

中国职城 简报

宁波职业经理人专属内部参考
2023年1月号（总第295期）
主办：宁波市职业经理人协会

宁波市职业经理人协会 新春贺词

旧岁已展千重锦，新年更进百尺杆。值此辞旧迎新的美好时刻，宁波市职业经理人协会向全体会员、专家和同仁们，向所有关心宁波市职业经理人协会发展的各级领导和各界朋友们，致以诚挚的问候和新年的祝福。

2022 年是党的二十大召开之年，是实施“十四五”规划、进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要一年。

这一年，协会学习贯彻党的二十大精神，组织“建功示范区，喜迎二十大”主题活动；开展企业学习二十大报告情况调研；编辑以党的二十大精神为指引的书籍《文化知与行》；主办各类党建活动等，不忘初心与使命。

这一年，协会举办“职”力同心，“甬”向共富——“2022 宁波市职业经理人活动日”主题大会，这是助推共同富裕的行动和方向的大会；承办中国（宁波）专精特新“小巨人”企业发展大会，为“小巨人”企业赋能。

这一年，协会再次获评 5A 级社会组织，引领全市社会组织健康发展；打造“童谣研学中心”，全方位展示宁波地域特色的童谣文化，助力乡村振兴；设立人才交流与人才文化服务平台窗口，搭建人才交流平台；开展学术研讨，探索行业提升新路径等等。努力做好政府和企业的帮手。

这一年，协会积极建言献策，传递企业呼声；关注社会公益，结对 26 个山区县，为山区孩子献爱心；搭建“明日甬商”——大学生创业就业帮扶公益平台，支持更多大学生社会实践和创业；举办多场公益文化展览，传递这座城市的文化与精神；表彰行业先进，树立标杆与典型等等。积极履行新时代社会组织的使命和担当。

2023 年，是全面贯彻落实党的二十大的开局之年，协会将继续开拓服务领域和服务对象，秉承“开门办会、实干兴会、服务立会、创新强会”的办会理念，更加坚定地奔赴在践行共同富裕示范区先行市和建设现代化滨海大都市的道路上。

金虎辞岁寒风去，玉兔迎春喜气来！让我们一起乘风破浪，迎接 2023 年的到来。

目 录

【职场前沿】

优秀的 CEO 在做什么？

【职城活动】

宁波职协再次获评 5A 级社会组织荣誉称号

“周二月湖下午茶”探讨如何践行阳明精神

宁波职协参加市政府工作报告征求意见座谈会

“企业税务常见风险的规避”专题讲座举行

【最新政策信息】

宁波出台 16 项举措支持企业稳岗优工促生产

宁波出台 10 条举措助力企业保用工促生产

宁波打造国际开放枢纽之都纲要发布 谋划十项重点任务

【最新服务信息】

宁波市职业经理人协会 12 月份新增服务菜单

【行业信息】

全职联召开三届十八次主席团会议

泉州职协惠安联络处正式设立

浙江省职业经理人协会与兄弟单位党建联建谱新章

汕头市职业经理人协会“急救先锋”志愿者急救培训讲座顺利举行

【职城简讯五则】

【职场前沿】

优秀的 CEO 在做什么？

来源：收稻创新院

面对工作中的复杂性和波动性。有些领导者犹豫畏缩，是因为他们不堪重负。有些领导者无法将工作排出优先次序，或者工作没有重点。如果 CEO 不能设定优先事项，也无法持续改变自己的思维模式，或者无法就自己的决策进行清晰有效的沟通，那么，整个公司就将失去活力。

聚焦，聚焦，聚焦。

无论经营的是小型、中型还是大型公司，最好的 CEO 总是知道如何利用减少他们业务的复杂性。利用自己的商业智慧来理清思路，抓住重点，卓越执行，在现实的商业世界中为股东或老板创造财富。

牢记业务基石，减少复杂性，设定正确的路径和优先事项。优秀的 CEO 会小心翼翼地定义三个优先事项，它们会结合影响公司的发展，影响公司想要实现的目标。CEO 将几乎所有的时间和注意力都放在那些需要优先考虑的事项上。他们还利用这些优先事项作为资源配置的指导方向。

