

# 甬商

# NINGBO ENTREPRENEUR

东方商帮的智慧与风范

2022年04/05月号  
总第168期



陈海伦  
中国的  
“钢琴教父”

## 智造创新之都先行密码

打造“全球智造创新之都”  
抢占“智”高点 实现新跨越  
探析宁波制造硬核力量

53度飞天茅台

53度15年陈年茅台



甬南企业  
CORPORATION  
YONG NAN

贵州茅台授权经销商  
甬南酒类营销有限公司



# 百年历史沧桑 百年创业传奇

在中国历史上,有这样一个群体:

他们以雄厚的经济实力与杰出的经营才能,在中国商界留下了独一无二的商帮印记;他们是孙中山、毛泽东、邓小平、习近平四位伟人共同关注并作出过重要指示的惟一中国商帮。他们,就是风华了三百多年的东方商帮——甬商(“宁波籍商人”)。



## 作者简介

主编曹云, 商帮文化研究专家, 甬商文化倡导人, 甬商公共服务平台创始人,《甬商》杂志创办人,著有《侠义甬商》等作品,长期以来致力于推动中国优秀商帮文化的传承和弘扬,服务于中国经济和民营企业高质量发展。

一个时代,总有一个时代的精英,一个时代,总有一个时代的精神,这是一部映现甬商风范的人生路,这是一部展现大国商帮的风云录。《百年甬商》汇集了百年来甬商创业的生动感人事迹,展露了勇于开拓、锐意进取、富有竞争意识和奉献精神的甬商风范,深刻勾勒了三百年来甬商历史文化的精髓;本书为广大企业家、经理人、研究者,开展商业研究和爱国主义教育提供更多的有益参考。



特别策划 SPECIAL PLAN 024

**综述**

025 智创时代 抢占“智”高点

**解读**

029 “全球智造创新之都”全解读

**智造力量**

032 探析宁波制造的硬核力量  
033 聚集制造的“246”产业集群  
035 锚定“大优强”新目标  
037 “冠军之城”的宁波赛道  
039 “小巨人”跑出加速度

041 “品质”赋能制造实力

043 不断扩容的制造“生态圈”

045 特色产业“链”起新动能

**智创未来**

047 智造之路 以提升促发展

049 “数字经济”新未来

051 创新策源的“重要载体”

053 智造平台成就创新源动力

055 脱胎于制造业的“服务业”

057 服务企业的“特色社区”

059 赢领未来的绿色制造

061 新产业 新风口

**智创之翼**

063 乘政策东风 扬帆远航

065 产学研助力“智造升级”

067 产金融合 双向发力

069 高端智力助推产业领跑

071 平台赋能高“智”量

073 知识产权激发创新动能

**畅论智造**

075 宁波 18 家企业发出创建一流企业倡议书

076 众议“全球智造创新之都”





安心美 自然美

# 朱炜

## FAN RONG

深耕医美领域二十多载  
多年钻研于面相美学微整形

申请8项医美技术专利  
新医美4合1集成式  
微整形理念

创始人

原宁波大学附属医院  
整形美容  
外科医生

中国整形美容协会  
康复救治委员会理事

宁波市消费者权益保护委员会  
医疗美容专业办公室  
特聘专家

2019全球“美创会”中国医美  
十大创新人物

宁波市美发美容协会  
美容事故鉴定委员会  
特聘专家

“  
爱美之心人人皆有  
但不要为变美而失去运势  
正确的改变面容  
才能够给你带来更好的福气”



扫码了解更多

美丽热线:87-520-521  
地址:宁波市老外滩 二横街22号



唐严 | 摄

## 013 卷首语 PREFACE

李如成：雅戈尔的新理想与新探索

怀着“枕复兴之宏图，报桑梓予父老”的家国情怀，持之以恒，小步、快步、稳步走，脚踏实地走向美好的未来。

## 021 思想家 THINKER

李嘉诚：成功源于花 90% 时间考虑失败

江南春：中国商业环境已发生结构性变化

## 014 视界 HORIZON

015 发现

甬商议政

017 极客 / 企示

019 对话

10 问甬商：周文权

8 问经理人：黄国超

## 079 特别报道 SPECIAL REPORT

从百富榜看甬商的财富观

宁波夜经济之路在何方？



金呈昊 | 摄





孟也大师  
推荐



吴滨大师  
推荐



梁建国大师  
推荐



曾建龙大师  
推荐

黄志达大师  
推荐



知忠大师  
推荐



梁志天大师  
推荐

陈幼坚大师  
推荐



姜峰大师  
推荐



吴滨大师  
推荐



关永权大师  
推荐



戴昆大师  
推荐

德国摩根智能产品  
十二位大师推荐款

moorgen®



## 086

### 争先进位迎 20 大·封面人物

陈海伦：中国的“钢琴教父”

谁能想到数十年前一个一文不名的少年模具学徒能成为让海外华人感到自豪的“钢琴教父”？当陈海伦曾经立定的志向与决心一点点化为现实之时，他自己作为海伦公司的舵手或许也被这一路上的点点滴滴所感动。

## 091 争先进位迎 20 大·典型专访

戴文良：做自己的“指路明灯”

新鄞工：浴火重生的“轴类大王”

## 096 人文 HUMANITIES

### 旧忆

陈万丰笔下的家乡美

### 旧影

横跨甬江两岸的归家路

### 探吧

宁波的“布鲁克林”



陈万丰 | 绘



收获爱与感动 细节感动人心  
见证所有美好爱情

HARVEST LOVE AND MOVE DETAILS  
WITNESS ALL GOOD LOVE

# 100%星级定制/为你铭记每一个细节

100% STAR CUSTOMIZATION / REMEMBER EVERY  
DETAIL FOR YOU

年轻 时尚 有趣 创新

## KD定制摄影

### 全程一对一 私人定制贴心服务

- | 星级享受：一对一产品相册讲解
- | 行业首映：婚庆定制区、礼服区
- | 全天26° 恒温影棚
- | 一个摄制组一个影棚
- | 一客一包厢，专属空间
- | 一客一洗，健康放心
- | 顶级研发摄影团队
- | 原创定制妆面
- | 独家定制手工饰品
- | 专车接送

门店电话：0574-87292999 手机号：15268400480

门店地址：宁波市海曙区镇明路512号



# 高血压遇到了 磁康杯

文 | 董其岳



磁康杯让所有高血压、高血脂人群早日远离病痛困扰，远离药品对身体的伤害。高血压是血液在血管中流动时对血管壁造成的压力值持续高于正常的病理现象。高血压常被称为“无声的杀手”。大多数患者可在没有任何症状的情况下发病。并且血管壁长期承受着高于正常的压力会导致冠心病、脑卒中等严重疾病。高血脂是体内脂类代谢紊乱、导致血脂水平增高的高脂血症，可直接引起诸如动脉粥样硬化、冠心病、胰腺炎等严重危害人体健康的疾病。

大家知道，常年吃降压药，伤肝、伤胃又伤肾。常见降压药是通过直接干预血

压控制，刺激血管扩张来降压，自身的调压机制仍是紊乱的，长期服用会损害心、脑、肝、肾等重要器官。是药三分毒，降压药的副作用不言而喻。

但是高血压遇到了磁康杯，一切头疼麻烦就迎刃而解。磁康杯的高磁化功能改变了水的表面张力、密度、溶解力等物理性质，对酸碱度等化学性质也产生重大影响，能增加水中酶的活性及生物膜的通透性。这些物理性质和化学性质的改变，可加快食物分子膨胀，促进更快溶解，便于机体的吸收、消化，有效抑制血压的升高。

老程是严重的高血压患者，今年五十

多岁，整天面临诸如头晕、头痛、眼睛模糊、上不来气、眼底出血等烦恼。每天担惊受怕，怕脑溢血，怕心肌梗，怕昏倒再也醒不来。

就在一次出差途中，老程突然晕倒，被送去医院，经过一系列检查后，结果显示他有遗传性高血压，经测量，血压竟然高达169/112mm汞柱。医生说这种情况很容易引发脑溢血，多亏送来得及时，要不然轻则瘫痪、重则死亡。

因为血压高，老程经常头疼、胸闷、视力模糊、失眠、记忆力减退、肢体麻木、夜尿增多、频频呕吐，一天到晚难受到要命。

这期间，老程跑过很多医院，医生的大多数说法都是一致的，高血压必须长期服用药物控制。他吃了很多很多西药。但西药见效快、却不治本，不吃又怕血压继续升高。由于长期服用降压药，产生大量毒副作用，老程体检时发现心脏功能明显下降，肝、肾功能更是严重破坏，胃也坏了，经常呕吐没食欲，皮肤瘙痒得每天夜里难以入眠。花了多少钱就不说了，但是真的是买罪受，不吃又怕血压控制不住，别提多闹心了。

老程也尝试过一些偏方，吃了几个疗程，可是几乎没有什么效果，血压还是160/110mm汞柱上下波动。他的老婆还是不放弃治疗，把辛辛苦苦购买的房子在银行做了抵押，支付医院的昂贵医药费。一切都被这突如其来的病毁了。老程这个年纪，正是上有老人、下有少年的“人到中年”，如果哪一天真的走了，或者不幸瘫痪了，该怎么办呢？

老程的身体和内心，被高血压这个疾病，折磨得生不如死。突然有一天，一个



同事得知此严重情况后，与人为善，主动联系了老程，说他爸之前也是血压极高，用了很多调理血压的方法，也几乎没有什么起色，老人吃了很多苦，化了许多冤枉钱，后来他的老爸经人介绍，用了磁康杯，不到三个月，就把极为严重的高血压调理好了，现在没事还能跳跳广场舞。老程听了，欣喜若狂，如遇救星，立即按同事指引的地址，到环城北路东段 699 号中国农业银行三楼戴总处，购买了高科技的神奇磁康杯，坚持每天喝 8 杯以上的磁康杯的磁化水，不到半个月，血压就开始明显下降，现在已经喝了半年磁康水，血压下降到 125/83mm 汞柱的正常水平。老程由衷直呼：“神杯啊！真是神杯！”

为什么磁康杯有如此不可思议的神效呢？这是因为磁康杯采用高强磁王——汝铁硼，同时采用了超高磁纳米技术（1 纳米等于 1 百万分之一毫米），使磁的强度高达 15000 高斯（市面一般磁性杯基本在 2500 至 4000 高斯）。并且磁康杯的内部，藏有神奇的高科技的芯片，发挥着改变人体高密度脂蛋白胆固醇趋于更高和低密度脂蛋白胆固醇趋于更低的奇特有利作用。经对磁康杯结构的科学合理布局，高强度、高密度、高速度磁力线垂直切割对水进行高强磁化，使水成为有利于人体健康的小分子、弱碱性磁化水，从而避免引发脑溢血、脑梗、心肌梗，杜绝高血压像定时炸弹一样在什么时候突然爆炸。

许多高血压患者称颂磁康杯专为降压而生，属于高科技专利，高质量材质，工匠精神制造，绿色降压神杯，不伤肝肾，零副作用，多方位净化血液，是国家权威质检产品，喝得更安心，健康有保障。不少高血压病人原来每天靠服用马来酸依那普利叶酸片（依叶）一粒和富马酸比索洛尔片（康忻）半粒来降低血压和减缓心动

过速。但是每天喝 8 杯磁康水后，在保持血压正常的前提下，三个月之内即把降压药、防止心动过速药逐渐减量，从第四个月起，就把所有降压药和防心动过速药彻底停止，而血压和脉搏数（心率）仍然保持正常。

导致不少人患脑血栓症的原因之一，就是水中有许多重金属及其他有害杂质，在大脑的很细的血管中逐步堆积，时间长了就会形成堵塞，也就形成了脑血栓等疾病。经常饮用磁康杯的磁化水，使人体将自由基及重金属等垃圾一并排出体外，达到无病防病、有病辅助治疗之目的。

磁康杯既适宜健康人群，也适宜亚健康人群，更适宜患有高血压、高血脂、高血糖、高血稠、便秘、痛风、结石、失眠人群的辅助治疗，还十分适宜于老人饮用。

在我国，明代药物学家李时珍在《本草纲目》中记载：“磁石炼水饮之亦令人有子，补男子肾虚、老人虚损、腰中不利、眼昏耳聋。”这说明男子、妇女和老人都适宜饮用磁康杯的磁化水，尤其适宜于老人饮用。

对老人来说，由于磁化水的含氧量高、渗透能力强、黏度低，可相应提高生物膜的通透性，所以能改善全身骨骼的血液循环，使血液携带的蛋白质等有机物和钙磷等矿物质迅速输送到骨骼中，易于被骨骼

吸收。所以老年人常喝磁化水有防治骨质疏松的作用。

同时，还有利尿、通便、改善睡眠的功效，对老年性耳聋眼花、消化不良等疾病都有防治效果。

人体的衰老主要是体内蛋白质的缓慢变性所致，磁化水通过稳定蛋白质上的电荷及其表面的水化层来延迟其变性过程，使某些生化反应加快，这就减慢衰老过程，因此磁化水具有显著的抗衰老作用，童颜鹤发，延年益寿。

磁康杯对人体没有任何危害，其主要功效是补气、养血、健脾、益肺，是一种很好的依靠强磁作用来改变人体分子结构的保健神杯，能极大地提升机体免疫力，改善心肌缺血，调节血压血脂。具有降血压、降血糖、降血脂、降血粘之功效，防止动脉粥样硬化和中风。在镇静安神、保肝护肝、滋阴补肾、润肠通便等方面也有显著的功效。尤其是通过人体需要的垂直分子切割，对促进肌肉发育、改善睡眠等都带来很大好处。特别对精神压力大、肥胖超重、经常吸烟、遗传因素、年龄偏高、过量饮酒、高盐饮食、缺乏运动、糖尿病人的疗效更为明显。<sup>【16】</sup>

（作者系中国管理科学研究中心高级研究员）

### “磁康杯”出品方：宁波磁康生命科技有限公司

总经理：戴屿山

手机：13905749363

邮编：315020

地址：宁波市环城北路东段 699 号中国农业银行三楼



月刊 2022年04/05月号 总第168期  
2022年5月25日出版

敬告：本刊部分文章精选于相关报纸杂志及网络，部分作者佚名或联系不详，编者无法支付稿酬，请作者看到文章后与本刊联系，我们将及时支付稿酬，并对您的支持表示感谢。

声明：刊中部分图片和文字由相关单位提供，并保留相关权利，文章观点只代表作者个人意见，不代表《甬商》及主办单位的立场，未经本刊编辑部同意，不得以任何方式全部或部分翻印或转载本刊文章。

#### 与我们互动

新浪微博 @甬商 或扫描二维码



微信搜索甬商、甬商理事会 或扫描二维码



腾讯微博 @甬商

Competent Unit 主管单位 宁波市经济和信息化局  
Support Unit 支持单位 宁波市工商业联合会  
宁波市社会科学界联合会  
宁波市对口支援和区域合作局  
Organizer 主办单位 宁波市甬商发展研究会  
宁波市职业经理人协会  
Execute 执行 甬商传媒中心  
Consultant 顾问 庄晓天/余红艺/陈仲朝/王建康/王建社/陈炳荣  
张明华/施孝国/陈豹年/常敏毅/项性平/林克宇  
潘奇峰/邱永年/朱学峰/林巧红/黄国海/王光龙  
王文玲/朱忠祥/刚勇/章国乾/徐文/王海寅

Steering Committee 指导委员会 俞丹桦/张松才/林崇建/舒月明/谷霞/方建新  
陈民究/吴德水/姚光辉/闫国庆/杨东标/李建树  
张敏杰/戴光中/王耀成/乐承耀/孙善根/陈月明  
龚纓晏/于立平/蔡罕/茅理翔/储吉旺/孙焯

#### Editorial Committee 编辑委员会

Director 主任 范谊

Editorial Board 编委 丁导民/王若明/王菁华/冯洪江/刘莉  
孙琪/朱美燕/何建平/李晓龙/吴向鹏  
陈迪明/俞铭嘉/姚志坚/唐绍祥/徐盈群  
曹云/黄江伟/缪百年  
(以姓氏笔画为序)

Legal Counsel 法律顾问 浙江素豪律师事务所主任 罗杰

#### Editorial Department 编辑部

Chief Editor 主编 曹云  
Director 编辑部主任 陈敏璐  
Deputy Director 编辑部副主任 金陈聪  
Reporter 记者 姚焱 徐凌啸  
Design 美编 郑体余 婷

#### Contact Us 联系方式

Add 地址 宁波市月湖景区芳草洲甬商文化园  
Tel 编辑部电话 0574-87314496  
Tel 广告发行电话 0574-87275696  
E-mail 电子邮箱 yongshang2005@163.com  
E-Zine 电子杂志 www.chinayongshang.com

#### Ningbo Entrepreneur Council 甬商理事会

Secretariat 秘书处 0574-87189651 87189652  
Member Department 会员部 0574-87283301 87283292



miboi 米博  
方太集团荣誉出品

无油烟下厨  
轻松做出大师菜

预约到店



领取鲜榨果汁1瓶

陶虹版糖醋排骨品鉴



## 米博多功能烹饪机

—— 玩转中式烹饪的无油烟移动厨房 ——

无油烟

无需看管

智能菜谱

1机15用

海量大师菜

# 甬商

## 本期广告索引

甬南酒业 .....	封二
《百年甬商》 .....	首扉
梵容医美 .....	002
摩根智能 .....	004
KD 定制摄影 .....	006
磁康科技 .....	007、008
米博 .....	010
惠吉星 .....	012
东极皇 .....	085
馥池酒坊 .....	095
金沙古坊 .....	103
《甬商》杂志 .....	封三
恒凯中心 .....	封底

## INDEX \ 本期公司名称索引

京东 .....	P17	赛尔富电子 .....	P37	精华电子 .....	P40	圣龙 .....	P41
华为 .....	P17	长阳科技 .....	P37	合力机械 .....	P40	大丰实业 .....	P41
阿里巴巴 .....	P17	天生密封 .....	P37	能之光 .....	P40	方太 .....	P41
培罗蒙 .....	P17	方太 .....	P37	纬诚科技 .....	P40	奥克斯 .....	P41
宝沃 .....	P18	日月重工 .....	P37	新芝生物 .....	P40	吉利 .....	P41
字节跳动 .....	P18	三星医疗 .....	P37	思进智能 .....	P40	贝发 .....	P56
极氪 .....	P18	家联 .....	P37	雪龙 .....	P40	康赛妮 .....	P60
天益医疗 .....	P18	广博 .....	P37	色母 .....	P40	拓普 .....	P60
中茂网络 .....	P19	金田铜业 .....	P37	天益医疗 .....	P40	海伦钢琴 .....	P86
盈科 .....	P20	韵升磁体 .....	P40	舟山港 .....	P41	爱使电器 .....	P91
百度 .....	P26	GQY .....	P40	金田铜业 .....	P41	新鄞工 .....	P93
申菱电梯 .....	P37	先锋新材料 .....	P40	舜宇 .....	P41		

