步向市场经济转变，宁波的工业主管局逐渐转体。

1992年9月，宁波市委、市政府在市二轻工业局开展转体试点，组建宁波市二轻企业集团总公司。至1997年11月，宁波市级工业局先后改制成企业集团总公司。1999年7月，宁波市机械控股（集团）公司与宁波市冶金工业公司所属企业合并，组建成立宁波市机械冶金控股（集团）有限公司；同年10月，宁波市二轻企业集团总公司与宁波市轻工集团有限公司合并，组建成立宁波市轻工控股（集团）有限公司。至此，9个工业局转为7家市属工业控股集团总公司。

2001年11月，根据中共宁波市委、市人民政府的机构改革方案，继续保留市经济委员会，不再保留市乡镇企业局，其职能并入市经济委员会。将宁波市机械冶金控股（集团）公司、化工控股（集团）公司、轻工控股（集团）公司、电子仪表集团控股公司、纺织集团控股公司、建材集团公司承担的行政和行业管理职能交归市经济委员会。不再保留市医药管理局，组建市药品监督管理局。

市属工业国有（集体）企业改革完成后，市属7家工业控股集团总公司先后被撤销。为加强国有资产经营和监管，处置国企改革遗留问题等，2002年8月，市委、市政府组建宁波市工贸资产经营有限公司，授权经营7大工业控股集团总公司的国有资产。2011年6月，更名为宁波市工业投资集团有限公司。目前，工投集



团拥有控参股企业40余家，涵盖海洋装备、汽车零部件、化工建材、商贸流通、创业投资、金融服务、工业地产、园区开发等领域，资产超百亿。

2002年11月，组建机械冶金汽车、轻



摄 | 余德富

工建材、纺织服装、电子、化工医药等 5 个工业行业管理办公室，均为市经济委员会下属全额财政补助的全民事业单位，承担相关行业管理职能。2003 年 1 月，市各工业行业管理办公室列入依照国家

公务员制度管理的单位。各控股（集团）公司所属的原行政离退休人员和企事业单位的离休干部由市工业系统离退休干部管理服务中心管理。

2011 年 4 月，市经济委员会与市信

息产业局合并，成立市经济和信息化委员会。2019 年 3 月，市经济和信息化委员会更名为市经济和信息化局。

在汕头

遇见复古与浪漫

文·摄 | 陈敏璐

如果说潮州带给人的是“从前车马很慢，书信很远，一生只够爱一个人”的人间烟火，那么汕头仿佛能一下子将你带回到了那个无忧无虑的年代和那个诉说着碧草繁花、人间烟火的夏天。

走进市井气息浓郁的老城区，感觉那才是汕头的日常：楼房不高，店铺紧凑，马路喧闹，拐进小街小巷，头顶是交错穿行的电线，破旧的骑楼，行人往来，说着听不懂的潮汕方言，车铃声喇叭声摩托车声从身旁呼啸而过，太阳不软不硬地照着，食肆的招牌都要伸到路上。

不过在汕头，最美最生活的地方依旧是那充满了人情味的老城小巷。时间在流淌，记忆在徘徊，老城区宛若浮光掠影，多年的风霜，都撒在这片城区的宁静小路上，各自留下了各自的印记。

在汕头，走得最多的地方还是“小公园”。在小公园，总会怀疑自己是穿越到了民国的某一天。因为小公园里的建筑群，大多是在十九世纪二三十年代建设的，以一座中山纪念亭为中心辐射，八面散开的都是中西合璧的骑楼和街市建筑。这些建筑多是潮汕先民们飘洋“过番”赚了大钱之后回乡兴建的，融合了欧亚及南洋建筑的风格，也见证了汕头商业历史的繁华。