为什么优先事项这么少？简而言之，专注。业务优先级定义了给定

条件下需要采取的最重要的行动。许多公司有太多的优先事项，因此，它们的重点被分散，组织最终受到损害。考虑到问题的复杂程度，选择正确的优先级是一项高强度的脑力活动。

每一家公司都有着巨大的复杂性。卓越的首席执行官会运用他们的商业智慧来检验他们优先考虑事项的逻辑，以及他们所选择的商业道路。

当他们考虑公司的未来时，会重新审视基本要素，思考公司的盈利情况，这些要素包括客户、现金净流入、投资收益和收入增长。对基本要素的关注有助于他们发现任何缺陷，给他们信心，让他们相信自己正在朝着正确的方向前进。

这些还帮助他们发现赚钱的机会，利用现有的资源，并将其以不同的方式组合，以满足客户的需求。

CEO 需要考虑内部和外部因素，对于每一个变量（比如外汇、利率、政府监管和市场趋势）既要考虑目前的状况，也要对未来进行预测。看看全局，看看变量是怎么整合在一起的。假设你所希望的都能够实现，再考虑

在这种情况下赚钱的基本原理是如何相互作用的。

如果新产品可以使用现有设备，就能够节约现金；如果新产品使用的投资能够产生更多的销售收入，就会有更多的回报。一个工程师可以通过思考这些问题来提高对商业实质的理解。

如果你是一名销售人员，每天向大客户销售产品，但是，客户很擅长砍价，他们希望打折多一点，付款周期长一点（比如 90 天，而不是一般的 45 天）。请试着运用你的商业智慧想想怎样在不用做出较大让步的情况下为他们创造价值。

机遇来自你工作中面对的复杂性和波动性。运用商业智慧解决问题，就能够使你更有勇气去面对复杂性。

许多公司领导者犹豫畏缩，是因为他们不堪重负，或者优柔寡断。有些领导者无法将工作排出优先次序，或者工作没有重点。如果 CEO 不能设定优先事项，也无法持续改变自己的思维模式，或者无法就自己的决策进行清晰有效的沟通，整个公司就将失去活力。

另一方面，如果领导者能够设定优先事项，并将其清晰地传达给他人，其他人就能更加明确应该如何去做。如果领导者选择了正确的优先事项，公司就会兴旺发达。

在有些情况下，CEO 能够通过兼并收购、编织故事来说服华尔街证券分析师，从而获得暂时的成功，这些 CEO 被称作交易商。他们只是在将资产进行排列组合。

我经常听到一些董事这样说：“没错，他很了解华尔街的胃口，但是他真的能将这么大规模的收购做好吗？能实现更高的增长和收益吗？”在许多情况下，关注兼并收购的人被专注于业务基础并遵循选择三个优先事项原则的领导所取代。

一位美国的制药公司 CEO 就是这样的例子。华尔街曾经盛赞他策划的对一家欧洲医药公司的成功收购，两家公司优势互补，兼并之后成为该行业全球市场的领导者。投资者对此十分高兴。

但是没过多久，投资者就意识到，交易是一码事，商业智慧则是另一码事。这位 CEO 并没有为新公司设定明确的优先事项，所以合并后的公司中一些重复的活动和功能没有能尽快被消除，两家公司并没有产生真正的协同效应。

人们所期望的好处（更高的销售额、更好的盈利能力以及降低的成本）都没有出现。董事会要求首席执行官辞职，以支持一位专注于赚钱的关键优先事项的领导者。类似的情况层出不穷。

【职城活动】**宁波职协再次获评 5A 级社会组织荣誉称号**

自上一届 5A 有效期满后，宁波市职业经理人协会于 2022 年 9 月份再迎 5A 级考评工作，现场评估中，专家组从基础条件、内部治理、工作绩效、社会评价以及财务管理等内容对协会的各项工作进行严格审查。

日前，宁波市民政局发布了《关于 2022 年度市级社会组织评估等级结果的通报》，宁波市职业经理人协会再次获评 5A 级社会组织。

宁波市职业经理人协会将珍惜荣

誉、再接再厉，不断完善内部治理和服务能力，充分发挥示范作用，更好地引领全市社会组织健康发展。

宁波市职业经理人协会成立于 2005 年，由宁波企业中高级职业经理人、企业家、高校和相关研究机构及部分媒体人组成。成立以来，协会本着“加强交流、提高素质、维护权益、共同发展”的宗旨，以“权威创新机构、现代资知网络、服务支持平台、经理精神家园”为定位，提供各类服务，开展各类活动。协会先后荣获“全国先进社会组织”、“全国优秀协会”等国家级荣誉，是宁波市示范行业协会、宁波市中小企业公共服务平台、国家级专精特新“小巨人”企业服务平台。