## INDEX \ 本期人物索引

李如成 .....	P13	戴祖贻 .....	P17	吴志敏 .....	P78	马青平 .....	P83
徐孟强 .....	P15	周文权 .....	P19	周世明 .....	P78	李书进 .....	P83
杨和荣 .....	P15	黄国超 .....	P20	李群 .....	P79	张睿 .....	P83
龚利红 .....	P15	李嘉诚 .....	P21	毕宏波 .....	P80	钱勇 .....	P83
梅飞珍 .....	P15	江南春 .....	P22	谭前友 .....	P80	毛际敏 .....	P84
项乐宏 .....	P15	彭佳学 .....	P76	沈旭波 .....	P81	喻亚盈 .....	P84
黄莹之 .....	P16	汤飞帆 .....	P76	许鹏继 .....	P81	徐颖 .....	P84
鲍薇 .....	P16	徐余宁 .....	P76	李迎春 .....	P81	王功博 .....	P84
杨备训 .....	P16	张世方 .....	P76	张建 .....	P81	程巢宣 .....	P84
蒋建荣 .....	P16	莫鼎革 .....	P77	杨绪忠 .....	P81	严思念 .....	P84
姜正荣 .....	P16	张琳 .....	P77	高益波 .....	P81	陈海伦 .....	P86
徐雷 .....	P17	汪海明 .....	P77	胡顺伟 .....	P81	戴文良 .....	P91
孟晚舟 .....	P17	张小岩 .....	P78	杨绪忠 .....	P81		
张勇 .....	P17	项文裕 .....	P78	曹云 .....	P83		

以上为本期杂志提及的公司机构和人物名称，均以页码为序，索引中的页码为该公司该人物被首次提及的页码。





# 专业母婴服务

您身边的孕、产、育专家

母婴服务技能培训

母婴护理、育婴服务

母婴行业就业创业服务

数字化生活服务

母婴服务就业实践基地建设

母婴行业产教融合研究

未来社区生活服务



家庭请月嫂、育婴师：15397200126

母婴服务技能培训：15858477937

商务合作：13252273995

公司地址：宁波工程学院翠柏校区A座5楼

0574—87300465



## 雅戈尔的新理想与新探索

文 | 李如成 雅戈尔集团股份有限公司董事长



2021年注定是一个不平常的年份，国内外不确定因素增加，新冠疫情不间断地起伏反复，雅戈尔也开始进入新的探索，多元化经营，不把鸡蛋放在一个篮子里，是对还是错？在战略上，公司也进行了认真的探索。


建世界级时尚集团是雅戈尔未来的战略，但万丈高楼平地起，任何产业都不可能一蹴而就。雅戈尔在品牌战略上开始认真思索，几年来，雅戈尔开始实行多品牌战略，但为了控制成本，把所有品牌都放在一个店铺里运营，实际上还是一个品牌，许多品牌无非是一个品类，此消彼长，实际上没有增长。壮士割腕，品牌分拆，独立运行，公司又面临新的阵痛。

同时，公司关注起国内外品牌的收购与合作，HH、UND等运动品牌、潮牌纳入雅戈尔合作范围，但商务品牌转入运动品牌、潮牌又是一个重新学习和尝试的过程……

多产业经营雅戈尔能维持多久？新踏入的很多新兴产业雅戈尔能否成功？公司也将重新探索，有所取舍。总之，过去的一年，是雅戈尔无论从战略上还是战术上都重新转型的一年，而且必须在今后几年不断地革新，有时甚至是革命。

公司是在中国社会转型时期发展壮大起来的，如今已发展四十余年。随着社会竞争越来越国际化，在企业发展中短板也越来越暴露无遗，文化建设、制度建设、团队建设都摆在公司发展的议程上。让人人变得更美好，为社会提供优质服务、为企业增加发展后劲、为股东争取更大回报、为员工谋取幸福和尊严，是雅戈尔的使命和宗旨。共创、共鸣、共情、共享，是雅戈尔的新理想。

用数智化助推传统行业的管理提升和转型升级，实现标准化、自动化、信息化、智能化，是雅戈尔构建未来工厂的目标。

总之，世界格局在剧变，中国社会又进入新的发展时期，雅戈尔也进入二次创业创新的发展阶段。公司坚持传承创新的精神，怀着“枕复兴之宏图，报桑梓予父老”的家国情怀，持之以恒，小步、快步、稳步走，脚踏实地走向美好的未来。 



# 视界

HORIZON

城市

陈敏璐 | 摄



Cassina

## 甬商议政

在刚刚结束不久的宁波市两会上，甬商代表委员们以身作则建言献策。对宁波市未来的发展提出了一批高质量的意见，彰显了新时代甬商的担当精神和心系社会的良好风采。

### 徐孟强

市人大代表、中国移动宁波分公司总经理

宁波可加快区块链新型基础设施“甬链”、智慧物联网基础支撑数据中台等一批未来产业领域的新型基础设施，助力新型信息服务能级实现跃升。与此同时，宁波可进一步加快探索新型基础设施的产业赋能路径，完善新型基础设施配套政策和融资体系。

### 杨和荣

市人大代表、中哲控股集团有限公司董事长

宁波要在新型电池正负极材料、电芯制造等领域加大支持力度，培育储能产业应用场景，做强做大储能产业集群。其次，扩大行业投资，在市级层面成立“储能产业发展专班”，重点培育和扶持3至5家优秀储能企业。

### 龚利红

市人大代表、宁波亚虎进出口有限公司总经理

宁波应进一步完善跨境电商服务体系，依托口岸、开放、产业、物流等优势，扶持传统外贸企业转型升级。同时还应完善品牌一站式服务，不仅推动宁波本地跨境电商品牌在技术、质量上形成竞争优势，更要以点带面培育新业态、新模式，与其他城市拉开赛道，打造“宁波制造”出海品牌。

### 梅飞珍

市人大代表、宁波美博进出口有限公司董事长

当前，宁波外贸业态创新取得了积极成效，但基础设施建设投入不足、跨境电商产业园小而散、跨境服务功能单一等因素制约着跨境电商的进一步发展，要以梅山片区开展自贸试点为契机，推动“自贸区+综保区+港区”融合创新，加快建设梅山跨境电商产业园，打造数字智慧园区，探索不同状态货物“同仓存放，同箱出运”等监管创新，广泛吸引行业龙头企业参与，全面推进重点项目落地，打造具有全球竞争力的跨境电商枢纽，助力宁波建设国际消费中心城市。

### 项乐宏

市政协委员、乐歌人体工学科技股份有限公司董事长

加大政策支持，积极引导传统外贸企业发展自主品牌，转型跨境电商，鼓励支持产业集群内的龙头企业、贴牌出口加工企业等向“B2B”“B2B2C”模式转型。同时要加快全市跨境电商主体培育，提升电子商务发展应用水平，带动物流快递业发展，降低企业成本。



## 黄莹之 市政协委员、宁波希诺赛生物科技有限公司 CEO

生物医药产业要实现高质量发展，成果转化是关键。宁波可试点成立宁波生物技术产学研医转化中心为突破口和发力点，加强与国内外科研院所、高等院校、临床机构、标准化组织等单位的合作，为制定样本采集和存储、制备和质量管理、应用各环节技术指南和评价标准提供经验，打造长三角乃至全国具有影响力的细胞治疗临床研究和成果转化高地，为宁波“医学高峰”计划和“健康宁波”的目标贡献力量。

## 鲍薇 市政协委员、宁海县第一注塑模具有限公司总经理

宁波一批龙头企业在产业数字化的推进中已拔得头筹，但中小企业产业数字化之路仍然艰辛、坎坷。宁波可聚焦重点行业、块状经济，加强对智能制造工程服务公司以及工业互联网平台的遴选，建立白名单制度，以便区（县、市）持续开展“百场千企”数字化赋能对接活动。与此同时，通过分行业协同推进，鼓励中小企业与行业级平台对接，降低企业数字化转型门槛。

## 杨备训 市政协委员、浙江捷达物业服务有限公司董事长

近年来，宁波十分重视“无废城市”建设，基本建立了以法治为基础，政府推动、全民参与、城乡统筹、因地制宜的路径，尤其是全市生活垃圾分类处理工作一直走在全国前列。但我在实践中发现，我市“无废城市”建设也不可避免地面临一些困境。主要表现在创建发动不均衡、系统性解决方案不充分、政策等长效机制支撑不足等。

## 蒋建荣 市政协委员、浙江恒炜建设集团有限公司总经理

企业富不算富，员工富了才算富。如何让员工共享企业发展带来的红利，让他们“富起来”是一家企业必须解决的实际问题。我认为，有条件的民营企业应加快推行股权激励机制，实行合伙人制度，通过股权分红，让员工的收入得以进一步增长，充分调动员工积极性。要做到口袋富不算富，脑袋一起富才算富。宁波企业可进一步加强企业文化建设，通过开展丰富多彩的学习交流活动，加强学习交流，让员工在实现自我突破的同时，逐步养成严守社会公德、职业道德、家庭美德的良好风尚。

## 姜正荣 市政协委员、宁波姜太公网络科技有限公司董事长

借助无感亮码技术，甄别不同类别人群。在学校、医院、卖场、小区等人员集聚区出入口，通过人脸识别、后台 AI 技术同步比对，自动获取人员健康码等信息，并绘制活动轨迹图以备（相关数据严格保密）。其中，对无法识别的人群进行标注，通过出入口严格把关、补录登记，或社区、网格长、民警等登门核查补录。



## 升任京东集团首席执行官

4月7日，京东集团发布公告，京东集团总裁徐雷将出任京东集团首席执行官，负责日常运营管理，刘强东仍将继续担任京东董事局主席一职。

**徐雷** 京东集团总裁

## 担任华为轮值董事长

4月1日，华为公司公告，宣布完成监事会换届选举。其官网显示，孟晚舟成为新的轮值董事长，职务为华为公司副董事长、轮值董事长、CFO。



**孟晚舟** 华为公司副董事长、CFO



## 卸任淘宝公司董事长

4月21日，浙江天猫技术有限公司、淘宝（中国）软件有限公司发生工商变更，张勇辞任的二者法定代表人均由戴珊接任。

**张勇** 阿里巴巴董事局主席、首席执行官

## “培罗蒙先生”去世

4月7日，红帮裁缝的杰出代表、“培罗蒙先生”戴祖贻因病在日本东京辞世，享年102岁。



**戴祖贻** 宁波红帮裁缝代表人物

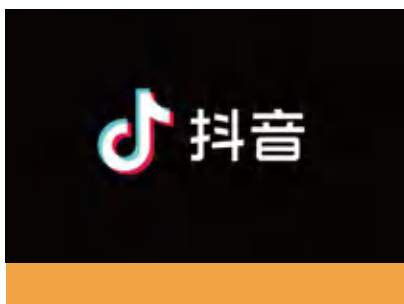


## 申请破产清算

4月8日，北汽福田发布公告称，由于北京宝沃财务枯竭，确实无力清偿到期债务，并且资产不足以清偿全部债务，北京宝沃于2022年4月8日召开临时股东大会，决议依法申请破产清算。



### 宝沃汽车



## 开辟酒水电商业务

抖音正在组建酒水自营电商团队，将依托抖音平台进行直播/短视频卖酒，目前正在招募电商酒水采销相关人员，销售的酒类商品主要以白酒非茅台系列商品为主。抖音表示，为进一步拓展用户在酒水购买时的商品丰富度，平台会在酒水自营方面做一些业务尝试。

### 抖音

## 获宁波国资投资

4月11日，北仑区政府、宁波通商集团与吉利控股集团完成极氪智能电动汽车项目投资合同签订。根据协议，合同签订后，三方将进入全方位资本合作阶段，市区两级将陆续向此项目注入资金，推动极氪智能汽车的研究生产和上市进程。



### 极氪



## 深交所创业板上市

4月7日，宁波天益医疗器械股份有限公司（证券简称：天益医疗，证券代码：301097），以“云挂牌”的方式成功登陆深交所创业板，成为宁波A股第110家、境内外第129家上市公司。

### 天益医疗



# 10问 甬商

## 周文权

年龄：52岁

职务：宁波中茂网络科技有限公司（富通天下）总经理

性格色彩：●●

性格分析：勤奋、善良、有梦想，理性正视现实，理性思考推演，敢于尝试，不崇拜、不迷信，但会欣赏学习他人的长处及思维方式。

### 一问 作为甬商，如何才能创新，脱颖而出？

宏观上要紧跟最新的科技研究动态和国家政策，微观上要不断研究市场需求和直接、潜在的竞争对手。

### 二问 您认为如今甬商面临的最大挑战是什么？

市场竞争日趋激烈，如何确保企业可持续发展，是最大的挑战。解决之道：1、不断地研发创新；2、尽快利用数字化技术，打造私域流量运营平台和数据资产管理平台。

### 三问 作为甬商，您觉得自己有哪些社会责任？

1、让绝大部分员工的收入能持续增长；2、让我们的客户成功；3、企业要尽可能多交税。

### 四问 对于您选择的行业，有什么特别的缘由？

当时觉得中国的外贸企业，数字化运营管理方面的投入是远远不够的，将制约企业的发展，我个人认为存在市场缝隙。

### 五问 作为甬商，更作为一名创业者，有特别的满足感吗？

没有满足感，只有责任感！

### 六问 您对甬商未来的发展有哪些期许？

我希望宁波的外贸企业，能利用我们富通天下的数字化集成营销管理云平台，在数字化运营管理方面，更上一层楼。

### 七问 作为一名创业者，您觉得创立公司最关键的是什么？

1、合适的商机；2、合适的创业伙伴；3、一定的经济基础。

### 八问 如果给您再次选择的机会，您还会选择创业吗？

不一定，因为创业太难了！

### 九问 您的企业有哪些亮点和特色文化？

我们的使命：用富通天下，做天下生意！

我们的愿景：中国外贸企业发展的基础合作伙伴。

我们的价值观：诚信正气、主动积极、协作创新、大爱天下。

### 十问 相比于其他企业，您觉得您的公司有哪些优势？

我们是中国外贸企业私域流量运营和数据资产管理这一细分领域中，处于领先地位的宁波企业，也是宁波最有机会进一步做大做强的特色软件互联网企业。



## 8问 经理人

### 黄国超

年龄：45岁

职务：北京盈科（宁波）律师事务所执行主任

性格色彩：●●

性格分析：我是一个追梦人，喜欢思考人生的终极意义，喜欢挑战自我，让自己的人生变得丰富多彩。

#### 一问 从事职业经理人，您的心态有什么改变吗？

有。变得更有大局意识，更有包容心，更有责任心和事业心，更考虑企业和个人的长远发展问题。

#### 二问 您眼中的职业经理人是怎样的？

每天保持优秀的工作状态，快速决策，快速执行，快速解决前进中的困难和问题；带领团队跑市场和客户，了解市场需求情况，及时调整经营战略和策略，优化工作方式和方法。

#### 三问 面对个性分明的员工，您有自己的管理办法吗？

一是足够尊重和重视，尊重和重视有个性和才华的员工；二是发挥这类员工的特长和优点，调动他们的积极性和创造性，匹配互补的团队伙伴，提供合适的舞台和平台，让他们尽情施展才华。

#### 四问 面对上有老板，下有员工，您是如何做好中间者，平衡各自关系呢？

最大限度赋能平台资源，帮助员工快速成长和发展，从而实现老板关心的创收和利润，找到双方利益的平衡点，真正实现多方合作共赢。

#### 五问 在担任职业经理人这个角色中，最大的挑战是什么？

最大的挑战是建设一家优秀企业文化的律师事务所，让大家开心的工作，一起成长，一起发展，一起成就事业。

#### 六问 现阶段，对自己的未来规划是什么？

执行好北京总部战略规划和顶层设计，将盈科全球化大平台资源整合到宁波，将北京盈科（宁波）律师事务所建设成为宁波最好的律师事务所。

#### 七问 您觉得，一个优秀的职业经理人应该具备哪些特质？

1. 事业心。爱拼才会赢，敢闯敢试，闯出自己的路。
2. 包容心。有容乃大，汇聚各类人才，一起成就事业。
3. 公益心。积极参加公益普法和志愿者等活动，积极支持国家公益事业，帮助弱势群体，帮助中小学生，为当地经济发展贡献一份智慧和力量。

#### 八问 您从职业经理人这个角色中，有获得特别的满足感、幸福感吗？

从事职业经理人20多年来，不断挑战和突破自我，走南闯北，收获了创业的自信和格局，取得了一定成绩，得到了领导、客户、同行的认可，这就是一种幸福和满足。





长江实业集团有限公司创始人 | 李嘉诚

## 成功源于花 90% 时间考虑失败

创业以来如何大胆扩张不翻船？想想你在风和日丽的时候，假设你驾驶着以风推动的远洋船，在离开港口时，你要先想到万一悬挂十号风球（香港以风球代表台风强烈程度，十号相当于强烈台风），你怎么应付。虽然天气满好，但是你还是得估计，若有台风来袭，在风暴还没有离开之前，你怎么办？

我会不停研究每个项目要面对可能发生的坏情况下出现的问题，所以往往花90%（时间）考虑失败。就是因为这样，这么多年来，自从1950年到今天，长江（实业）并没有碰到贷款紧张，从来没有。长江（实业）上市到今天，假设股东拿了股息再买长实，（现在）赚钱两千多倍。就是拿了（股息），不再买入长江（实业），股票也超越一千倍。

你一定要先想到失败，从前我们中国人有句做生意的话：“未买先想卖”，你还没有买进来，你就先想怎么卖出去，你应该先想失败会怎么样。因为成功的效果是100%或50%之差别根本不是太重要，但是如果一小漏洞不及早修补，可能带给企业极大损害，所以当个项目发生亏蚀问题时，即使所涉金额不大，我也会和有关部

门商量解决问题，所付出的时间和以倍数计的精神都是远远超乎比例的。

我常常讲，一个机械手表，只要其中一个齿轮有一点毛病，你这个表就会停顿。一家公司也是，一个机构只要有一个弱点，就可能失败。了解细节，经常能在事前防御危机的发生。

现金流、公司负债的百分比是我一贯最注重的环节，是任何公司的重要健康指针。任何发展中的业务，一定要让业绩达致正数的现金流。

可以这样说，就像是军队的“统帅”必须考虑退路。例如一个小国的统帅，本身拥有两万精兵，当计划攻占其它城市时，他必须多准备两倍的精兵，就是六万，因战争激活后，可能会出现很多意料不到的变化；一旦战败退守，国家也有超过正常时期一倍以上的兵力防御外敌。

几十年的创业经历让我深悟，防范风险，未雨绸缪是取得成功的前提。我自己90%的时间都用来考虑失败，并从不过任何细节，才成就了长江实业不菲业绩。

任何事业都不可能一帆风顺，因此要实现做好充足准备、量力而为、平衡风险，也就是所谓“审慎”的艺术。穷人易

过，穷生意难过，因而自己做生意一直都是小心翼翼，甚至是如履薄冰。

谈及企业管理，我认为做老板容易，做领袖难。因为，领袖领导众人，促动别人自觉甘心卖力；老板只懂支配众人，让别人感到渺小。在我看来，做一个成功的管理者，态度与能力一样重要。 ❏

**防范风险，  
未雨绸缪是  
取得成功的前提。**

江南春 | 分众传媒(中国)控股有限公司董事长



## 中国商业环境已经发生结构性变化

我认为中国的商业战争通常是四种类型:

1、当行业没有领导品牌的时候你要做什么? 封杀品类, 烤鸭就吃全聚德, 果冻就吃喜之郎, 要租车找神州, 装修就上土巴兔。

2、老二通常是占据特性的, 都是“更什么的”, 更高端的电动车雅迪, 大吸力油烟机。

3、第三是聚焦业务, 就是做一个垂直领域, 守住自己一个独特的地方, 可以守住一个省, 在这个省里是最大的, 可以守住一个行业、人群, 聚焦了某种品类。

4、开放了一个新品类, 大家都不带你玩, 你索性开创新品类。大家可以看一看中国的商战, 其核心要素已经发生改变。

30年之前, 商战的核心要素叫生产端, 广东人为什么厉害?“三来一补”, 什么都能造。广东人最牛的地方在于把整个生产能力都掌握在手下, 所以首富在那个时代都是出自广东。

15年之后首富转场到了浙江人。比如说宗庆后先生成了首富, 他可以卖到

250万个网点。这个时候你会发现企业竞争的核心要素, 从生产端转向了渠道端, 你能够把渠道做得做深、做透, 做到每一个毛细血管, 这个时候你的实力就更强。

那到了今天, 有天猫、京东这些公司产生了, 他重构了这个渠道结构, 最后你想买一个品牌, 最后完全买不到的可能性存在吗? 好像很少, 最后你可以发觉, 渠道端的优势也被解构了, 也被消解了。那什么是最新的优势呢?