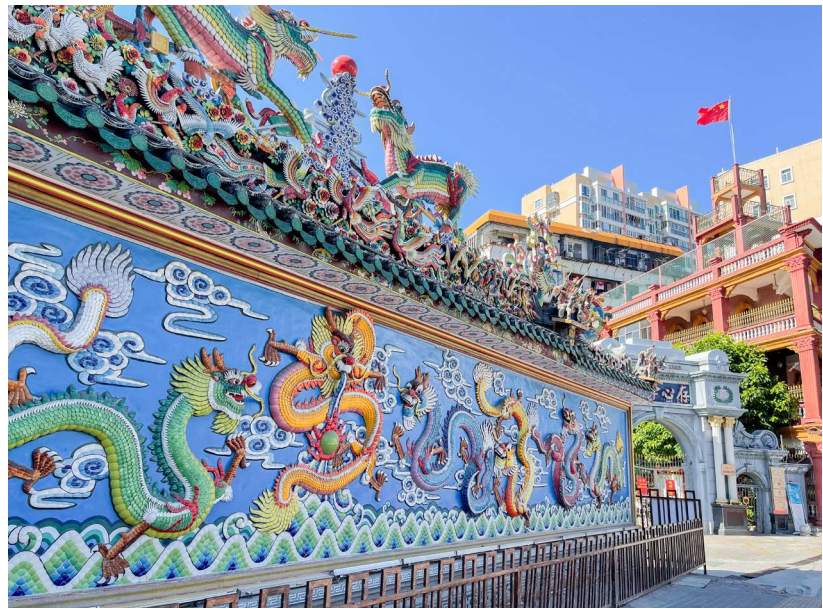
每一扇窗、每一根柱、每一面墙、每一块砖的后面，只有经年尘埃和历史走过的滴答声。

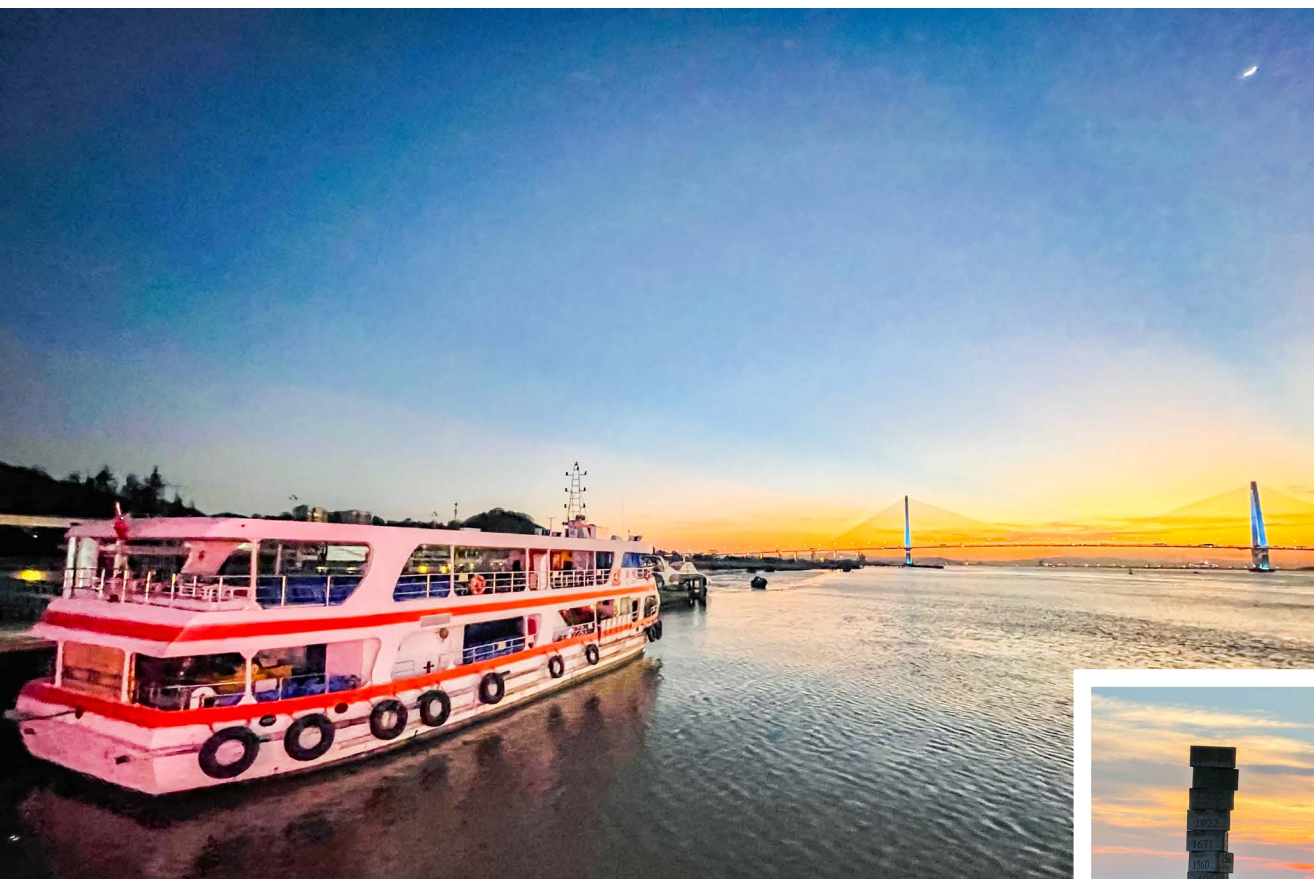
小公园附近一带的老骑楼，是最集中最完整的民国风建筑的体现。安平路、升平路、国平路等老街，扇形放射状分布，呈蜘蛛网型，据说全世界也就巴黎是这种模式。从存心善堂水龙局、老妈宫戏台、存心公馆，到小公园亭、1860标志，再到开埠馆、邮局、灿兴百货……从白天到黑夜，在小公园附近走走，脚步不由自主变得很缓慢。