“周二月湖下午茶”探讨如何践行阳明精神

今年是王阳明先生诞辰 550 周年，为传播阳明文化，学习阳明精神，共同探讨阳明精神对于企业发展的影响。12 月 13 日下午，宁波市职业经理人协会牵头举行了第十五期“周二

月湖下午茶”活动，本期沙龙活动走出月湖，来到汐源茶会馆，来自于各企业的负责人、教育界、新闻媒体界的专家以及媒体记者等 17 人参加了本次沙龙活动。



活动伊始，大家观看了“践行阳明精神，助推经济高质量发展”的企业访谈片，学习老、中、青三代企业家代表如何践行阳明精神。交流中大家结合自身理解，从经营管理中对阳明精神的实践，从生活、工作中如何结合阳明文化等角度，尤其围绕“阳明文化对企业发展的影响”展开讨论。参会者以如何小善方面践行知行合一，从小善做起，力争做到知行合一；多大的力量做多大的事情，首先把人做好，再把企业做好；将阳明文化作为企业基石，坚持学习阳明精神，贯彻阳明文化；学习阳明心学之后，心态会变好，多想是非，不较得失，共致良知；要从根上打造团队文化、企业文化，将企业文化与阳明文化结合，打造一个有凝聚力和战斗力的团队等为核心，纷纷表达自己的观点。

宁波大学商学院副教授黄惠琴提出，作为教育从业者，老师去传播正能量更有价值，老师的传道授业解惑，既对自己来说是一个挑战，其实也是一个责任，自渡自觉是非常重要的，为社会、为自己的人生、为周边的朋友创造一些价值。这也是致良知的一个表现。

新华网浙江分公司宁波事业中心负责人应辽产认为“知行合一”中的“知”是人的内心，是自身所掌握的知识，知道自己要干什么，能干什么；同时企业家在“知”这一块做到了守正、创新；“行”是外在，企业家是敢于创新，勇于创新，希望企业家坚守初心、坚持使命，做一个正能量的人。

宁波市职业经理人协会常务副会长秘书长曹云小结了各位企业家的发言，表示务实是广大新老宁波人践行阳明精神的态度，阳明先生说过用匠心精神做精做好技术或业务同样可以成为圣贤，所以要保持立志、立德的初心，不断学习和完善自己，深刻践行奋斗不息、生命不息的甬商精神。

宁波职协参加市政府工作报告征求意见座谈会

12月22日上午，市委常委、常务副市长华伟走进海曙区与宁波市职

业经理人协会常务副会长兼秘书长曹云等部分市人大代表面对面，征求大家对今年度市政府工作报告的意见和建议。



宁波市第十六届人大第三次会议将于元旦后召开，市政府工作报告全面回顾总结了 2022 年以来的各方面工作，并对 2023 年的工作做出了安排。宁波市职业经理人协会常务副会长兼秘书长曹云从“如何重振企业家信心？”“如何重振广大老百姓消费信心”等角度提出了建议。尤其就在

疫情后如何进一步促进广大民营企业发展，更明确的出台推动民营企业发展的具体举措；如何发挥高等级科研院所的作用；如何整合提升中心城区新型商圈发展等方面提出了建议。建议得到了华伟常务副市长的充分肯定，并表示将在政府工作报告的修改中予以体现。

近年来，宁波市职业经理人协会每年都会受邀参加市政府工作报告的征求意见，每次都从如何推进民营经济高质量发展、推动广大中小企业发展等角度提出相关建议，建议都得到了市政府的充分重视，不少建议被体现在每年的市政府工作报告当中，这也是宁波市职业经理人协会勇于担当，服务广大中小企业的一个具体举措。

“企业税务常见风险的规避”专题讲座举行



12 月 15 日下午，由协会承办的“企业税务常见风险的规避”专题辅

导讲座在古林镇亲清家园“清·讲堂”举行。本次活动吸引了 30 多位企业代表前来参加。

活动特邀中南财经政法大学经济学学士、普益财富宁波分公司总经理、AFP 金融理财规划师、中国注册税务师、中国遗嘱规划师李健前来授课。培训会上，李健老师生动形象地介绍