30年前生产端的优势来自于什么呢? 来自于我们的短缺经济, 而现在所有的东西都是过剩的, 同质化的过剩经济的时代, 那么什么才是核心要素呢?

事实上每一个消费者在每一个品类当中, 都面对很多提供者, 这个时候每一个品牌, 必须回答一个问题, 你如何简单的说出你的差异化, 说出选择你而不选择别人的理由。

所以, 他们斗争核心在什么? 在消费者脑子里。你的前线在什么地方? 战争发生那儿? 在消费者的脑子里。

有没有选择你而不选择别人的理由, 你相对于竞争对手在消费者的脑子里

里如何取得优势位置, 这才是问题的核心。

有没有选择你而不选择别人的理由, 你相对于竞争对手在消费者的脑子里如何取得优势位置, 这才是问题的核心。

【“思想家”栏目责任编辑: 徐凌啸】

# “争先进位·迎接二十大” 宁波企业特别系列报道

展现宁波企业风采和企业家形象  
助力宁波建设共同富裕示范区先行市  
开启全面建设社会主义现代化国家  
向第二个百年奋斗目标迈进的新征程

系列报道

「献礼中国共产党二十大」

争先进位迎20大·封面人物  
争先进位迎20大·典型专访  
争先进位迎20大·专题报道  
争先进位迎20大·形象广告

征集热线

15394314200 0574-87275696



# 智造创新之都 先行密码

打造“全球智造创新之都”  
抢占“智”高点 实现新跨越  
探析宁波制造硬核力量

报道：《甬商》编辑部

文字撰写：金陈聪、姚焱、徐凌啸

图片提供：所报道企业及部门



先行密码

# 智创时代 抢占“智”高点

在新一轮科技革命和产业变革中，智造与创新同频共振，已成为世界各国抢占发展机遇的制高点和主攻方向。



## 从制造迈向智造已成全球共识

备受瞩目的2022年北京冬奥会，除了向世界展现了我国冰雪运动的实力与体育发展的进程，在赛场外也成为了一个展示国家经济、科技、创新能力的大舞台。当人工智能、虚拟现实、5G、8K、裸眼3D、云计算、VR/AR、超清LED屏幕显示、云



计算、数字孪生等数十项创新数字科技手段悉数呈现在我们面前，科技正在改变着我们的体育世界。

科技赋能冬奥会的背后，是中国“智造”早已在场馆建设、训练服务、技术支持、运动服装等方面展现出了其独有魅力，并走近我们每个人的生活。

智能制造是传统制造业向全面信息化的方向转型的产物。

它不是传统的机械行业、机械专业。智能制造虽然也叫制造，但重点是“智能”，而不是“制造”。它不再局限于制造业，出现在智能交通、智能电网、智能医疗、智能物流、智能家居等各行各业中。随着本世纪信息时代全面到来，在全球制造业加速向数字化、网络化和智能化方向发展的背景下，智能制造和传统机械类专业开始交接接力棒了。智能制造的制造部分已经不是肉眼可见到的和传统制造业类似的机械设备和生产线了，结合先进的信息技术、电气自动化技术、AI技术等，使用高科技智能设备从工厂生产第一线开始向上建造智能生产线。

智能制造发展水平关乎着一个国家未来制造业的全球地位。2017年以来，美、德、日等主要工业国角逐机器智能领域。

如德国于2013年4月最先提出德国工业4.0概念，后又先后出台《数字议程（2014-2017）》，这是德国《高技术战略2020》的十大项目之一，旨在将德国打造成数字强国。议程包括网络普及、网络安全及“数字经济发展”等方面内容；发布《数字化战略2025》，目的是将德国建成最现代化的工业化国家；发布《德国工业战略2030》，主要内容包括改善工业基地的框架条件、加强新技术研发和调动私人资本、在全球范围内维护德国工业的技术主权。

美国是智能制造的重要发源地之一。

早在2005年，美国国家标准与技术研究所提出“聪明加工系统研究计划”，这一系统实质就是智能化，研究的内容包括系统动态优化、设备特征化、下一代数控系统、状态监控和可靠性、在加工过程中直接测量刀具磨损和工件精度的方法。随后先后提出智能制造概念、成立智能制造领导联盟SMLC、打造智能制造共享平台、提出《重振美国制造业政策框架》、实施“先进制造伙伴计划（AMP）”、发布《美国先进制造业战略计划》《人工智能战略：2019年更新版》等。

日本在智能制造领域积极部署。积极构建智能制造的顶层设计体系，实施机器人新战略、互联工业战略等措施，巩固日本智能制造在国际上的领先地位。

中国已经明确了智能制造是我国强国战略的主攻方向，不断完善配套措施，加强对智能制造人才引进和培养，鼓励企业引进高端装备技术专业人才，加强国际合作等。

## 不断“智”造的应用新场景

越来越多的消费者愿意为智能买单。

德勒发布的《全球人工智能白皮书》预测，到2025年世界人工智能市场规模将超过6万亿美元，人工智能让更多普通人享受到技术带来的便利。

百度董事长李彦宏曾举例说，住在北京大栅栏社区的独居老人，家里装上了电动窗帘滑轨、智能插座、智能灯等，通过与智能音箱对话，就可以开关电灯窗帘、调节空调温度。

几年前，有人工智能专家认为，中美两国将成为引领世界人工智能发展的新引擎，让一切变得更加容易更舒适。事实上，随着智能设备的普及，无论是老人还是儿童，未来都将能更便捷地享受人工智能带



## 工业革命的升级之路

### 第 1 次工业革命 18 世纪末

#### 蒸汽 → 机械化

通过使用水力和蒸汽动力来取代纯人力和畜力，帮助实现了大规模生产，进入机械化生产时代。

### 第 2 次工业革命 19 世纪

#### 电力 → 规模化

新能源的应用（石油、天然气和电力），劳动分工和批量生产的实现。在一定程度上实现了制造流程的自动化。

### 第 3 次工业革命 20 世纪中叶

#### 信息化 → 自动化

在制造流程中增加了计算机，先进的通信设备和数据分析技术。进一步实现制造流程自动化。

### 第 4 次工业革命 现在

#### 物联网 → 智慧化

自动化程度不断提高和运用智慧工厂，能够更高效地生产商品。以智能制造为主导的第四次工业革命。

来的美好生活。

眼下，因新冠疫情影响下的工作生活，在智造中衍生出了很多新场景。从“制造”向“智造”发展，已然成为不可抵挡的趋势。

为了避免人跟人之间近距离接触，在线化智能化已日益成为产业发展新趋势，不但正在改变产业形态，也改变了我们诸多习以为常的生活方式。

在实行封闭式管理的大小社区、写

字楼，小区门口的保安们全副武装，应用无感测温、高通量快速测温，借助智能安防系统，排查进出人员。一些外卖平台和餐饮企业推出“安心送”“移动食堂”等“无接触配送”服务，在预订、制作、配送等环节，尽最大可能减少消费者与企业员工直接接触，确保食品安全。各大招聘平台上线“24365 校园招聘服务”专栏，为高校毕业生提供海量

优质岗位。在高校毕业生与企业达成面试意向后，可通过视频面试安全有效地解决面试问题。互联网、人工智能、云计算等新经济企业充分利用已有技术储备，面向抗疫的具体场景需求，快速开发出智能语音辅助系统、医护机器人、影像系统、移动医疗、远程会诊、无感测温等数字防疫技术和产品，极大地提升了医护效率……

而可以预料的是，待疫情过去，应用智能机器人等新产品新技术，提升城市治理的智慧化、现代化，这一需求不会消退，对无接触服务、智能医疗、智能识别、智能物流、在线办公、在线教育等新场景的需求仍将不断增加，这将为疫情之后经济发展提供新的机会。

## 创新力为智造赋能

创新驱动发展，智造引领未来。

习近平总书记多次强调，制造业高质量发展是我国经济高质量发展的重中之重。

“十三五”以来，中国智能制造发展取得长足进步。数据显示，智能制造装备国内市场满足率超过 50%，主营业务收入超 10 亿元的系统解决方案供应商达 43 家。构建了国际先行的标准体系，发布国家标准 300 余项，主导制定国际标准 42 项；培育具有行业和区域影响力的工业互联网平台近 100 个。铁路技术、新能源汽车、消费级无人机、量子通信、特高压输电、5G 等已成为中国智造的十大名片。

当前经济形势错综复杂，中国发展的内部条件和外部环境正在发生深刻且复杂变化。

外部环境上，在“卡脖子”比较集中的领域，3C、汽车等与芯片高度相关产业，关键核心技术和设备面临严峻挑战。同时，随着中国电子消费品正逐步占据全球出货

量榜单的前茅，不断刷新全球消费者对于“中国造”的品质认知，下一个五年以至十年，“中国造”能否持续引领消费趋势，满足消费者日益提升的品质需求，决定电子消费品核心价值的芯片技术成为中国制造的关键。

2021年3月，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》发布，打响了全面科技攻坚的“发令枪”。在这个机遇与挑战并存的时代背景下，“国产化替代”“自主可控”成为中国企业重要使命。越来越多的生产企业借助传感器、物联网、大数据、云计算等新技术，对原有生产技术和生产模式实施智能化改造，给产品安上智能的“大脑”，接上网络的“云端”。

从“中国制造”到“中国创造”“中国智造”，“科技攻关”已经时不我待，中国企业正加速智造升级。

在改革开放初期，联想就开发出了可将英文操作系统翻译成中文的联想式汉卡、可一键上网的个人电脑，成为民族科技企业的典范。如今，经过近40年的“智能制造”修炼，联想已经形成了“互联互通、柔性质造、虚实结合、闭环质量、智能决策”的发展路径，在制造业的“内生”中衍生出强大的数字化“外化”能力。

过去几年，一大批全球首发技术在小米产品上相继亮相量产，这背后，考验的不仅是科技企业对于最精尖技术消化落地的能力，还体现的是龙头企业对产业链上下游高效协同的把控力。从液态镜头、硅氧负极电池，到最大底相机传感器、67W无线充电、相变导热材料……“中国智造”上搭载的一项项“全球首发”给全球数码消费者带来的是不断的惊喜。

于世界各国而言，智造不仅体现在高水平科技自立自强，更带来全球话语权的

## ◆ 世界主要强国的“智能制造”之争

### 美国

2009年，美国政府提出“制造业回归”战略，试图通过智能制造解决美国制造业在人力成本等方面的劣势，重振美国高端制造业。

### 法国

2013年，法国实施“新工业法国”战略，无人驾驶汽车、机器人、新式高铁等34个优先项目。

### 德国


2013年，德国正式推出“工业4.0”战略，相继发布《确保德国制造业的未来——实施战略行动工业4.0的建议》和《实施工业4.0战略》等，使德国成为先进智能制造技术的主要创造国和供应国

### 英国

2015年，英国推出“英国制造2050”战略，推进制造和服务融合，提升高技术工人数量。

### 日本

2015年，日本政府提出“机器人新战略”，通过将机器人与IT技术、大数据、网络、人工智能等深度融合，在日本建立世界机器人技术创新高地，营造世界一流的机器人应用社会，继续引领物联网时代机器人的发展。

更迭。未来的竞争是一场工业之争、科技之争与智慧之争，而制造业显然将成为国家间经济竞争的主战场。但我们相信，在创新驱动下，中国智造的步伐将愈加坚定有力。

# “全球智造创新之都”全解读

在刚刚过去的宁波市第十四次党代会上，宁波提出了建设“全球智造创新之都”的宏伟目标。未来宁波的发展将继续保持高质量发展，实现跨越式发展。

## 层层定位，方向清晰

习近平总书记在浙江工作期间，曾勉励宁波，紧紧抓住国际产业结构和区域分工格局调整的机遇，加快建设先进制造业基地。浙江省委、省政府也高度重视宁波在全省制造业发展格局中的地位，要求宁波在加快建设全球先进制造业基地上实现新突破。宁波市第十四次党代会的报告中，明确提出了打造全球智造创新之都，并将其摆在“六个之都”之首，作为现代化滨海大都市建设的重中之重。

报告中，描绘了全球先进智造创新之都的图景：制造业高质量发展全国领先，战略性新兴产业强势崛起，传统优势产业生机勃勃，数字经济的高创新性、强渗透性、广覆盖性形成裂变效应，科技创新实力大幅提升，甬江科创区成为重要创新策源中心，三大科创高地初步建成，世界重要人才中心和创新高地战略支点城市建设取得重大突破。

“打造全球先进智造创新之都”不仅仅是一个产业空间地理的概念，也是宁波城市主导功能定位，其内涵是以先进技术、工艺为先导，以先进制造业体系为核心，以智能化、高端化为导向，以具有全球竞争力与影响力为目标，建设成为产业高质量发展、企业成长活力迸发、科技成果转化高效、质量品牌效益突出、产业治理水平领先的世界级先进产业集群，全球领先的智能技术应用创新基地和全球制造业优质资源要素集聚的重

要节点城市。

打造全球智造创新之都，“全球”是体现宁波新一届领导班子对宁波经济发展的高站位和大视野，也是对宁波先进制造业发展趋势的长远定位；“智造”主要是体现宁波制造业智能化、数字化趋势的发展判断；“创新”就是宁波制造业下步如何引领发展的主要路径和提升手段。

在智造创新之路上，国内城市中的青岛与宁波有许多相似之处，两城都是副省级城市和计划单列市，都有大港，也都由制造业立市。青岛未来五年发展目标剑指2万亿，宁波向2.2万亿发起冲击，都将制造业作为“基点”和“爆点”。青岛提出建设“六个城市”，排在首位的便是“打造现代产业先行城市”，还提出了“工赋青岛·智造强市”的城市品牌，这与宁波的“全球智造创新之都”异曲同工。两业融合和数字化转型为代表的“智造”是两座城市的共同发力点。

## 根基稳固，优势突出

宁波的制造业有着突出的产业优势，制造业是宁波竞争发展的优势所在、底气所在。“制造”二字的分量，体现在宁波城市定位、发展规划、产业结构等各个方面。作为制造业单项冠军“第一城”，宁波拥有单项冠军示范企业35家、单项冠军产品28家，位居

## ◆ “两城三高地”发展格局

两城

制造业单项冠军之城

品牌之城

三高地

高端人才集聚新高地

科技创新新高地

智能制造新高地

全国首位。

从体量上看，宁波去年工业增加值达到6298亿元，跃居全国城市第7位，工业增量占GDP增量的比重达57.3%，对经济增长和税收的贡献度分别达54.7%和42.4%。2021年，宁波规模以上工业增加值增速高达11.9%，这是近五年来，宁波规模以上工业增加值增速最高的一次。其中，电气机械和器材制造业、通用设备制造业、计算机通信和其他电子设备制造业的增加值增速分别达17.9%、23%、25%。从种种数据中不难看出，支撑宁波高质量增长的动力来自于工业，尤





唐严 | 摄

其是工业领域内的先进制造业。

宁波工业经济基础优势，是打造“全球智造创新之都”的充足底气，主要体现在四个方面。

首先，产业集群特色鲜明。宁波正在形成“246”万千亿级产业集群，制造业正在高端化、智能化、绿色化、集群化发展。

第二，企业梯队优质高效。2021年全年，全市规上工业增加值4865亿元，占全省的24%，居全省首位。目前国家级制造业单项冠军63家，占全国总数的7.4%，居全国各城市首位。拥有国家级“专精特新”小巨人企业182家，居全国非直辖市第1位，全国城市第3位。

第三，创新动能提升加快。通过人才引进，建设产业技术研究院，打造科技创新“栽树工程”，2018年以来宁波引进共建了大连理工宁波研究院、上海交大宁波人工智能研究院、北航宁波创新研究院等20多家创新研究院，累计拥有国家级企业技术中心34家、国家级工业设计中心8家，累计有效发明专利拥有量3.8万件。

第四，政府扶持政策有力。一是运用综合集成思维优化培育模式。实施制造业单项

冠军培育工程，积极培育优质企业群体。二是强化激励机制。对列入国家级单项冠军企业和市级示范企业予以奖励，对培育企业技改予以优先支持。三是注重氛围营造。通过各类媒体开展专题宣传，引导更多企业走专精特新发展道路。

宁波的产业优势虽明显，然而随着新一轮科技革命和产业变革日新月异，数字技术快速发展以及数字经济、绿色低碳产业、现代服务业和制造业加速融合，传统的生产方式和商业模式发生了巨大变化，全国各地都在积极推动产业转型升级。宁波要保持制造业上的城市竞争优势，就要抢抓产业变革机遇塑造新优势，提升数字化水平，不断深

化产业融合，加快推动制造业转型升级，打造全球智造创新之都。

由此不难看出，实体经济是宁波制胜未来的根基所在、优势所在、底气所在，走智造创新之路是“宁波制造”实现高质量发展的重要途径。

### 路径明确，蹄疾步稳

打造“全球智造创新之都”的具体路径，就是要形成宁波制造新结构、新赛道、新技术、新力量势力、新生态、新标识，巩固优化“321”产业结构，积极抢滩新兴产业，前瞻布局未来产业，攻坚突破关键核心技术，整体打造有利于制造业发展生态环境，形成

## 四大基本原则

- ◆ 全球视野，一流标准
- ◆ 系统谋划，统筹推进
- ◆ 创新驱动，变革重塑
- ◆ 政府推动，企业主体

## 五大提升目标

- 1 全球影响力大幅提升 ▲
- 2 智造引领力大幅提升 ▲
- 3 创新驱动动力大幅提升 ▲
- 4 生态吸引力大幅提升 ▲
- 5 示范带动力大幅提升 ▲

数字经济、高端装备、绿色石化三大万亿级产业集群和一批能够代表中国走向世界的企业、品牌，塑造宁波制造新优势。

打造“全球智造创新之都”，要发挥现代服务业对先进制造业的支撑作用，以及数字经济的重要性。去年，浙江省委常委、宁波市委书记彭佳学曾强调，要拿出超常之策，加快推动数字经济核心产业跨越式发展。今年，宁波两会提出“超常规发展数字经济”。