黄昏时分，从小公园一路走来就到了西提公园。在我看来，西提公园是汕头最浪漫的地方了。黄昏的阳光洒在复古法式建筑馥园上，仿佛在浪漫的法国邂逅到了阳光。夕阳西下，好多情侣并肩倚在观海长廊上。吹着海风，看着天空和大海从蓝色变成金黄色再变成粉紫色，直到星星点点。肉眼可见的美好，绝美的日落大概就是如此吧。

如果还想再看一次夕阳，那么在汕头少不了的就是渡轮。黄昏，自然是坐渡轮的最佳时间。当落日的余晖恰好在海平面上留下灿烂的倒影，伴着海风，此时的夕阳真的太美也太温柔。渡轮于我，也许是








最能代表生活的城市记忆。突然想起《花样年华》中的一句台词，如果我多一张船票，你会不会跟我一起走。

在海湾大桥下，有一个被称为汕头版“小镰仓”的地方，它叫妈屿岛。阳光正好的午后，沿着海滨长廊一路慢行，一边是具有潮汕特色的涂鸦漫画墙，一边是停靠在碧海蓝天下的小渔船，还有火红的凤凰花绽放在眼前，满满的小清新日系风，仿佛置身于宫崎骏动画里的夏天，一切都是那么的美好。然后，随便寻一处沙滩坐下，喝一杯岛上独有的 Masu 咖啡，这样

的生活才是最大的治愈感。

你会喜欢这里澄明的夏天和一望无垠的蓝天大海，你会喜欢这里街头巷尾的人间温暖来治愈疲惫的生活，你会喜欢这里如岁月童话般的落日黄昏，你会喜欢这里的复古与网红、历史与文化的碰撞体验，你也会喜欢这里不紧不慢、有腔调又有情怀的城市之光。昔日的繁华如过眼云烟，老祠堂里的香火却从未停歇，封存在时光里的温暖人情以及在岁月痕迹下的丝丝回忆，都是在汕头最美好的遇见。

【“人文”栏目责任编辑：金陈聪】

最能打动人心的往往是细节
高级精致的态度

ONE-TO-ONE CUSTOMER SERVICE BUTLER SERVICE

100%星级定制 / 为你铭记每一个细节

ONE-TO-ONE CUSTOMER SERVICE BUTLER SERVICE
WHERE THERE IS GREAT LOVE, THERE ARE ALWAYS MIRACLES.

天生使命，注定非凡

MENGPiE

CARTOON INTELLECTUAL PROPERTY RIGHT SUPPLIER

萌派儿童摄影

全程一对一客服管家贴心服务

- | 星级享受：专享书吧、咖啡吧
- | 行业首映：专属儿童娱乐区、儿童萌宠互动区
- | 全天候26°恒温影棚
- | 一个摄制组一个独立影棚
- | 一客一包厢，专属空间
- | 一客一洗，健康放心
- | 顶级美学摄影定制团队
- | 原创设计，纯韩进口拍摄服装
- | 独家定制手工配饰
- | 星级美学定制风格

☎ 400-0707-002

📍 宁波市鄞州区中山东路2111号
(宁波文化广场)

🌐 WWW.MENGPiE.CN





易中禾
YI ZHONG HE

仙草夫人 铁皮石斛 口腔抗菌液

安全抗菌 防护安心

各大四明大药房均有售



0酒精, 无刺激 ✓



植物精油配方, 更安全 ✓



消字号, 有保证 ✓



纳米级, 覆盖广 ✓



预防细菌感染,
远离身边看不见的危害!

安全防疫



家中常备



90元/瓶
市场零售价



体验中心:

- 宁波市东钱湖大道791号 易中禾仙草园
- 宁波市高新区木樨路65号 新芝科技九楼
- 宁波市鄞州区德厚街222号(易中禾仙草馆)

销售热线:

400-990-0455

www.nbyzh.com



扫码购买



扫码查看报告