金税四期的内容，就企业税务常见风险的解析与规避进行了一一讲解，并围绕税务筹划典型案例进行一一分析。

通过本次辅导培训，企业代表们纷纷表示，对企业财税管理都有了新

的思路，在推动企业财税管理智能化、数字化进程中有了新的见解，通过专家的现场讲解，不仅大大提高了企业财税风险自查与应对的能力，还降低企业涉税的风险，让大家深刻关注和了解财税及规避风险的重要性。

【政策信息】

宁波出台 16 项举措支持企业稳岗优工促生产

12 月 22 日，我市出台《关于支持企业稳岗优工促生产的若干举措》，围绕支持企业抢生产先机、持续推进企业降本减负、强化企业要素保障、开展暖心留员工活动等方面提出 16

项举措，更好统筹疫情防控和经济社会发展，更好统筹发展和安全，突出做好稳增长、稳就业、稳物价工作，支持企业稳岗优工促生产，确保重点企业不停产，重点项目不停工。

宁波出台 10 条举措助力企业保用工促生产

助力企业降低生产成本、强化企业生产用工保障、营造和谐生产用工环境，今天，宁波市人力社保部门会

同市财政部门，推出 10 项举措，助力企业岁末年初保用工促生产。

宁波打造国际开放枢纽之都纲要发布 谋划十项重点任务

近日，市政府办公厅印发《宁波打造国际开放枢纽之都行动纲要（2022—2026 年）》，提出以高质量发展为主线，以数字化改革为引领，以枢纽自贸区建设为主引擎，以供应

链创新应用为主抓手，奋力建成“全球链接力强、要素配置力强、辐射带动力强、示范引领力强”的国际开放枢纽之都，为建设现代化滨海大都市提供坚实支撑。

【服务信息】

宁波市职业经理人协会 12 月份新增服务菜单

| 服务名称 | 服务内容 |
|------|---|
| 家政服务 | 公司本着“优质管理、优质服务、优质生活”的服务宗旨，坚持“诚信赢天下、质量求发展”的管理理念，精心打造具有绿洁特色的物业保洁品牌。绿洁公司是专业的服务型企业，先后承接保洁服务类型包括多次被各级政府部门评为清扫保洁工作的先进单位、先进集体、优秀美容师、诚信企业及重合同守信用单位，本公司既服务于各类商业企业、机关团体、建筑、装饰施工企业，同时也为千家万户提供优质、便捷的服务。 |
| 活动场地 | 体育馆主馆设约 13000 个软包座椅，具有良好的吸声效果，硬件上配置可伸缩式中央斗屏、端屏，打造沉浸式体验，可承接体育赛事、演唱会、企业年会等多类型、定制化活动。 提供多元化场地，满足不同品牌活动及宣传需求，提供专业团队服务、全案营销执行、多元品牌活动招商等。 |
| 资产管理 | 为合格投资者提供个性化的投资咨询、策划。匹配投资者的风险偏好，对接专业的投资经理，设计个性化的投资产品，实现客户的财富增值和个性化需求 |
| 物流车辆 | 针对快递公司，城市配送企业，餐厅，服务中心等企业，日常用车需求比较高的企业，可以用本单位新能源物流车，每公里仅需 0.05 元，而传统燃油车每公里需要 0.7 元，对企业节省费用，节省管理非常有利。 |
| 项目培训 | 消防安全技能、应急救援安全技能、家政服务技能、心理健康服务技能培训，针对奉化区缴纳失业保险职工和居民。 网络安全技能、营销技能、商务礼仪、安全生产，针对宁波市大市区内缴纳失业保险的职工和居民。 |
| 资源对接 | 新材料（不锈钢）产品的研发、创新，提供不锈钢生产工艺的优化、降本以及不锈钢相关材料性能、化学成分分析、检测，并形成建议性报告。 公司的核心团队是由原宝钢技术和销售人员以及原武钢技术专家组成，拥有 19 项技术专利，多项技术秘密。 |

【行业信息】

全职联召开三届十八次主席团会议

12月2日下午，全国职业经理人协会联席会议三届十八次主席团会议以视频会议形式在线上召开。会议上，各参会成员对各自协会近期的工作开展情况进行交流发言，虽然疫情不断，但各地协会的工作还是有序进行中。同时参会成员还讨论了如何应对当下经济形势及疫情加重趋势的策略，并分享了后疫情期间的成功经验。秘书