打造“全球智造创新之都”，要发挥单项冠军企业引领优势。通过发挥单项冠军优势实现领域聚焦，打造制造业链式融通发展主驱力。通过单项冠军企业的品牌培育，强化区域品牌创建，打造出一批国际化的宁波制造品牌。

打造“全球智造创新之都”，要聚力新兴产业实现产业能级跃升。培育更具活力的新兴产业生态体系，强化科技创新前瞻布局 and 融通发展，以企业数字化智能化转型，助推新兴产业深度集聚，力争成为新产业、新产品、新技术策源地。积极扶持培育“大优



强”、助推“小而美”、实现“专精特新”。

打造“全球智造创新之都”，要大力发展数字经济。借力数字化，宁波的传统制造业，才能实现转型升级。为走向产业数字化升级，宁波引进工业互联网平台企业，以平台赋能制造业。

打造“全球智造创新之都”，还要招好用好人才，实现世界重要人才中心。人才结构性短缺，是当前宁波人才工作亟待破解的主要矛盾。对此，宁波坚持扩总量、优增量、

提质量，下大力持续优化人才结构，打造支撑高质量发展、竞争力提升、现代化先行和共同富裕示范的高素质人才队伍。

2021年9月，宁波首个智能制造地方标准发布。今年1月，推进产业基础高级化实施方案发布；3月，列入全省首批行业产业大脑的宁波服装产业大脑上线；同月，甬江科创区控制性详细规划批前公示。围绕智造创新的一系列政策、重大平台依次落定，为打造“全球智造创新之都”锚定方向。[图]

## 八大创新行动

- ① 产业能级跨越创新行动
- ② 智能制造提速创新行动
- ③ 科技研发突破创新行动
- ④ 有效投资倍增创新行动
- ⑤ 名企培育攻坚创新行动
- ⑥ 产业空间重构创新行动
- ⑦ 质量品牌锻造创新行动
- ⑧ 产业生态智治创新行动



# 探析宁波制造的硬核力量

以制造业为主的实体经济对于宁波的意义，正如宁波市第十四次党代会报告所概况的：实体经济是宁波制胜未来的根基所在、优势所在、底气所在。

回顾宁波 73 年来的工业化进程，由于历史等诸多特定因素的影响，历经波折和坎坷。中华人民共和国建立前夕，宁波工业基础相当薄弱，“三支半烟囱”（“三支烟囱”即宁波和丰纱厂、永耀电力公司和太丰面粉厂；“半只烟囱”，即通利源榨油厂）就是当时宁波民族工业状况的真实写照。

但无论形势如何变幻，宁波一直保持发展壮大“宁波制造”的战略定力，坚定不移做好自己的事。从改革开放之初乡镇企业到上海请“星期日工程师”，到今天延揽世界各地的优秀人才，宁波牢牢抓住“创新”这一制造业的灵魂，始终坚持创新求发展。

创新的引擎，催发澎湃的动力。近年来，宁波制造不断向上突破，占领科技创新制高点，新产品、新模式、新业态不断涌现。一串串数字成为宁波制造业 73 年来，从“三根半烟囱”到现代化产业体

系，从工业小市到工业大市、工业强市最有力的印证：63 家国家级制造业单项冠军企业，目前数量位居全国城市第一；182 家国家级专精特新“小巨人”企业，目前数量位居全国城市第三，仅次于上海、北京；3919 家高新技术企业，相较 2017 年的 1479 家，累计增幅达 165%，年均增长率超 25%；8000 余家规上工业企业，已形成绿色石化、汽车、高端装备、关键基础件（元器件）、新材料、电子信息、时尚纺织服装、智能家电等 8 个千亿级产业集群；22108 亿元规上工业总产值，2021 年，宁波规上工业实现增加值 4865 亿元，首破 2 万亿元大关……

聚焦制造业发展，早在 2016 年，宁波就以智能制造为抓手，启动了三年技术大改造，覆盖范围涉及绝大多数规上工业企业。之后，又启动了新一轮智能化大改造行动，推动企业自动化、智能化改造提质扩“面”。同时，通过“百场千企”数字化赋能对接系列活动，推动模具、家电、成型制造、汽配等传统优势产业优化升级，打造了一批智能制造示范标杆，形成了一批可推广的数字化应用新模式。

多年的发展历练，使宁波成为国内重要的先进制造业基地，但却没有改变宁波还是一个传统制造业城市的事实。制造业高端化不足、高新技术占比少、产业层级总体偏低等传统制造业的弊端依然普遍存在。与此同时，缺少“龙头”企业、人才底子先天薄弱、产品品牌力不足、企业知名度不高等瓶颈，也制约着宁波制造业的发展。

2021 年，宁波发布制造业高质量发展“十四五”规划，从产业体系到产业布局，从标志性产业链打造到“卡脖子”攻关，从“大优强”引育到“新智造”，展现了一张锚定未来、蹄疾步稳迈向高质量发展的蓝图。

如今，智造、创新已成为推动宁波制造高质量发展的关键引擎。宁波制造业，正以“246”产业集群、“大优强”企业、单项冠军企业、专精特新“小巨人”企业为砥柱，在“浙江制造”品牌建设助推下，依托块状经济、特色产业园，现代化特色产业实现跨越，奋力锻造“全球智造创新之都”成为这座城市新的发展焦点。





## 聚焦制造的“246”产业集群

“246”产业集群的提出是对宁波利用自身优势产业，发挥产业带动作用，推动经济结构优化升级的重要举措，也是宁波产业发展的立身之策和制造业实现高质量发展的关键计划。



### 应运而生的“246”产业集群

在宁波 GDP 成功突破万亿大关后，作为长三角南翼经济中心、长三角区域高质量发展一体化发展的国家战略中的重要力量，更是身为浙江“两个高水平”建设的排头兵。宁波开始思考，自己下一个 1 万亿元的增量的哪里？于是乎“246”产业集群应运而生。

2019 年 5 月 10 日，宁波市召开全市建设“246”万亿级产业集群动员大会，正式标志着“246”产业集群建设的开始。

“246”万亿级产业集群，是宁波市根据自身的产业基础和区位优势，把握新一轮科技革命和产业变革趋势基础上提出的新目标。“2”指的是建设绿色石化、汽车 2

个万亿级产业集群。“4”指的是建设高端装备、电子信息、新材料、软件与新兴服务等 4 个五千亿级产业集群。“6”是建设关键基础件（元器件）、智能家电、时尚纺织服装、生物医药、文体用品、节能环保等 6 个千亿级产业集群。

未来，宁波将进一步聚焦“246”万千

## ◆ “246” 万千亿级产业集群

### 2 个万亿级产业集群

绿色石化产业集群、汽车产业集群

### 4 个五千亿级产业集群

高端装备产业集群、电子信息产业集群、新材料产业集群、软件产业集群

### 6 个千亿级产业集群

关键基础件（元器件）产业集群、智能家电产业集群、时尚纺织服装产业集群、生物医药产业集群、文体用品产业集群、节能环保产业集群

亿级产业集群细分领域，扬优势、补短板，加快打造现代产业体系。

通过做强汽车及零部件、绿色石化、高端装备、新材料等一批优势产业，做大新一代电子信息、关键基础件、生物医药、节能环保等一批新兴产业，提升时尚纺织服装、智能家电、文体用品等一批传统产业，壮大软件和信息服务业、技术研发、工业设计、智能制造工程服务、检验检测认证、现代供应链服务等一批现代制造服务业，布局人工智能、深海空天信息、氢能与储能、柔性电子、区块链、基因技术等一批未来产业，助力宁波制造业不断迈上新的台阶。

### 着力优势产业

宁波市依据自身发展优势，针对“246”产业集群，提出了不同的发展规划。

《宁波市关键基础件产业集群发展规划》中提出到2025年，宁波市关键基础件产业规上工业产值达1300亿元，重点领域

和关键环节创新能力明显增强，力争高端模具产业集群入围国家先进制造业集群培育名单，打造全国关键核心基础件科创高地，为国家重大技术装备发展提供强有力的基础支撑。创新驱动，推动集群高端化，积极开展关键基础件产业重点细分领域共性技术、关键技术和前沿技术攻关，不断开发高技术含量、高附加值产品。联动发展，推动集群协同化，促进集群企业间的技术、模式、组织创新与产业基础能力协同共进、跨界融合。

《宁波市电子信息制造业产业集群“十四五”发展规划》中提出，未来宁波电子信息制造业总体竞争力明显提升，成为宁波数字经济重要支柱产业，大中小企业融通发展能级进一步提升，国际竞争力明显增强，宁波成为全国领先的特色工艺集成电路产业基地、具有国际影响力的电子信息制造业集聚地。紧紧抓住5G、人工智能、物联网等新一代信息技术高速发展

的重大机遇，以数字化改革为契机，发挥宁波电子信息制造业产业集群优势，聚焦集成电路、光学电子、汽车电子、智能电子产品等重点领域，深入实施标志性产业链建设、关键技术突破、智能技术应用、市场主体培育、区域深度协同、产业环境优化等六大任务，谋划建设一批重大创新项目。

上述的产业集群发展规划，只是宁波根据不同产业的实际发展情况和特点量体裁衣制订的其中一部分。由此见微知著，宁波将着力优势产业，带动产业集群取得更大的发展。

### 初见成效提升速度

“246”产业集群计划初见成效，推动产业高质、高效发展，提升宁波经济发展速度。

2021年宁波的规上工业增加值增速在41个重点城市中，与厦门并列第10，2021年是宁波规上工业增加值增速最高的一年，达到11.9%。

12个重点培育的产业集群中，新材料产业、关键基础件产业、高端装备产业、电子信息规上工业增加值增速分别达36.7%、33.7%、30.4%以及30.2%，发展势头强劲。值得一提的是，杭州湾新区在新材料产业、电子信息产业、高端装备产业持续发力，增加值增速分别达到了86%、70.4%以及51.9%，均排名全市第一。

2022年，宁波将继续坚持发展“246”产业集群，做强一批优势产业，做大一批新兴产业，提升一批传统产业，布局一批未来产业，壮大一批现代制造服务业，朝着国际领先国内一流的制造强市加速迈进。

# 锚定“大优强”新目标

制造业是宁波经济发展的重要根基和命脉产业，而“大优强”计划的提出更是助推宁波制造由大变强的重要措施。

## 引领发展的“大优强”

宁波是全国先进制造业基地，产业基础扎实，形成了门类齐全的制造业体系，构建了以石油化工、汽车及零部件、电工电器、纺织服装等为支柱的产业集群，2020年在全国各大城市中排名第9位。宁波制造业不仅产业“全”，也很“强”。经过长期发展，制造业已成为宁波的根基所在、优势所在、硬核所在。

撑起宁波制造底色的，是众多的民营制造业企业，全市相关企业在12万家以上，涌现了雅戈尔服饰、奥克斯空调和方太厨房电器等一批闻名全国的民营企业。但毋庸讳言，宁波民营制造业企业大多为中小企业，缺乏一批处于产业链关键环节的领军型大企业、高集聚性大平台、强带动型和生态型大企业，难以在生产、市场、研发等方面形成规模，离既大又强还有差距。制造业“大优强”培育名单，将企业做大做强、培育更高能级市场主体提到更加显著的位置，不仅有利于弥补目前宁波制造业发展的短板，而且有利于提升核心竞争力，促进制造业高质量发展。

宁波制造要实现高质量发展，既要培育专注细分领域、具备核心竞争力的单项冠军企业、“专精特新”“小巨人”企业，也要培育世界级大型龙头企业。制造业有着其他产业不能替代的吸引人才、稳定就业、激发创新的作用，也起着城市经济压舱石的作用，做大做强做优做强制造业意义重大。“大优强”

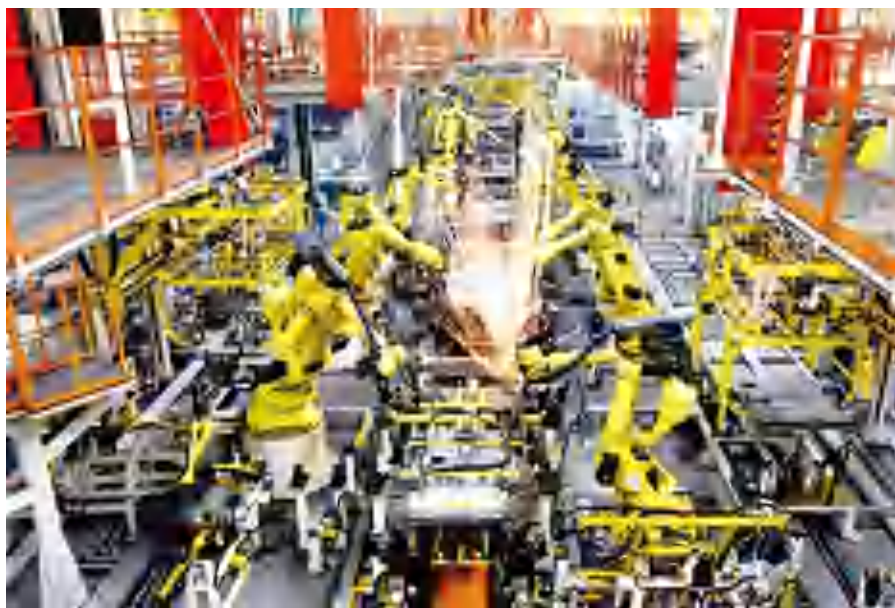
企业是一个区域制造业的支柱，是领军者和“链主”，具有举足轻重的作用。我市制造业发展的目标是，力争到2035年建成国际领先国内一流的制造业强市，实现这一目标，必须一

手抓培育单项冠军企业、“专精特新”“小巨人”企业，一手抓培育“大优强”企业，充分发挥优质企业“领头雁”“排头兵”作用。

## 推动“大优强”建设

虽然宁波制造基础扎实，民营经济实力雄厚，但长期以来，缺少行业龙头企业和领军企业，这些问题一直制约着宁波制造高质量发展。

针对这个问题，宁波选择引导企业争先进步，不断壮大规模，逐渐形成以大企业（大集团）为引领，单项冠军和“专精特新”企业为骨干、创新型中小微企业为基础的企业梯队。其中，引领宁波制造的大企业（大集团）



便是此次遴选出的一批处于产业链关键环节、规模大、实力强、带动性大的“大优强”企业。

这些“大优强”企业将是宁波加快新旧动能转换的源动力。在104家“大优强”企业培育名单中不难看出，在绿色化工的基础上，汽车制造将是宁波聚焦的重点之一。在千亿级培育企业名单中不仅有吉利汽车集团、上汽大众汽车有限公司宁波分公司两家整车企业，也有均胜集团这样的汽车零部件企业。在五百亿级以及百亿级培育企业名单中，华翔股份、极氮科技、容百新能源、继峰股份、拓普集团、博威集团、圣龙集团、震裕科技、卡倍亿等企业也将是助力宁波汽车产业迈上万亿级产业集群的中坚力量。



## 争先创新立足“大优强”

始终围绕“大优强”的目标，推动一二三次产业高新化、数字化、智能化、绿色化发展，为建设现代化滨海大都市和共同富裕先行市注入强劲动能、夯实物质基础。

宁波在发展中树立“一盘棋”思想，科学规划国土空间、产业布局，全面整合土地、资源、政策，培育一批有实力、有特色的标志性产业集群和龙头企业。要坚持科技自立自强，引导企业居安思危、争先创优，加大技术攻关、新品研发、管理创新力度，持续增强市场竞争力。要推动数字经济提质倍增，积极鼓励企业应用产业大脑、建设未来工厂，大力发展电子商务、直播经济、数字展览等城市经济新业态，进一步贯通生产端和贸易端，促进内外贸一体化发展。要深化数字化改革，注重从企业和群众需求出发，发现问题、重塑流程、充实数据、打通堵点，推出更多高效便捷的多跨场景应用，着力打造一流的营商环境和政务环境。

未来，宁波将大力实施企业“上规上市上云上榜”行动，规上工业企业突破1.5万家，高新技术企业超过1万家，上市公司数量、市值实现“双倍增”，更多领军企业进入世界500强、中国500强方阵；提升核心基础零部件、关键基础材料、工业基础软件、先进基础工艺、产业技术基础的创新力，优化企业标准“领跑者”制度，打造一批代表“中国制造”走向世界的产品、品牌 and 标准。

## ◆ 宁波市制造业“大优强”培育企业名单

### ◆ 千亿级培育企业

吉利汽车集团有限公司

宁波镇海炼化有限公司

宁波金田投资控股有限公司

雅戈尔集团股份有限公司

舜宇集团有限公司

均胜集团有限公司

奥克斯集团有限公司

上汽大众汽车有限公司宁波分公司

宁波博洋控股集团有限公司

太平鸟集团有限公司

### ◆ 五百亿级培育企业

中海石油宁波大榭石化有限公司

方日升新能源股份有限公司

海天集团

宁波华翔电子股份有限公司

宁波申洲针织有限公司

宁波中金石化有限公司

浙江极氪智能科技有限公司

科元控股集团集团有限公司

中哲控股集团集团有限公司

宁波容百新能源科技股份有限公司

### ◆ 百亿级培育企业

广博控股集团有限公司

宁波乐金甬兴化工有限公司

宁波富德能源有限公司

百隆东方股份有限公司

浙江逸盛石化有限公司

宁波继峰汽车零部件股份有限公司

宁波拓普集团股份有限公司

宁波金发新材料有限公司

宁波宝新不锈钢有限公司

宁波德业科技股份有限公司

宁波东方电缆股份有限公司

贝发集团股份有限公司

利时集团股份有限公司

杉杉集团有限公司

博威集团有限公司

宁波圣龙(集团)有限公司

乐歌人体工学科技股份有限公司

日月重工股份有限公司

韵升控股集团有限公司

罗蒙集团股份有限公司

宁波世茂铜业股份有限公司

公牛集团股份有限公司

得力集团有限公司

宁波吉德电器有限公司

宁波震裕科技股份有限公司

宁波卡倍亿电气技术股份有限公司

锦浪科技股份有限公司

宁波方太厨具有限公司

宁波兴业盛泰集团有限公司

浙江雅迪机车有限公司

宁波复能稀土新材料股份有限公司

宁波群志光电有限公司

宁波群辉光电有限公司

万华化学(宁波)有限公司

东华能源(宁波)新材料有限公司

# “冠军之城”的宁波赛道

在中国制造业的版图上，位于东部沿海的宁波有其独特代表性——国家级制造业“单项冠军”企业数量居全国之首，一大批企业主导产品市场占有率位列全球第一。这背后不仅是宁波制造强市的力量，更是经济硬核实力的重要体现。

## 精耕细作成就“冠军基因”

扎实的基础、长期的精耕细作以及持续的创新，让宁波制造业单项冠军异军突起。单项冠军入选要求高，评选程序严格，它的数量已经成为一个地区企业和经济发展质量的重要体现。

12万家民营制造企业，是宁波制造的底色。宁波84.1%以上的规上工业企业是民营企业。民企贡献了宁波69%的出口、95%以上的上市公司与高新技术企业。这也让宁波成为全国当之无愧制造业单项冠军“第一城”，一组数据足以印证其中的“含金量”：单项冠军示范企业35家、单项冠军产品28家，位居全国首位；2021年，宁波规上工业实现增加值4865亿元，规上工业总产值突破2万亿元大关，达到22108亿元。

宁波以全国1%的GDP培育了7.55%的国家级制造业单项冠军企业，以45家的数量位居全国各城市首位。数据显示，宁波市目前纳入单项冠军企业培育库的384家企业，384家企业主导产品市场占有率全球第一的企业有110家，占比28.65%；市场占有率全国第一的262家，占比68.23%。

当前在宁波市级单项冠军培育中，除63家国家级单项冠军企业（产品）外，市级重点培育企业194家（含国家级培育5家），市级潜力型培育企业270家。根据企业所属培育梯队，分类分档予以扶持，助力企业健康发展。未来宁波将持续推进制造业单项冠军企业培育提升专项行动，大力培育制造业“专精特新”企业，力争到2025年底，国

级制造业单项冠军企业达到100家。

## 创新攻坚是底气也是话语权

宁波单项冠军企业不仅是产业链攻坚的主力军，还是关键技术的主导者，累计攻克500多项关键技术壁垒和“卡脖子”难题。如海天集团创制的超大型精密注塑机、东方电缆研制的大长度海洋脐带缆，解决了中国航空航天、深海油气勘探等领域相关技术长期受制于国外垄断问题。

同时立足技术研发—产品创新—产业转化全周期发展，宁波单项冠军企业与科研院所联合攻关，不断推进高端技术产业化。目前突破345项产业化技术，实现448项技术产品化产业化。特别在关键基础件、新能源汽车、生物医药、先进材料等领域已完成221个产业项目立项，有望转化为首台（套）产品。

目前，384家单项冠军及培育企业R&D经费支出总额达205.07亿元；企业R&D经费支出占主营业务收入平均达到4.89%。

数据显示，单项冠军及培育企业平均研发人员配置比重超17%。384家单项冠军及培育企业R&D人员总数为55635人，企业R&D人员平均为147人，研发人员数量占职工人数平均比重达到17.87%。其中，江丰电子、建新赵氏集团、宁波如意股份等7家企业研发人员数量占职工人数比重超50%。

较高的研发投入和众多的研发人均，成就了数以万计的知识产权。截至2020年底，384家单项冠军及培育企业累计拥有专利42762项，有效发明专利累计8733项。平均

每家冠军企业拥有有效专利数111项。

宁波路宝科技实业集团有限公司数十年专注于桥梁产品、桥面铺装系统技术的研发设计与创新，自主研发的RB单元式多向变位桥梁伸缩装置、ECO改性聚氨酯桥面铺装系统等技术国际领先，先后托起了杭州湾跨海大桥、港珠澳大桥、南沙大桥、莫桑比克马普托大桥等一个个世纪工程。坚持研发创新，不仅让企业拥有核心竞争力，更助力我国的世纪工程，成为真正的“大国重器”。

## 将优质制造企业串珠成链

在我国数千万中小企业的“金字塔”顶端，一条逐渐清晰的创新发展路径是，从国内领先的专精特新“小巨人”企业，到国际领先的制造业单项冠军，最终成长为主业突出、综合实力强，具有全球竞争力的领航企业。

单项冠军是宁波制造业的一块金字招牌，更是宁波的一张城市名片。“制造业单项冠军之城宁波，体现的是制造业的魂，是制造业高质量发展所需要的精神。”财经作家秦朔在调研宁波时也曾这样说道。

2021年7月，宁波正式宣布打造“制造业单项冠军之城”，并提出具体目标——力争到2022年，国家级制造业单项冠军企业数量实现翻一番，攻克关键核心技术100项以上，年均开发重点新产品1000项以上，培育打造若干条重点产业链；到2025年，国家级单项冠军企业数量达到130家，细分领域的标志性产业链达到若干条，单项冠军企业对制造业增长贡献度达到40%以上。

战略的背后，是宁波制造自信满满。数据显示，宁波高端装备、新材料、新能源、工业互联网领域的企业数量，均位居全国前5名，在节能环保、新一代信息技术的企业数量分别处于全国第6、第10位。

宁波正着力将更多的优质企业串珠成链，引导企业通过研发创新，逐步形成具体宁波特色的标志性产业链，打造制造业单项冠军之城，从而实现制造大市向制造强市的跨越。

## ◆ 宁波全国单项冠军产品

企业	产品
宁波申菱电梯配件有限公司	电梯门机
赛尔富电子有限公司	LED 冷链照明灯具
宁波长阳科技股份有限公司	光学反射膜
公牛集团股份有限公司	移动插座
宁波天生密封件有限公司	核电站反应堆压力容器 C 形密封环
宁波方太厨具有限公司	侧吸式吸排油烟机
贝发集团股份有限公司	圆珠笔
音王电声股份有限公司	数字调音台
日月重工股份有限公司	风电铸件
宁波三星医疗电气股份有限公司	三相智能电能表
宁波埃美柯铜阀门有限公司	民用管道控制阀门
宁波家联科技股份有限公司	生物基全降解日用塑料制品
广博集团股份有限公司	纸品文具
宁波欣达电梯配件厂	涡轮副电扶梯驱动主机
宁波鲍斯能源装备股份有限公司	螺杆主机
宁波继峰汽车零部件股份有限公司	乘用车座椅头枕
宁波方正汽车模具股份有限公司	汽车燃油系统多层吹塑模具
宁波韵升股份有限公司	硬盘音圈电机磁体
宁波东方电缆股份有限公司	海洋脐带缆
宁波金田铜业（集团）股份有限公司	高性能铜合金棒材
宁波科诺精工科技有限公司	汽车天窗导轨用铝合金精密型材
宁波乐惠国际工程装备股份有限公司	啤酒酿造成套装备
恒河新材料科技股份有限公司	石油树脂
浙江舜宇光学有限公司	手机镜头
宁波弘讯科技股份有限公司	塑机控制系统
宁波水表（集团）股份有限公司	智能水表
浙江华翔科技股份有限公司	新能源汽车驱动系统压铸总成
镇海石化建安工程有限公司	缠绕管式换热器

## ◆ 宁波全国单项冠军企业

- 海天塑机集团有限公司
- 宁波德鹰精密机械有限公司
- 宁波舜宇光电信息有限公司
- 宁波激智科技股份有限公司
- 东睦新材料集团股份有限公司
- 宁波康赛妮毛绒制品有限公司
- 宁波慈星股份有限公司
- 宁波博德高科股份有限公司
- 宁波舜宇车载光学技术有限公司
- 宁波合力模具科技股份有限公司
- 万华光学（宁波）容威聚氨酯有限公司
- 浙江大丰实业股份有限公司
- 宁波江丰电子材料股份有限公司
- 宁波旭升汽车技术股份有限公司
- 宁波帅特龙集团有限公司
- 宁波杉杉新材料科技有限公司
- 宁波路宝科技实业集团有限公司
- 宁波永新光学股份有限公司
- 宁波市鄞州亚大汽车管业有限公司
- 乐歌人体工学科技股份有限公司
- 宁波柯力传感科技股份有限公司
- 百隆东方股份有限公司
- 宁波微科光电股份有限公司
- 锦浪科技股份有限公司
- 宁波培源股份有限公司
- 宁波杜亚机电技术有限公司
- 宁波东力传统设备有限公司
- 雪龙集团股份有限公司
- 宁波信泰机械有限公司
- 宁波达尔机械科技有限公司
- 宁波色母粒股份有限公司
- 宁波利时日用品有限公司
- 舒普智能技术股份有限公司
- 宁波大发化纤有限公司
- 宁波长振铜业有限公司



# “小巨人”跑出加速度

它们是相关细分领域的幕后英雄，有不少企业在发展过程中解决了不少行业发展的难题，并帮助宁波形成了新的增长极。它们是宁波制造业的创新主力，不断攻克提升宁波产业竞争力的前沿共性技术。

## 182家，全国排名第三

数据显示，在工信部公布的三批专精特新“小巨人”企业名单中，有182家宁波企业，占全国总量的3.82%，在全国排名第三，仅次于上海（262家）、北京（257家），在非直辖市城市中高居榜首，甚至超过深圳（169家）13家，远远超过成都、青岛、杭州、苏州等新一线城市和其他制造业强市。

从182家“小巨人”的分布来看，鄞州区以34家（含高新区13家、东钱湖2家）居各区县市榜首，其次是以制造业著称的全国百强市慈溪，总计30家（含杭州湾新区6家），镇海区以总数25家的数量位居第三。

创新驱动，是这些“小巨人”企业的共同特性。它们大部分都建有市级及以上企业技术中心、产学研研究项目等各类创新载体，

182家小巨人企业平均研发经费占营业收入比重为4.63%，研发人员平均占比18.6%，有176家企业获得了高新技术企业认定。

“小”是宁波专精特新“小巨人”企业的一个特征。如何从“小而精”迈向“大而强”，这或许也是宁波所有“小巨人”企业需要思考和努力的方向。

## 从“小而精”迈向“大而强”

2021年3月29日，习近平总书记来到宁波北仑大高端汽配模具园区考察调研，在考察调研时充分强调了民营企业、中小企业在我国发展特别是产业发展中具有重要地位，并同时称赞宁波有许多“小而精”的企业。

作为全国的工业重镇，宁波制造业门类齐全、根基深厚。相对完善的产业链，在让

彼此合作更加紧密的同时，也让竞争变得更加激烈。企业需要潜下心，通过精敲细打，将核心产品做成更有竞争力的拳头产品。

目前，宁波不少“小巨人”企业都在各自领域实现了重大突破，产品技术达到国内甚至国际领先水平，正逐步从“小巨人”成长为“行业巨头”。

如在曾被国外企业长期垄断的气动元件技术，直到目前还有不少核心的气动元件技术被国外牢牢“卡住了脖子”。专注于气动元件产品开发的浙江亿日气动科技有限公司，成立30余年来始终潜心研发，一步一个脚印不断成长，如今已经可以与国外企业一较高下。特别是近年来，凭借在智能装备、汽车等领域的逐个击破，亿日气动公司发展势头强劲。

更多的“小巨人”企业在快速崛起，助力宁波高端装备产业不断壮大。2021年装备制造业总产值首次突破万亿元大关，达到1.13万亿元，各项经济指标超过2020年整体水平，有力支撑了全市制造业高质量发展。

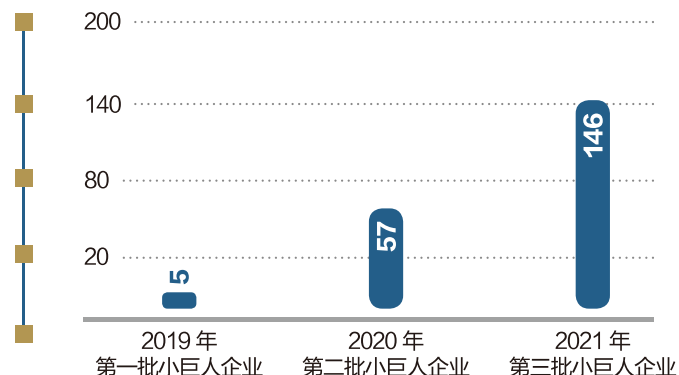
## 引导企业走“专精特新”之路

一个普遍规律是，中小企业发展得好的地方，经济都很好。于城市而言，专精特新“小巨人”企业上榜数量是城市实力的直接体现，也关系着未来发展前景。

宁波能够脱颖而出，与持续加码研发创新密不可分。近年来，引导中小企业加快向

## ◆ 宁波专精特新“小巨人”企业数量对比

单位：家



“专精特新”转型，是宁波制造业高质量发展的重要途径。

宁波鼓励量大面广的中小企业走专精特新“小巨人”之路，既能满足宁波中小企业整体素质提升的迫切需求，也能助力宁波制造业加快转型升级，迈向高质量发展。引导中小企业走专精特新之路，可以调动更多企业的积极性，是宁波打造制造业单项冠军之城的关键之举，也是宁波制造业高质量发展的重要途径。

宁波通过开展企业创新能力提升、上市融资辅导、创新成果转化、数字化赋能、高端人才培养、“专精特新”典型宣传、法律咨询、政策辅导、资源对接等全方位服务，进一步帮助和引导宁波市中小企业从“小而多”走向“精而强”，坚定不移地走“专精特新”发展道路，培育更多在细分市场领域中的“行业冠军”和“产业领跑者”，助推一批成长性好、专业化水平高、创新能力强、产品服务特色化明显的中小企业加入到专精特新“小巨人”的行列中来。

近年来，宁波市出台了一系列政策，对企业项目建设、智能制造、科技创新、上榜上台阶等给予一揽子政策支持。为拓宽专精特新企业融资渠道，宁波累计挂牌展示100家专精特新企业；为帮助企业提高法律意识，宁波联合浙江和义观达律师事务所推出商业秘密保护与维护等法律服务产品。为解决企业难题，宁波已开展数场产业链龙头企业对接、院企对接、数字化赋能对接、银企对接等活动……通过解决企业难题，让企业一门心思搞发展。

根据宁波设定的目标——力争到2025年，专精特新“小巨人”企业达1000家，国家级制造业单项冠军企业数量达130家，形成10条细分领域的标志性产业链。

## ◆ 宁波 66 家国家级重点“小巨人”企业

宁波星箭航天机械有限公司

宁波福特继电器有限公司

宁波东海集团有限公司

赛克思液压科技股份有限公司

宁波中意液压马达有限公司

宁波夏厦齿轮有限公司

宁波天益齿轴齿轮有限公司

宁波红杉高新材料有限公司

宁波臻至机械模具有限公司

宁波微科光电股份有限公司

宁波泰甬汽车零部件有限公司

宁波海伯集团有限公司

宁波菲仕电机技术有限公司

宁波澳玛特高精冲压机床股份有限公司

浙江德塔森特数据技术有限公司

舒普智能技术股份有限公司

宁波宁港永磁材料有限公司

宁波伏尔肯科技股份有限公司

星宇电子（宁波）有限公司

宁波索诺工业自控设备有限公司

宁波松科磁材有限公司

宁波力品格工业机械有限公司

宁波佳尔灵气动机械有限公司

宁波创跃园林工具有限公司

浙江丰茂科技股份有限公司

宁波湛京光学仪器有限公司

宁波伟立机器人科技股份有限公司

宁波江丰生物信息技术有限公司

贝隆精密科技股份有限公司

浙江亿日气动科技有限公司

宁波耀华电气科技有限责任公司

宁波速普电子有限公司

宁波市全盛壳体有限公司

宁波伏龙同步带有限公司

慈溪汇丽机电股份有限公司

宁海县第一注塑模具有限公司

宁波华平智控科技股份有限公司

宁波天安智能电网科技股份有限公司

宁波合力制动系统有限公司

宁波蓝野医疗器械有限公司

宁波威孚天力增压技术股份有限公司

宁波正元铜合金有限公司

宁波宏协股份有限公司

宁波长壁流体动力科技有限公司

宁波巨神制泵实业有限公司

宁波隆兴焊割科技股份有限公司

浙江佳贝思绿色能源有限公司

宁波长城精工实业有限公司

宁波宝工电器有限公司

宁波德曼压缩机有限公司

浙江亿太诺气动科技有限公司

慈溪市天行电器有限公司

浙江易锻精密机械有限公司

浙江钰烯腐蚀控制股份有限公司

宁波三安制阀有限公司

宁波芯健半导体有限公司

宁波伊士通技术股份有限公司

宁波纬诚科技股份有限公司

宁波巨隆机械股份有限公司

宁波灏钻科技有限公司

宁波合力机泵股份有限公司

宁波科森净化器制造有限公司

百琪达智能科技（宁波）股份有限公司

宁波新大地轴承有限公司

宁波长荣酿造设备有限公司

宁波法里奥光学科技发展有限公司

# “品质”赋能制造实力

标准和品牌就像一把尺子。在浙江和宁波，恰有一把丈量先进制造业标杆的尺子——“品字标”。当前，品牌、标准引领质量提升的理念已经不断融入宁波制造的发展中，宁波制造也在高品质建设的道路上不断探索。

## 从“质量时代”迈向“品牌时代”

如今，在市场上只要看到有“品”字标识的产品，就意味着遇到了高品质的浙江产品。“品字标浙江制造”是以制造业为主体，全面打造新时代的品牌建设，从而更好地展现浙江制造业从“质量时代”向“品牌时代”迈进，从“中国速度”向“中国质量”转变。

究其内涵，“品字标”标准坚持“国内一流、国际先进”的定位，要求优于国家行业的标准，对标国际先进水平，且已逐步构建起体现“精心设计、精良选材、精工制造、精准服务”等核心要素、涵盖产品全生命周期的标准体系，这样的标准也与宁波制造的精神内核相符合。

标准决定质量。如果说“打响‘品字标浙江制造’品牌”是浙江省委省政府推动制造业高质量发展、提升浙江制造品质的重要举措和“标准强省、质量强省、品牌强省”的重要抓手。那么“品字标浙江制造”团体标准历经多年发展，也已成为宁波推动区域经济高质量发展的重要组合拳。

自2014年全省启动“品字标”品牌建设工作以来，宁波已有“品字标浙江制造”品牌企业265家，这些企业在构建“好企业+好产品”的“浙江制造”标准上又迈进了一步。目前，265家企业均以“一品一证一码”的形式，用“品字码”展示其“品字标浙江制造”产品的特性和质量承诺，通过扫码向消费者公开某个“品字标浙江制造”产品的

## ◆ 宁波256家“品字标”企业数量分布



具体信息、“品字标”授权证书、主要关键性能指标对比表、产品质量承诺、“品字标”标准以及企业简介等相关内容，实现“一码全知道”，主动接受社会监督。

## 名企、名品、名家 助推宁波制造出圈

随着人民生活水平的逐步提高，对生活消费品也提出了更高的要求，宁波不断鼓励、引导有条件的企业以“高标准、高品质”打造“宁波制造”，让更多好企业、好产品加入“品字标”公共品牌建设中，提升宁波制造业整体品质形象和竞争能力，从而满足人民日益增长的美好生活需求和高品质消费需求。

可以说，“品字标”改变的不仅仅是产品质量，更是产品的生产方式、营销方式以及企业管理水平。随着以名企、名品、名家“三位一体”为核心的质量品牌培育工作的推进，宁波先后涌现出一批在技术创新、管理创新、制造方式创新、商业模式创新方面取得突破的制造企业。

作为一家各类水表、燃气表、热量表、净化表、程控阀门等产品的专业化制造企业，2011年，东海集团在比利时建立了生产与研发基地，以欧盟标准研发仪表，产品销往比利时及法国等欧盟国家。东海在申请“浙江制造”认证时，主动要求对比利时工厂也开展“浙江制造”认证，通过欧洲专家的严苛评审。这标志着东海集团比利时工厂和宁波工厂生产的“浙江制造”品牌水表，今后可在中国及欧洲多地实现贸易互通。

作为首批通过“浙江制造”认证的企业之一，雅戈尔已从制造者升级为标准制定者，仅一件全棉免熨烫衬衫，就凝聚了8项发明专利，免烫等级远高于国家标准，品质比肩国际大牌。在质量品牌多方共建格局的推动下，大丰实业于去年先后完成了《影剧院公共座椅》《舞台机械柔性齿条传动舞台升降台》两项“浙江制造”标准的制定发布，并成为浙江省第二家通过“浙江制造”区域品牌认证和瑞士SGS产品品质认证“双认证”企业。