长葛兰玉作了会议小结，肯定并感谢大家能在百忙中参加本次会议，要求各成员单位保持信心，加强交流，确保职业经理人协会能为全国社会经济高质量发展作出贡献。会上商定，全国职业经理人交流大会召开时间将视疫情情况而定。十四家主席团成员单位出席会议，二位监事列席会议。

泉州职协惠安联络处正式设立

12月22日，泉州市（惠安）人才创享中心在惠安县举行揭牌仪式，我会常务副会长兼秘书长刘志辉代表协会出席，并为泉州市职业经理人协会惠安联络处授牌。泉州市职业经理人协会惠安联络处则由泉州职业经理人协会、泉州市（惠安）人才创享中

心联合设立，旨在发挥泉州职协汇聚众多知名企业高管、职业经理人等人才的平台优势，打造人才活动的场所、创新创业的阵地、招才引智的载体，为惠安引流更多高素质、专业型人才，助力惠安高质量发展。

浙江省职业经理人协会与兄弟单位党建联建谱新章

12月9日，省职协党支部会同省家具行业协会党支部、杭州市工商联联合会行业商会联合二支部、省燃气具和厨具厨电行业协会党支部、千年舟集团党委党联合开展党建联建共同学

活动。与会人员听取了千年舟集团的企业文化、业务板块及发展方向的情况介绍，大家对千年舟集团落实“双碳”目标、推进美丽乡村建设的发展理念给予了高度赞扬。在随后举行的

学习座谈中，千年舟集团党委书记毕海明对参加学习会的党员表示热烈欢

迎，并解读党的二十大精神。

汕头市职业经理人协会“急救先锋”志愿者急救培训讲座顺利举行

12月17日，“急救先锋”志愿者急救培训讲座在汕头市金平区陆零加养老服务中心顺利举行，本次培训特邀中国红十字总会急救师资、陆零加养老服务中心志愿救援队队长郑岸老师，采用重点内容讲解、实际案例分析以及现场示范演练等方式，围绕海姆立克急救法，止血、包扎和常见

意外伤害处理等内容进行专业授课及实操，会员们表示，在本次急救培训讲座中提升了救护意识，增强了急救知识储备，营造“人人学急救，急救为人人”的良好氛围，希望有机会通过系统的学习，提高应对突发事件能力。

【职城简讯五则】

一、12月6日下午，海曙区人民政府咨询委员会主任毕东华、秘书长朱波等走访协会，协会秘书长曹云予以热情接待。曹云向咨询委领导介绍了协会这些年的做法，尤其是充分发挥甬商研究院（智库）作用，整合专家团队为广大企业和政府服务的案例。

二、12月13日上午，运城市驻杭州招商组组长王峰一行赴协会考察交流，就招商引资合作事宜进行沟通洽谈。协会将继续发挥社会职能和服务优势，帮助更多有需要的企业找到优质的营商环境和更广阔的发展空间，助力城市经济发展。

三、12月15日下午，由协会承办的“企业税务常见风险的规避”专题辅导讲座在古林镇亲清家园“清·讲堂”举行。本次活动吸引了30多位企业代表前来参加。

四、12月17日，宁波市社科院（社科联）与奉化区人民政府、中国经济时报社在奉化华侨豪生大酒店举办2022雪窦山全球智库“未来经济与‘双循环’发展”论坛。宁波市职业经理人协会参加论坛。

五、2022年12月26-28日，宁波市第十六届人民代表大会第二次会议胜利召开，大会选举了出席浙江省第十四届人民代表大会的代表，甬商公

共平台主任曹云作为市人大代表出席了本次大会，并依照法律赋予的权利行使选举投票权。

【职协一月工作】

- 一、举办协会四届十二次常务理事会议（视频会议）。
- 一、制定发布 2023 年宁波市职业经理人协会活动菜单。
- 二、制定发布 2023 年宁波市职业经理人协会服务菜单。
- 三、做好会员单位新春问候工作。
- 四、做好协会年度文档整理工作。
- 五、做好 1 月号《甬商》杂志编印、发放工作。

报：全职联，市委，市人大，市政府，市政协，市经信局，市工商联，市社科联，市民政局，协会名誉会长、顾问。

送：协会会长，副会长，常务理事，理事，会员单位，市各行业协会。