此外，还有许多宁波制造企业纷纷借助品牌和标准，来不断提升企业自身的高品质发展。如方太油烟机、得力订书机、埃美柯铜阀门等等，不少企业乃至行业受益于标准化体系和品牌化效益，产品结构得到优化、科技含量不断提升，越来越多的客户也体会到品牌和质量带来的好处。

## 打造高质量、高水平制造业创新基地

为了助推更多宁波制造企业实现产品质量、品牌美誉、经营效益的全方位提高，除了以“品字标浙江制造”为培育标准外，宁波还通过“质量奖”“宁波品牌百富榜”等方式，来加快推进“宁波制造”高质量发展。

早在2006年，宁波市政府就印发《宁波市市长质量奖评定管理办法》（现为宁波政府质量奖），宁波成为继深圳之后国内第二个设立市长质量奖奖励制度的城市。同时宁波组织各区（县、市）以现代服务业、传统优势产业骨干龙头企业，新兴产业、生命健康、新材料、节能环保产业、绿色建筑业等产业成长型企业，单项冠军、“品字标”品牌获得企业为重点，建立了各级质量奖创奖企业培育库。



截至目前，宁波制造已累计获得各级政府质量奖425个，其中获中国质量奖1家，中国质量奖提名奖3家，浙江省政府质量奖8家，浙江省政府质量管理创新奖4家，宁波市政府质量奖34家，宁波市政府质量创新奖15家，各区（县、市）政府质量奖363家。

2012年，由中国品牌研究中心联合宁波市甬商发展研究会、甬商研究院正式向社会发布“宁波品牌百强榜”，并每年发布宁波

制造业品牌榜。在“2021宁波品牌百强榜—制造业榜”中，100个宁波制造品牌的总价值达到3451.9亿元，其中纺织服装、家电、汽车零部件、食品加工、仪器仪表行业分列前五大产业品牌，宁波制造的品牌集群效应十分明显。

围绕打造高质量、高水平的制造业创新基地，宁波制造在标准研制、企业培育、产品认证、质量共治、市场国际化等方面探索了一系列卓有成效的创新举措，宁波制造的品质建设也呈现一片枝繁叶茂、生机勃勃的景象。<sup>[1]</sup>



## ◆ 宁波企业获得各级政府质量奖数量

# 不断扩容的制造“生态圈”

区域产业块状、小镇经济、区块经济、特色产业园……聚焦优势，产业为先，宁波制造多面开花。

## 各具优势的块状经济

海曙的服装，慈溪的新材料、新能源，象山的化工新材料、高端模具，……宁波各区各具特色的产业是宁波经济发展的特点和优势，萌芽于上世纪五、六十年代，发展于八十年代，在九十年代形成规模。

宁波各具特色的优势产业是在宁波块状经济基础上发展起来的，其实质就是以民营经济为主体、以传统产业为主导的一个个的产业集聚区。大的块状经济由一个或几个乡镇组成。如培育了雅戈尔、罗蒙、布利杰、培罗成等知名服装品牌的宁波服装经济。另外，宁海西店镇的小五金、城关镇的文具、慈溪周巷镇的食品等，也都是以镇为单位、特色产业集聚的特色产业。而小的块状经济则只是一个或几个村，但其发挥的作用同样不容小视。如相土地村依托宁波慈兴集团、

环驰集团，带动了全村300多家企业生产微型轴承。宁波各区独具特色的优势产业在宁波大地上生根发芽，带动了宁波人民的生活质量、消费水平。

宁波各区（县、市）的优势产业各有不同，总体来说，以绿色石化、汽车制造、智能家电和纺织服装等第二产业为主，并着力发展以数字经济、高端制造业为代表的新经济。各具特色的优势产业背后是发达的民营经济。宁波民营经济集聚效应明显。从区域分布来看，慈溪、余姚和鄞州规上民营工业企业数量最多、产值最高。

## 聚焦特色的小镇

正如宁波市发改委相关负责人所言：“特色不是小镇的形容词，而是小镇的关键词，是小镇的核心元素。”

目前宁波市命名类、创建类全加一起共有17个省级特色小镇，其中高端装备制造小镇就有6个，占比超三分之一。高端装备制造小镇多，是制造大市宁波的“特色”。

在空间布局方面，宁波结合园区载体及资源要素分布，建设高端装备特色小镇，推进错位互动发展，打造了一批创新力强、聚集度高、有影响力的特色装备产业集群。

如镇海新材料小镇，小镇已集聚中科院宁波材料所、国科大宁波材料工程学院等省级以上新材料科创平台6家、省部级以上研发平台近30个、国家级高新技术企业30家；拥有国内外全职院士、国家级引才计划人才、

省级引才计划人才和宁波“甬江引才工程”人才数，均居全市前列；累计申请新材料领域专利2500余件，其中授权600余件，位列全省创建类小镇前茅；成功创建国家级众创空间和孵化器各1个、省级众创空间和孵化器各1个，入选国家第二批“双创”示范基地；在宁海智能汽车小镇，当地一手抓高质量促特色产业集聚，一手抓高颜值提功能形态布局，同时聚创新显体制机制活力；在杭州湾汽车智创小镇，围绕“汽车研发中心全国最大、汽车智创产业链全国最全”的功能定位，布局“三区一带”——即核心研发区、成果转化区、汽车文创区、汽车文化景观带，致力于打造“技术创新高地”“吉利营销高地”“汽车文化高地”三大中国汽车自主创新高地……

产业“特而强”，特色小镇形态“精而美”，二者深度融合，互促共生，催生出自波智能制造的澎湃动能。

## 赋能产业的产业园区

近几年，宁波产业园呈现井喷之势。特色产业园区聚焦关键领域核心环节，加强源头创新，强化产业引领，着力打造优势更优、强项更强、特色更特的园区经济。

2021年，宁波市特色产业园（第一批）创建名单公布。入选的18家特色产业园在产业特色、园区经济规模、公共服务平台等方面表现出色，成为助推产业高质量发展的高地。比如，以斐戈集团股份有限公司为基

## ◆ 宁波省级特色小镇

镇海新材料小镇

余姚智能光电小镇

江北前洋E商小镇

江北膜幻动力小镇

鄞州四明金融小镇

础建设的云裳谷纺织服装时尚产业园，围绕纺织服装产业设立品牌孵化区、创业创新区、创意设计区、综合赋能区、智能制造区等几大功能区，为纺织服装产业集群的中小微企业及团队提供品牌孵化、研发设计、智能制造、面辅料供应、外贸综合服务 etc 公共服务。依托宁波柯力传感科技股份有限公司在称重

物联网行业的优势，以柯力公司为龙头融汇知名物联网公司和政府引导基金打造产业孵化双创平台，致力于实现产城融合，产才融合，产资融合和产融融合的宁波工业物联网特色产业园。

2022年，宁波发布推进产业基础高级化实施方案。提出到2025年，要依托“3+17”

重点开发区（园区），按照“一园一业”原则，推动建设产业基础重点领域特色产业园，谋划建设电镀、印染、铸造等生产环节关键工序的功能性产业园区。加快编制“一园一案”，研究制定“一园一策”。建立完善产业项目落地统筹机制，推进产业项目向特色园区集聚。

## ◆ 宁波各区域优势产业分布图





# 特色产业“链”起新动能

宁波制造内生动力不断增强的背后，离不开现代化特色产业链的打造，走出一条注重龙头企业引领和“小而美”企业并进的“双优”路径。

## ◆ 宁波十大标志性产业链

1 化工新材料产业链

2 光学电子产业链

3 高端模具产业链

4 智能成型设备产业链

5 节能与新能源汽车产业链

6 时尚服装产业链

7 智能家电产业链

8 机器人产业链

9 稀土磁性材料产业链

10 化工新材料产业链

### 一场产业链现代化攻坚战

到2025年，建立重点产业链培育清单，推动向两端延伸、链式发展，重点打造高端模具等一批特色产业链。围绕标志性企业、项目、技术、平台和活动，实施“五个一批”

行动。支持产业链龙头企业、单项冠军企业牵头，建设产业链上下游企业共同体。

2022年，宁波发布推进产业基础高级化实施方案。按照计划，宁波将全面提升产业基础能力，力争至2025年创建为国家产业基础高级化和产业链现代化试点城市。

近年来，党中央、国务院高度重视产业基础高级化发展。中央财经委员会第五次会议强调要“打好产业基础高级化、产业链现代化的攻坚战”。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》提出要加强产业基础能力建设，实施产业基础再造工程。2021年4月2日，工信部、中国工程院专门成立由100位院士、专家组成的国家产业基础专家委员会。

提升产业链水平是经济发展到一定时期的必然要求，也是我国提出建设现代化产业体系的内生要求。宁波产业基础较好，拥有63家国家级制造业单项冠军和182家国家级专精特新“小巨人”，在稀土磁性材料、电子信息材料、功能膜材料、高端模具、液压及气动件、密封件、精密轴承、伺服电机等关键领域优势突出，综合竞争力较强。加快培育特色基础产业，做大做强做专优势企业，推动产业基础高级化和产业链现代化，宁波势在必行。

### 一批“链主”企业被委以重任

企业是生产的细胞，也是产业链的实施主体，没有企业强，产业链将成为一句空话。为此，发挥优质企业的重要作用，即培

育一批“链主”企业，便显得越发重要。“链主”企业，指在产业发展过程中能够充分利用外部资源、发挥自身毕竟优势，逐渐具备某一产业上中下游核心凝聚力的企业。

十大标志性产业链建设是宁波在《宁波高质量发展建设共同富裕先行市行动计划（2021—2025年）》中提出的“十百千万”产业创新行动的首个工程。宁波要加速形成一批具有世界影响力的先进制造业集群和标志性产业链。

2021年，宁波提出培育建设标志性产业链工程，按照“要做就要做好”的理念，聚焦新材料、工业互联网、关键基础件等优势领域，建立“链长制”，开展“一链一案”个性化培育，高标准建设一批产业研究院和创新机构，高水平推进先进制造业集群建设，在磁性材料等领域，已经形成了较强的发展优势。

也是在这一年，宁波开始认定产业链建设的牵头单位，并明确工作任务。包括镇海炼化、吉利、海天塑机等11家企业成为了首批产业链牵头单位。过去一年，这11家企业围绕协同创新产业化项目、新产品新技术推广应用、高水平交流合作、技术协同研发和应用等方面，累计开展主要重点工作66项，带动产业链上下游相关企业379家，新增产值161.9亿元。

近日，宁波市2022年十大标志性产业链牵头单位（促进机构）名单出炉，群芯微电子、博洋、太平鸟等12家企业将作为牵头单位，推动宁波标志性产业链的建设，加快制造业“大优强、绿新高”发展，助力打

造全球智造创新之都，奋力开创共同富裕示范区先行市的新发展格局。

这12家企业，涵盖了特色工艺集成电路、智能成型装备、时尚服装、化工新材料、光学电子、智能家电、机器人、节能与新能源汽车等8大产业链。相信在这批牵头企业的努力下，越来越多的“卡脖子”技术将会被攻克，越来越多的创新技术将被应用到各行各业，宁波制造业的整体竞争力也将大大提升。

### 一套攻守兼备的培育“组合拳”

当前，新一轮科技革命和产业变革风起云涌，确保产业链供应链安全、稳定显得尤为重要。

为此，宁波将围绕重点产业链，启动编制每条产业链培育实施方案，明确每条产业链培育目标和基本思路，提出推进重点产业链培育的任务举措和保障措施；制定产业链招商目录，加强产业链精准招商，强化招商项目的研发投入导向，加快建设一批强链补链延链产业化项目、高新技术项目；健全产业链运行风险监测预警体系，强化产业链风险研判，围绕产业链断点、堵点建设产业链供应链备份系统。

2020年以来，宁波通过实施科技攻关、开展新技术排摸、加快“短平快”项目建设、强化单项冠军培育等方式，不断强链、补链、延链，一批批关键核心技术加速突破、推广应用，加速集聚一个个优质项目，助力宁波产业链生态不断完善。

宁波要当好浙江建设“重要窗口”模范生，必须加快推动制造业向全球产业链价值链中高端攀升。按照计划，宁波将通过补链、强链、延链，不断聚焦“246”万亿级产业集群和新兴产业主攻方向，强化“关键核心技术—材料—零件—部件—整机—系统集成”和“关键核心技术—产品—企业—产业链—产业集群”全链条培

## 2021年十大标志性产业链共同体牵头单位

名称	所属产业链	地区
中石化镇海炼化分公司	化工新材料	镇海区
宁波激智科技股份有限公司	光学电子	高新区
浙江华翔科技股份有限公司	高端模具	北仑区
海天塑机集团有限公司	智能成型设备	北仑区
宁波旭升汽车技术股份有限公司	节能与新能源汽车	北仑区
宁波博洋控股集团有限公司	时尚服装	海曙区
宁波方太厨具有限公司	智能家电	杭州湾新区
智昌科技集团股份有限公司	机器人	余姚市
宁波复能新材料股份有限公司	稀土磁性材料	杭州湾新区
宁波奥克斯电气股份有限公司	智能家电	鄞州区
万华化学(宁波)有限公司	化工新材料	大榭开发区

## 2022年十大标志性产业链共同体牵头单位

名称	所属产业链	地区
宁波群芯微电子股份有限公司	特色工艺集成电路	前湾新区
甬矽电子(宁波)股份有限公司	特色工艺集成电路	余姚市
浙江易锻精密机械有限公司	智能成型设备	象山县
宁波太平鸟时尚服饰股份有限公司	时尚服装	海曙区
万华化学(宁波)有限公司	化工新材料	北仑区
宁波博洋控股有限公司	时尚服装	海曙区
宁波中金石化有限公司	化工新材料	镇海区
宁波升谱光电股份有限公司	光学电子	高新区
宁波德业科技股份有限公司	智能家电	北仑区
智昌科技集团股份有限公司	机器人	余姚市
宁波均胜汽车安全系统有限公司	节能与新能源汽车	高新区
宁波澳玛特高精冲压机床股份有限公司	智能成型设备	北仑区

育，进一步放大集群效应、规模效应，全面提升产业基础能力和产业链现代化水平。借助这套攻守兼备的补链强链的“组

合拳”，增强产业链供应链韧性，为制造业迈向中高端筑基赋能。

# 智造之路 以提升促发展

建设“全球智造创新之都”让宁波经济进入高质量发展阶段，达到新的高度，宁波将从以下几个方面出发，全面提升，实现跨越式提升。

## 全球影响力大幅提升

未来，宁波将聚焦核心基础零部件（元器件）、关键基础材料、先进基础工艺、产业技术基础等产业链薄弱环节，推进关键核心技术登峰行动，突破一批“卡脖子”技术，率先形成一批国产化替代的适用技术和产品，力争部分领域达到世界领先水平。

培育打造一批在国际上有较大影响的产业、企业、品牌。建成3-5个具有世界影响力的产业集群；培育一批一流企业和“世界500强”企业，“中国制造业500强”企业30家，国家级制造业单项冠军100家；培育国际知名品牌（企业）30个、中国驰名商标120个。

## 智造引领力大幅提升

数字技术与先进制造技术深度融合，数字经济增加值、数字经济核心产业营业收入均突破万亿元。建成市级以上数字化车间（智能工厂）1000个和标杆性未来工厂30个，灯塔工厂实现新的突破，建成全国性工业互联网平台（项目）10个。

## 创新驱动动力大幅提升

创新是驱动产业竞争力提升的核心优势。近五年来，宁波全面推进建设国家自主创新示范区、甬江科创区、软件园，启动建设甬江实验室，引进共建产业技术研究院46

家，省部共建国家重点实验室实现“零”的突破。宁波高新技术企业、科技型中小企业数量“双倍增”，研发投入强度提升到3%。未来，宁波将持续加大研发投入强度，规上工业企业研发投入总额、高新技术企业数量实现倍增。

新技术的落地生根，正改变着不少产业的格局与城市的定位。这一点，在宁波制造业上体现得越发明显。

随着宁波研发创新的不断加码，集成电路、光学电子、生物医药等新产业的加速崛起，宁波战略性新兴产业的版图进一步扩大，成为撬动宁波制造业高质量发展的新增长极。

甬江科创区、甬江实验室、甬江理工大学（暂名）建设取得明显成效，以高等院校、科研院所为重点、高新技术企业为主体的科技创新体系更加完备，新技术、新产品加快研发和转化，突破“杀手铜”“卡脖子”关键核心技术500项以上，新产品产值率达到40%以上，规上工业企业研发投入总额、高新技术企业数量实现倍增。国家科学技术大奖、国家实验室、国家级创新中心等实现新的突破。

在适宜的土壤里，创新会迸发出更强大的活力。结合资源禀赋和创新优势发展特色产业，宁波一批批制造业“新高地”加速涌现，





全力推动宁波制造业迈上新的台阶。

## 生态吸引力大幅提升


在生态吸引方面，宁波提出港产城文更加协同发展，营商环境满意度全国领先。人才、资本、科技等高端要素加快集聚，新引进高层次人才1万人、领军型人才项目2000个、创业创新团队5000个；新引进外资160亿美元、

市内外资1000亿元、行业性产业基金500亿元。创业创新氛围更加浓厚，制造业累计注册数量达到30万家以上。

## 示范带动力大幅提升

宁波提出在示范带动力方面，将通过变革创新的方式引领高质量发展。在产业链（集群）培育、产业基础再造、产业数字化转型、

一流企业培育、科技协同创新、创新产品推广应用、产教融合、产金融合、资源要素精准配置等方面形成一批可复制可推广的经验模式。

到2035年，全面实现产业基础高级化和产业链现代化，建成以数字经济为引领的现代产业体系，打造成为全球领先的先进制造业基地和产业科技创新基地，基本建成全球智造创新之都。 



# “数字经济”新未来

“数字经济”作为推动生产力发展的新经济形态，对宁波经济、产业发展有着重要的战略意义，未来宁波势必要抢占“数字经济”发展的新高地。



## 绘“数字经济”新蓝图

“数字经济”作为继农业经济、工业经济之后主要的经济形态，有着发展速度快、辐射范围广、影响程度深的特点。未来，将成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局的关键力量。那么，何为数字经济？数字经济，作为一个内涵比较宽泛的概念，凡是直接或间接利用数据来引导资源发挥作用，推动生产力发展的经济形态都可以纳入其范畴。在技术层面，包括大数

据、云计算、物联网、区块链、人工智能、5G通信等新兴技术。在应用层面，“新零售”、“新制造”等都是其典型代表。

“数字经济”已经成为推动宁波经济社会发展的主要力量和重要源动力。2021年，宁波市数字经济核心制造业增加值同比增长25.3%，软件信息服务业产值同比增长30.5%。

在习近平总书记的文章《不断做强做优做大我国数字经济》中，提到要充分发挥海量数据和丰富应用场景优势，促进数字技术

和实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级，不断做强做优做大我国数字经济。宁波在经济规划中紧跟习主席精神，在近日出台的《宁波市数字经济发展“十四五”规划》提出——到2025年，全市数字经济增加值达到1万亿元以上，数字经济总量占地区国内生产总值比重50%以上，数字经济发展水平处于全国前列，形成数字经济引领现代化经济体系建设、推动人民走向共同富裕的整体发展格局。



## 展“数字经济”硬实力

建设“数字经济”的背后，是宁波制造业发展硬实力的体现，也是宁波数字化、信息化软实力的助推。

宁波发展数字经济，发展的关键还是在制造业。单个工位机器人、智能车间、智能工厂、产业链智能联动的“未来工厂”等众多企业智能化、数字化改造项目的出现，可见宁波智造正成星火燎原之势。同时随着制造业自动化水平提升，安全生产保障、预判风险、节能降耗等工业现场新的需求随之显现。在制造业谋求数字化转型的大背景下，工业互联网应运而生。自2018年工业互联网研究院在宁波成立以来，越来越多甬企在剖析研发设计、生产制造、销售服务等环节存在的不足，通过工业互联网可以实现整个链条的降本增效、增值进化。

此外，“数字经济”的蓬勃发展，促进信息消费的新业态、新模式也在宁波开始涌现。甬企开发的“啾啾救援”——基于区块链的数智化共享救援平台，入选工信部2021年新型信息消费示范项目。像宁波云医院、浙江中塑在线、宁波海上鲜等项目也入选该项目。这些正是宁波培育发展信息消费新业态新模式的生动缩影。下一步，宁波将以信息消费示范城市建设为契机，突出增强信息消费供给能力、提升信息消费水平、优化信息消费发展环境三大任务，实施集成电路强基拓展、5G网络建设应用等九大重点工程，推动新一代信息技术与实体经济深度融合，打造信息消费升级版。

## 做“数字经济”示范生

在2022年年初公布的浙江省数字经济系统建设综合考核中，海曙入选优秀县（市、区）名单，位居浙江省第三位、宁波市第一位，

## 链接

### ◆ 芯港小镇

#### 打造万亩千亿新产业平台

北仑芯港小镇，是中国首个集成电路特色工艺基地，以集成电路产业园为核心，下设集成电路制造、集成电路材料等特色项目，目标打造全国芯片重镇。在这里涌现出了很多的创新活力，涌现出了甬强科技等多家具有较强竞争力的本土企业，芯片制造、封装测试、关键材料、平台、设计、应用等全产业链也正在加速成型。

### ◆ (宁波) 北斗数据中心

#### 让产业大有可为

作为浙江省唯一一个省级分中心，(宁波)北斗数据中心整合国家、行业及地方的数据资源，纵向集聚产业链上下游核心企业，横向集聚跨界融合的应用企业。北斗系统在能源交通、自然资源、城市建设、生态保护、大众消费等领域有着广阔的发展空间，数据中心要让北斗系统的智慧惠及宁波产业发展。

成为宁波“数字经济”建设的排头兵。

海曙如何赢得数字经济建设的排头兵位置？产业数字化改革大势开始后，海曙率先反应。2021年2月起谋划构建“1244”工作体系，逐步实现数字经济综合门户3.0版本迭代升级、省市区三级贯通协同，打造了一批涉及工业互联网、数字外贸、科技金融等领域的多跨协同应用场景。

以大系统、大平台为后盾和服装“产业大脑+未来工厂”为着力点，海曙数字经济建设蹄疾步稳。如今，海曙区已有超过2500家企业通过“一链助企”平台提出项目申报、政策兑现、诉求流转等需求，速度更快、服

务更准、过程更透明；十余个省级工业互联网平台、省市级数字化车间和智能工厂依托supOS工业互联网平台诞生，乘着数字化的“东风”快速成长。

未来，宁波“数字经济”发展将会进一步跃升，取得更加斐然的成绩。以海曙为例，持续迭代升级智造系统、转变发展思维理念，推进跨部门数据共享和政企社学协同，向“用好平台”转变，向“全面覆盖”延伸，赋能“数字经济”发展，朝着建设现代化滨海大都市的卓远目标迈进。 [图]



# 创新策源的“重要载体”

创新中心、实验室是产业发展中不可或缺的部分，正是因他们的出现，相关产业的发展才能突破瓶颈，从而取得一个又一个新的突破。

## 高水平创新的必然选择

近年来，创新策源成为各地发展制造业的热点。创新策源不仅是基础理论的原创能力，更是在此基础上应用技术的研发力、赋能产业的带动力。同时强化创新策源地功能，也是加快创新型国家建设的新要求。

十九届五中全会进一步明确坚持创新在中国现代化建设全局中的核心地位；在谋划“十四五”规划时，要把“创新”放在首位来强调；在2035年基本实现社会主义现代化远景目标中明确，要进入创新型国家前列。在这个大背景下，为提升制造业行业创新能力，解决产业共性技术供给不足、创新成果产业化不畅等问题。

工信部印发《关于完善制造业创新体系，推进制造业创新中心建设的指导意见》。通过围绕产业链部署创新链，瞄准制造业发展薄弱环节，形成以制造业创新中心为核心节点的制造业创新体系，推动我国制造业向价值链中高端跃升，为制造强国建设提供有力支撑。

为此，宁波也在第十四次市党代会中提出“建强高能级创新策源平台”，意味着宁波将更注重科创资源的集约、集聚、集成发展。

在未来城市规划中，宁波大力建设甬江



科创区。这是宁波建设现代化滨海大都市、国家自主创新示范区、全球智造创新之都的重要空间平台，也是宁波市域空间重构和功能优化的核心板块。多组团分别为两联联动、功能协同的多个科创组团。这样的空间结构，对板块内后续高能级科创功能的落户、未来宁波高效发展起到强大的辐射和带动作用。这不仅是宁波全域建设高水平创新型城市的内在需要，更是助力国家高水平科技自立自强的必然选择。

## 创新驱动的产业实验室

可以说高新技术企业是宁波经济发展的主力军，支撑了全市90%以上的上市企业、单项冠军、专精特新“小巨人”，领跑全国。而产业实验室的出现，进一步成为这些高新技术企业技术创新发展的重要源泉，也是提升城市竞争力和创新型城市的重要载体。

在去年发布的《宁波市科技创新“十四五”规划》中明确提出，要提升重点科创平台的能级，加强创新投入，深入推进

产业链创新链深度融合，培育创新驱动动力源和高质量发展增长极，形成产业创新优势。由此可见，发展以产业实验室代表的科创平台的重要性和宁波对其发展的重视。

未来，宁波将构筑以甬江实验室为龙头的实验室体系。推进甬江实验室、海洋新材料与应用重点实验室、极端条件材料综合研究装置、新一代高性能计算设施等重大项目建设。到2025年，培育市级以上重点实验室100家以上，其中省级重点实验室40家以上；甬江实验室建设初步建成8个国际一流的新材料研究中心，突破产业链中10种以上关键卡脖子材料、断点断供材料及满足未来需求的国际首创材料。同时推进相关产业技术研究院的建设，聚焦“246”万千亿级产业集群和未来产业培育需求。按照“一个细分领域、一条标志性产业链至少布局建设一家产业技术研究院”的目标，努力建设发展产业技术研究院。到2025年，累计建成各类产业技术研究院100家以上，集聚各类人才超过5万名，研制高水平科技成果超过1000项，孵化一批成长性较好的高科技企业。

相信在对科技创新工作的科学规划和精准引导下，宁波成将为长三角区域重要科技创新枢纽、面向全球高度开放的国际创新港，全国知名、世界领先的高水平创新型城市。

## 打造高质创新“新样板”


锚定创新驱动和高质量发展战略，不断提高科技创新和产业发展的质量效益，为宁波高质量发展建设共同富裕先行市贡献科创硬核力量。这是宁波高新区打造高质量科技创新的决心，也是聚焦产业平台打造，不断提高科技创新和产业发展的质量效益的“新样板”。

近几年，宁波高新区抢抓以新一代信息

技术为核心的科技革命和产业变革机遇，深入推进宁波软件园建设，着力构建工业互联网创新型产业集群。目前，该集群已集聚了华为、中软国际和利时、东华软件、航天信息等一批骨干企业，构建了5G+工业互联网、物联网与智能制造、人工智能与大数据、行业应用与开源软件、网络信息安全、软件人才培养等六大细分产业。

同时，宁波高新区以新材料联合研究院、新材料国际创新中心等平台支撑，以激智科技、路宝科技等为龙头带动，加快打造新材料科创高地；围绕宁波软件园、鲲鹏生态产

业园、智造社区等新兴产业特色园，培育建设省级“万亩千亿”新兴产业平台。

高新区对区域科创发展持续注入活力，厚植创新动力，构建出产科创建设的“新样板”。推动共同富裕，最重要的前提是高质量发展，因此需要越来越多像高新区这样的“新样板”。

## 链接

### ◆ 宁波中科海西产业技术创新中心

#### 强化自主创新，攻克关键技术

由中国科学院城市环境研究所和北仑区人民政府联合共建的海西创新中心已建成省级城市环境过程与污染控制重点实验室、智能化环境功能材料量产中试平台等科研和产业化平台，并获评2021年度省级新型研发机构。中心面向新材料、新能源、环保等领域，与申洲、德业、能之光等多家企业开展合作，为推动科技成果向地方工业延伸、辐射区域产业创新转型，提供坚实的人才及技术支撑。

### ◆ 西北工业大学宁波研究院

#### 助力产业，做高水平新型研发机构

西工大宁波研究院作为宁波市政府与西北工业大学共建的重点科研机构，落户宁波一年多来，按照“边建设、边科研、边产出”的模式，精准对接国家重大战略需求，以引育行业顶尖人才、突破关键核心技术、催生高科技企业、打造原始创新策源地为使命，成长为服务国家战略需求和地方经济建设的重要战略科技力量。

## 智造平台成就创新源动力

随着产业园区、产业平台、创新平台等一系列平台的出现，为宁波建设“全球智造创新之都”提供了源源不断的动力和活力，也成为宁波优化产业空间、推动经济高质量发展的重要举措。



### 平台创新的“硬实力”

宁波正处于产业结构转型升级的新阶段，培养产业链聚集，实现产业集约化发展，围绕产业集群的社会化服务体系，当前宁波正大力建设各类产业园区，并将其作为宁波产业发展的聚集地和策源地。

在推动工业基础能力和产业链水平跃上新台阶的同时，宁波在重点领域及产业布局上进行了总体规划。其中，模具、电机、液气密、轴承、紧固件、传动件、粉末冶金件等仍将是发展的重点，并将围绕这些产业打造灵峰现代产业园、精密核心部件产业园、气动产业园以及关键基础件产业园等4个百亿级关键基础件特色产业园区，联动发展各

个专业园、小微产业园和特色小镇，合理引导关键基础件产业重点细分领域在若干个特色产业园集聚发展，建设具有国内外竞争优势、产业链上下游配套协同、生态环境优良、多区域联动发展的关键基础件产业集群。

作为科技创新和产业发展的重要平台，宁波已有高新区、梅山、江北、余姚、慈溪等五地获批创建省级以上高新技术产业技术园区。下一步，宁波将进一步推动高新区高质量发展，持续深入实施创新驱动发展战略，坚持科技创新和体制机制创新双轮驱动，加快构建高水平现代化产业平台体系，营造良好的创新创业生态，为宁波加快建设共同富裕先行市和现代化滨海大都市，打造全球智

造创新之都提供“硬核”科技支撑。

### 平台创新的“示范力”

“万亩千亿”是指面向重量级未来产业、万亩空间左右、千亿元以上产出的产业平台，同时该项目也被列为浙江大湾区十大标志工程之一。在浙江省第三批“万亩千亿新产业平台”中，宁波共有三大平台上榜，分别为宁波杭州湾新区智能汽车产业平台（第一批）、北仑集成电路产业平台（第二批）和宁波国家高新区工业互联网产业平台（第三批）。

以杭州湾新区智能汽车产业平台为例，作为宁波唯一入选的培育对象，也是宁波首个代表浙江“顶配版”产业发展平台之一，该平



## 链接

# ◆ 宁波“万亩千亿”新产业平台名单

台在2019年度评选中以高于第二名22分的优异成绩拔得头筹。在2020年度第一、二批“万亩千亿”新产业平台评价中以93.59的高分蝉联全省第一。智能汽车制造是前湾新区一大特色主导产业，集聚吉利汽车、上汽大众两大整车龙头企业，囊括10家世界500强企业、150多家关键汽车零部件企业，产业基础扎实。全产业链产值近1000亿元，引培国家和省级研发机构及科创服务平台20家、研发人才1.3万余人。平台已连续两年产业招商突破200亿元，超50亿元大项目接连落户。

产业平台的出现，对宁波产业发展有着重要的战略意义，将进一步提升宁波城市的竞争力，推进宁波经济的发展提质增效。同时也成为构建“一城三高地”创新之城的重要阵地，为数字化改革、未来工厂建设、产业大脑构筑提供重要支撑，真正赋能“千行百业”，成为宁波践行制造业强国战略的示范样本。

## 平台创新的“新活力”

在宁波产业科创能力不断进阶的道路上，高水平创新平台功不可没。宁波研发园、宁波软件园、宁波智慧园涌现的新兴各种科创力量，西工大宁波研究院、诺丁汉大学灯塔研究院、新材料联合创新研究院集聚引进的研发团队和人才，助力宁波经济和产业的发展。

当前，一种新的互补型城市模式正在兴起，那就是“创新区”。“创新区”是指汇聚领先的“锚机构”、企业集群以及初创企业、企业孵化器和加速器的地理区域。在宁波，这种以互补性城市发展为新模式代表的就是目前正在建设的宁波芯创园。

芯创园作为宁波智造港的“进阶项目”和宁波绿城在高新区继研发园、智慧园之后的“3.0版迭代产品”，不仅在空间规划

## 第一批浙江省“万亩千亿”新产业平台

### 宁波杭州湾新区智能汽车产业平台

特色主导产业为智能汽车制造，集聚吉利汽车、上汽大众两大整车龙头企业，囊括10家世界500强企业、150多家关键汽车零部件企业。

## 第二批浙江省“万亩千亿”新产业平台

### 北仑集成电路产业平台

宁波重点打造的集成电路制造与材料基地，以打造国际知名的集成电路材料研发及产业化战略高地、国内一流的集成电路产业重要基地为目标。

## 第三批浙江省“万亩千亿”新产业平台

### 宁波国家高新区工业互联网产业平台

集聚了华为、中软国际、和利时等一批全国工业互联网龙头企业，是全省获批的第三批共计20个新产业中，仅有的两个软件主导的产业平台之一。

上具有前瞻的设计，在数字化服务方面也结合了最新科技成果，全方位引入了智慧在线服务。汇集智能厂房、研发中心、中轴公园、创客社区、人才公寓、商业配套等业态类型，实现“人城境业”的多维融合。

宁波芯创园将主要招引新材料、高端装备、新一代信息技术、生物医药等高端型产业企业，园区正式投用后，将围绕既定的产业主题，加快集聚一批高端智造企业，全速打造“产、城、人、文”四位一体有机结合的重要功能平台，为宁波制造

业转型升级赋能。

“创新”是宁波制造引领发展的主要路径和提升手段。各个智造平台将发挥带头作用，引导宁波本土企业的转型升级，促进产业的健康、良性发展，为宁波优势产业的发展添砖加瓦。未来，宁波将加快锻造产业发展“强引擎”，充分发挥产业园区、产业平台、创新平台引领作用。

## 脱胎于制造业的“服务业”

随着宁波工业制造水平的提高,让宁波生产性服务业发展进入一个“黄金时期”。但生产力的发展和各式新技术的出现,使生产性服务业不再只依附制造业而存在,发生了质的变化。



### 提质倍增的生产性服务业

宁波作为制造大市,提高生产性服务业发展质量、实现相关产业倍增,是宁波经济发展的必然选择、必经道路。

当前是宁波由制造大市向制造强市迈进的关键时期,也是宁波生产性服务业高质量发展的战略机遇期,数字经济与实体经济深度融合、先进制造业与现代服务业深度融合,要促进制造业与服务行业协同发展。

为此,在《宁波市现代服务业发展“十四五”规划》中提出,推进研发设计、软件信息、市场营销与制造业融合互促,积极创建国家和省级“两业融合”试点。支持制造业企业向服务业领域拓展,推动

能源原材料企业、装备制造企业向系统集成和整体解决方案提供商转型,推进纺织服装、智能家电等消费品生产企业向平台企业转型。

宁波将大力发展技术研发、工业设计、检验认证、软件信息、供应链金融、高端人才服务等重点领域,加快引进培育一批领军企业和知名品牌。推进制造业企业向服务型制造延伸,大力发展个性化定制、共享制造、全生命周期管理等新业态新模式,推动制造业企业服务能力外溢,实现从服务自身、服务集团到服务行业的全面提升。积极推进生产性服务业领域

### ◆ 全国服务型制造示范企业

宁波东方电缆股份有限公司

乐歌人体工学科技股份有限公司

宁波路宝科技实业集团有限公司

康赛妮集团有限公司

贝发集团股份有限公司

标准化体系建设,以标准化推动行业层级提升。积极争创新一轮国家服务业扩大开放综合试点。到2026年,生产性服务业增加值达到6500亿元。

## 服务型制造的全国典范

2021年,工业和信息化部公布了第三批服务型制造示范名单,宁波荣膺全国服务型制造示范城市的殊荣。同时,东方电缆、乐歌人体工学、路宝科技、康赛妮、贝发五家宁波本土企业也被评为全国服务型制造示范企业,这也诠释了制造业企业探索服务型制造发展的鲜明路径和模式。

服务型制造,是融服务于制造的产业形态,是先进制造业和现代服务业深度融合的典型模式,也是顺应新一轮科技革命和产业变革、增强制造业核心竞争力、培育现代产业体系、实现宁波经济高质量发展的重要途径。

宁波发展服务型制造,是顺应新一轮科技革命和产业变革的主动选择。现在,宁波的经济发展进入新常态,要保持经济中高速增长,产业迈向中高端水平,必须在适度扩大总需求的同时,加强供给侧结构性改革。服务型制造能够引导制造业企业以产需互动和价值增值为导向,由提供产品向提供全生命周期管理转变,由提供设备向提供系统解决方案转变。促进服务型制造发展,有利于改善供给体系质量和效益,破解产能低端过剩和高端不足并存的矛盾,是供给侧结构性改革的新举措。

## 政府牵引推动发展

宁波政府以先进制造业与现代服务业融合发展为引领,同时以提升制造业服务价值为导向,推动制造业产业链、价值链、供应链一体化为主线,实现制造业向服务型制造、平台化经营和个性化服务方向延伸拓展。为

## 链接

## 全国服务型制造示范企业

### ◆ 贝发集团股份有限公司

贝发利用多年从事外贸生产积累的柔性制造和快速定制技术,向产业链伙伴企业提供了从研发设计到开模制造、产品检测等一条龙服务。2018年,贝发集团开始搭建数字化供应链全网营销平台,以用户价值主张为导向,通过构建人、货、场互动的数字化营销平台,打通线上线下、连通国内外,为文创产业链供应链各端提供千人千面的解决方案,满足广大消费者的多样化追求。

## 国家级工业设计中心

### ◆ 宁波吉利汽车研究开发有限公司

创新设计赋能。不断落地的合作项目就是宁波与吉利汽车携手共进最好的体现。吉利汽车将以杭州湾新区研究院为核心,在宁波布局6个整车生产基地、3个动力总成制造基地以及若干核心关键零部件制造企业,形成从研发、采购、制造、销售、服务和人才培养、汽车文化等全产业链的产业生态。一个以创新为依托,拥有澎湃动力的吉利汽车产业集群,正在宁波加速崛起。

此宁波市经济和信息化局印发了《宁波市加快推进服务型制造发展的实施意见》,发挥政府的牵引作用,推动服务型制造的发展。

制造为本,提升服务。在强化“制造”核心竞争力基础上,通过增加服务要素在制造业投入和产出中的比重,从以加工组装为主向“制造+服务”转型,从单纯出售产品向出售“产品+服务”转变,不断增加服务创新衍生价值,提高全要素生产率、产品附加值和市场占有率。

重点示范,整体推进。遴选一批优质服务型制造示范企业、示范项目、示范平台,多层次开展试点示范和宣传推广,以点带面,完善政策、搭建平台,形成推进服务型制造

发展的多元合力,引领全面协同发展。

《意见》将推动宁波企业设计赋能、产品价值和客户效用取得较大提升增值,服务型制造理念得到普遍认可,服务型制造主要模式深入发展,基本形成制造与服务全方位、宽领域、深层次融合发展格局,对制造业高质量发展的带动作用更加明显。

未来,宁波将新增培育100家服务能力强、行业影响大的服务型制造示范企业、项目和平台(包括应用服务提供商);力争新增省级及以上服务型制造示范企业、项目、平台30家,国家级6家;制造业企业服务投入和服务产出显著提升,示范企业服务收入占营业收入比重达到30%以上。图



## 服务企业的“特色社区”

工业社区，既管理着产业园区的方方面面，也是园区企业的“保姆”，服务企业的各种需求，串起帮企、惠企政策的“红线”，成为服务企业的主阵地。

### 全国首创新模式

2008年注定是难忘、不凡的一年，也是在这年中国第一个工业社区大港社区在北仑设立，这个社区的模式在当时也是全国首创。

工业社区是怎么诞生的？以往社区往往指的是城市社区，它是生活在同一地理区域内、具有共同意识和共同利益的社会群体。它指向的是社会治理、生活服务。而工业园区则是工业设施、工业企业的集聚区域，它指向的是经济发展和工业生产。别的地方管理工业园区，往往是设立管委会、第三方物

业进驻、乡镇街道管理。但当时在大港，在工业园区设立社区，实行社区化管理模式，这就是中国首个工业社区的由来。

宁波作为改革开放的前沿，大港工业园区一度辉煌。但随着招商结束和企业的发展壮大，原有的管理体制和方法已难以适应园区企业的需求，限制了园区的发展。公共资源整合度低、劳资纠纷多、社会服务治理功能弱等瓶颈越来越突出。2008年3月，大港进行了大胆尝试：由社区来管理园区。多年来，大港工业园区一直不断在服务体系、治理途径和服务

方式上探索创新。统筹资源，搭台借力，在社区党委的组织协调下，园区各种资源被调动了起来。

工业园区实现社区化管理，是一种新型社会服务供给方式的创新。时代不断变化，不变的是工业园区始终采取互助、自治的办法，协同各界力量，破解发展难题。

### 工业社区新样本

2020年3月29日，习近平总书记到宁波考察调研，在北仑区大碶高端汽配模



具园区，和园区管理人员、中小企业代表、返浙员工进行亲切交流，为中小企业鼓劲加油。

如果细心观察，就能看到新闻报道中出现的大碛高端汽配模具园区，挂有两块牌子，一块叫做“北仑大碛高端汽配模具园区管理服务中心”，另一块牌子则叫做“灵峰工业社区”。“小而精”企业发展的工业社区服务新模式的面纱被揭开，进而引发社会关注。这种肇始于工业园区的社区化治理方式，成为宁波又一现象级样本。

宁波工业社区有着协商治理民主化协商、治理民主化、治理便捷化的特点。工业园区社区化管理模式也有民主自治的平台。社区通过企业产业联盟、企业家联谊会、行业协会、民主管理开放空间等平台，推动社区与企业、职工协商共治。大数据、人工智能、5G技术为基础，深入推进“城市大脑”建设。

不断扩大网格员服务范围，利用综治平台，深化“网格连心、组团服务”，宁波各工业社区坚持每月巡查暗访，第一时间将发现的问题上报并解决，努力让每一家企业都有人管，让每名企业职工都享受同等服务，实现共治共享共荣。深入推进“四个平台”“全科网格”，建成智慧化“一窗受理”监管系统，开展智能化同城通办服务，物联网平台和大数据平台、智能泊车管理系统、垃圾分类智能监管系统已全面投入使用，“一图全面感知、一号走遍街道、一键可知全局、一体运行联动、一屏智享生活”的“未来社区”逐步呈现。

## 造共富新典范

2021年，是北仑高质量建设共同富裕示范区的开局起步之年，该区实现地区生产总值2382.5亿元、财政总收入781亿元。在浙江省高质量发展建设共同富裕示范区的进程中，北仑发挥中小民营企业优势，助力共同

## 链接

### 姜山未来工业社区

#### 高质产业集聚地

姜山未来工业社区正加速激发空间势能，引凤入新巢。以轨道交通为界，姜山工业社区由两个部分建设组成。第一部分在轨道以西，作为产业板块，以拆除新建、保留改建、摘牌后新建等方式“腾笼换鸟”，计划导入一批数字经济领域的新型产业企业。第二部分在轨道以东，规划为住宅、商业，为人才落户配套，实现生态共享、高效智能、产城融合。目前，未来工业社区已有10家高新技术企业计划入驻。

### 灵峰工业社区


#### 创新植入“社区”基因

北仑灵峰工业社区所服务的大碛高档模具及汽配产业园，堪称全国“模界”高地——全国压铸模具企业综合前20强中，辖区内企业占得11席；诞生了5家上市公司，多个单项冠军。统计数据显示，这个由“小而精”企业组成的园区2019年实现产值200多亿元。

富裕，变园区管理为社区治理，像服务居民一样服务企业。

作为北仑基层治理的新实践，“工业社区”模式是共同富裕路上探索服务企业的“第三条道路”。也是在去年，《工业集聚区社区化管理和服务规范》正式发布。该标准系统总结了北仑这些年来工业社区服务企业、职工的经验，为全省工业集聚区开展企业服务提供可复制样本。而该标准不仅是全国首个工业集聚区社区化管理和服务地方标准，也是全国首个指导社区服务中心（党群

服务中心）服务企业的地方标准。

展望未来，在新发展阶段，“在高质量发展中促进共同富裕”是根本之道，而工业社区模式抓住了高质量发展的“题眼”，用较低成本为企业提供服务，营造企业快速发展的新生态，筑牢企业“创富”之基，共建共富之城。

# 赢领未来的绿色制造

一股有关制造业的“绿色浪潮”正在席卷宁波，一场关于碳达峰、碳中和的制造革命正在悄然发生，越来越多的宁波本土企业开始建设“绿色工厂”。

## 全国“绿色”之城

宁波是全国先进制造业基地，工业体量大。绿色制造是宁波制造业高质量发展中重点聚焦的一个方向，也是助力宁波经济高质量发展的重要途径。

截至2021年底，宁波累计入选国家级绿色工厂51家、绿色供应链管理企业6家、绿色工业园区3个、绿色设计产品113个，绿色制造发展走在全国同类城市前列。同时，宁波实行绿色工厂分层分级制度，按照五星、四星和三星等三个层次推进绿色工厂星级化创建，已创建三星级及以上绿色工厂403家，其中四星级179

家，五星级70家。可见，宁波有着建设国家绿色制造示范区的底气和可行性。

同年12月，宁波发布的《宁波市绿色制造工程“十四五”规划》加快推进了宁波制造业绿色低碳转型升级。根据《规划》，到2025年，全市绿色制造水平明显提升，绿色制造模式广泛应用，绿色制造推进机制基本形成，绿色制造能力稳步提升，建设成为全国绿色制造先行城市。

未来，宁波将在创建绿色工业园区、打造绿色供应链、开发绿色设计产品等方面，



分别通过“建立完善统一、协调高效的园区绿色运营管理机制”“构建绿色物流和绿色回收体系”“支持企业开展绿色设计产品认证”等举措，进一步深化绿色制造示范创建，加速推动绿色制造体系构建。

## 加快绿色转型

加快绿色化转型是助力制造业迈向高质量发展的重要途径。为进一步完善绿色制造体系建设，助推工业领域碳达峰，宁波大力推广绿色低碳的制造模式。

打造关键基础件产业“四绿”标杆，围绕绿色产品、绿色工厂、绿色园区和绿色供应链，实施绿色制造工程。以宁波市软件产业园等特色产业园为重点，推进绿色园区示范创建工作。鼓励模具、电机等产业按照全生命周期，在产品的设计开发阶段系统考虑原材料选用的资源消耗及环境影响，提供物流金融、维修保养、回收报废等服务，实现产品对资源消耗最低化、生态环境影响最小化、可再生率最大化。推进数字赋能提升，鼓励企业通过互联网、大数据、人工智能、5G



等新兴技术与绿色低碳产业深度融合，实施动态监测、控制和优化管理，提升企业能源管理、环境治理、生产管理数字化和精细化水平。

实施产业大整治大提升行动。遵循全市开发区(园区)“一盘棋”统筹运转，落实“一园一业”精准培育，按照“重点发展一批、改造提升一批、清理退出一批”的原则，开展关键基础件产业集聚区整治，引导企业在关键基础件特色产业园集聚。加快关键基础件小微企业园整合提升，开展污染防治、安全生产、落后产能淘汰、节能降耗监察、无证无照经营等专项整治工作，支持第三方机构通过市场化手段建设运营关键基础件小微企业园，加强园区前期规划研究和后期资源整合、管理服务提升、园区品牌建设等工作，鼓励引导周边关键基础件小微企业入园。

## 打好组合拳

宁波从政策、金融等多方面出发打出一套关于“绿色制造”的组合拳，旨在引导更多的企业加入绿色制造队伍，夯实绿色化发展的基础。

按照计划，星级绿色工厂以及绿色园区创建行动将不断扩大宁波市绿色制造体系的覆盖面。到2025年，创建五星级及以上绿色工厂1200家，市级及以上绿色园区20个；逐步推进石化、铸造等“两高”重点行业绿色制造评价工作，实现重点行业规上工业企业评价全覆盖。为进一步扩大此次行动的范围，引导更多的企业加快绿色化转型，宁波市还明确了从五星级到五星级绿色工厂和绿色园区的评价标准，建立了梯次创建、分级负责机制。

此外，宁波还印发了《关于推进绿色金融支持绿色发展的实施意见》，首次推出为我市绿色制造体系建设量身定制的“绿色工厂提升贷”，联动企业码实施“一键绿贷”，

## 链接

### ◆ 康赛妮集团有限公司

#### 不忘初心坚守环保

康赛妮围绕“绿色、智能、科技、时尚”的发展理念，致力于“绿色制造+智能制造+高级定制”新的发展格局建设，不断开发环保、绿色、可持续、可再生循环的高端羊绒纤维纱线。通过建设K3花式纱信息资源管理系统、纱线进销存管理系统、集团协同办公OA系统、专业版ERP系统、计算机仿真设计系统、企业信息层级系统、管理生命周期评价体系系统、LCA数据库等，并不断完善内部生产管理平台、业务平台、外部商务平台等信息系统，实现生产过程全部数字化，提高了产品生态化设计开发效率和能力。


### ◆ 拓普集团股份有限公司

#### 将绿色融入日常

拓普集团低压配电房变压器侧和大功率设备就地进行无功补偿，减少不必要的电能消耗浪费；选用质量好的供水阀门、开关、水管等，以免泄漏、失效造成水资源流失，并做好日常维护保养工作，避免跑冒滴漏和污染现象发生；生产用的冷却水为循环使用，并在循环水系统中安装水净化装置，循环水经过净化提高冷却效率30%左右，同时加强对循环水水质进行检测和处理，减少冷却水循环量并节约水泵运行功率，提高能源资源的利用率。

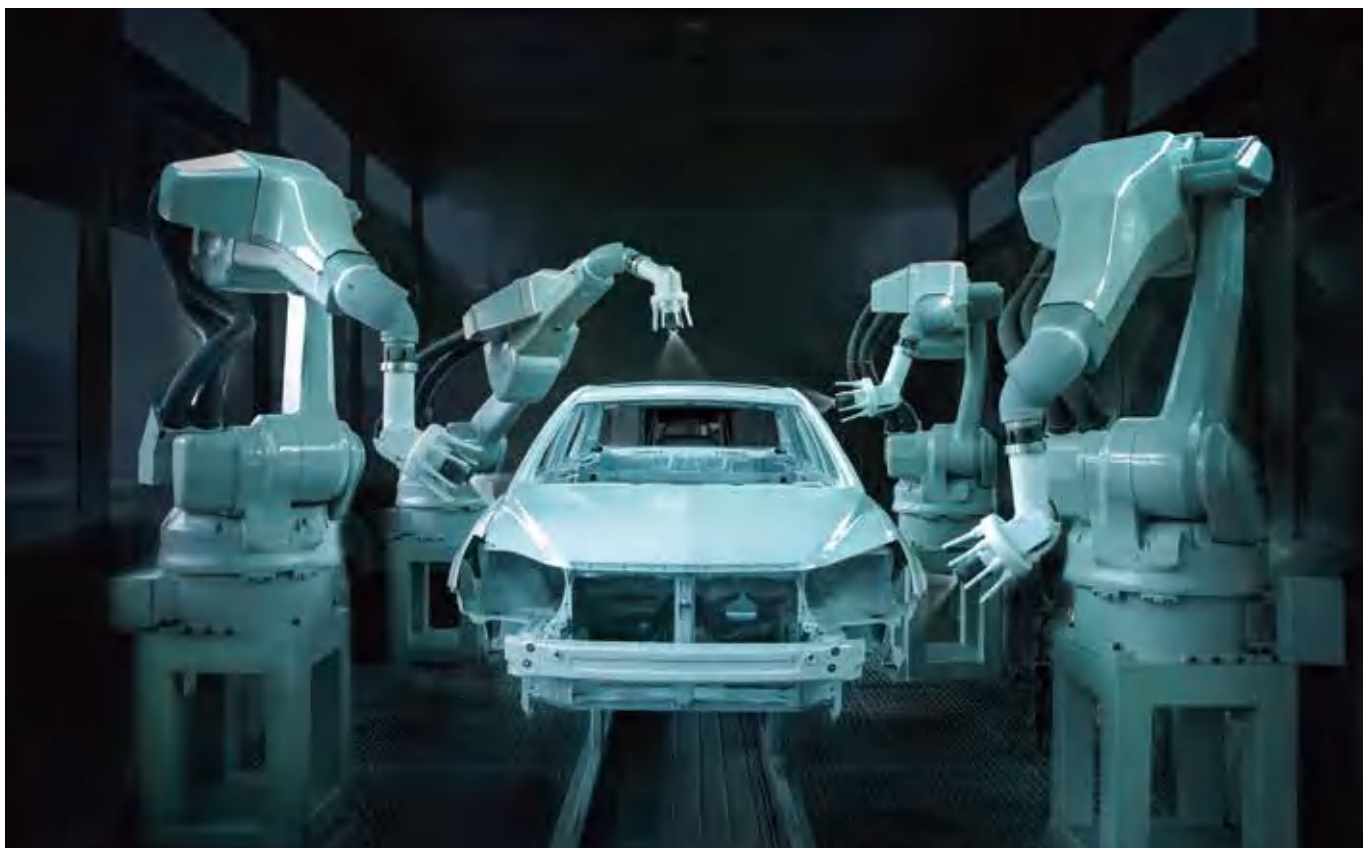
重点解决企业绿色化改造过程中“融资难、融资贵、融资慢”等问题。至去年底，已有58个绿色制造项目获得绿色金融专项授信额度21.31亿元，贷款余额超过9亿元。同时与相关银行合作，创新推出了“绿色工厂贷”“亩均效益提升贷”等多款绿色金融产品，提供不低于450亿元的专项优惠贷款额度，针对性地解决了企业在开展绿色化改造中遇到的融资难、融资贵等问题。截至目前，

全市已有58家企业获得授信额度21.3亿元，贷款余额9亿元。

下一步，宁波将持续完善绿色制造体系建设，开展石化、铸造行业绿色化诊断全覆盖，推进规上工业企业绿色工厂创建提质扩面，力争打造全国绿色制造示范区。通过这一套政策与规划的组合拳，我们有理由相信宁波终有一天会发展成为全国绿色制造示范区和排头兵。 

# 新产业 新风口

元宇宙、人工智能、工业互联网、区块链一批新产业的出现，让城市经济有了更多的发展方向，也正在成为各个城市发展抢夺的兵家之地。



## 打造“区块链”策源地

何为“区块链”？区块链技术是利用区块链式数据结构验证与存储数据，利用分布式节点共识算法生成和更新数据，利用密码学的方式保证数据传输和访问的安全、利用由自动化脚本代码组成的智能合约、编程和操作数据的全新的分布式基础架构与计算范式。

宁波聚焦区块链技术，建设全省首个未来产业先导区——宁波市区块链产业先导区。在刚刚印发的《宁波市区块链产业先导区建设实施方案》中指出，宁波将在两年内将宁波建设成为全国知名的区块链技术创新策源地、创新成果转化试验地、场景应用引领地、产业发展集聚地。

目前，宁波已建成区块链特色产业园1

个，拥有全国知名区块链企业、本地高校创业企业和“3315”人才企业等专注区块链领域的企业40余家。其中，既有趣链、复杂美、布比等国内知名企业，也有蓝虹、智加、格密链等创新创业型企业。截至2021年8月底，宁波拥有国家工信部区块链典型应用案例3个，在建区块链项目90余个，项目总投资超过6亿元，覆盖产

业金融、政务协同、农业溯源、民生服务、能源电力、数字版权等领域，产生具有标杆意义、推广价值的项目 40 个。

未来，宁波将布局创建国家重点实验室。依托浙江大学软件学院，进一步联合我市现有区块链创新资源，提升创建基础，加快国家重点实验室创建布局。聚焦具有重大变革性特征的关键技术与方向，开展持续性、攻坚性、隐蔽性研究，强化区块链技术多路径探索、交叉融合和颠覆性技术供给。瞄准全球区块链技术创新中的前沿领域，制定并发布一批区块链技术、标准，加强专利储备布局，提升在全球区块链发展中的话语权。

## 产业新风口

过去两年，工业互联网、工业数字化逐步成为最热的投资风口。这与中国制造业逐渐由大到强的进程密切相关。2020 年，工业互联网领域的融资事件高达近 60 起，刷新纪录，其中超亿元级融资 25 起。宁波工业互联网领军企业数益工联估值已超 10 亿元，成为宁波工业软件领域“独角兽”企业，将为宁波市建设工业互联网领军城市注入强大动能。

目前的趋势对宁波建设工业互联网领军城市十分有利。首先，宁波拥有齐全的工业门类，覆盖大多数工业应用场景，是个天然的试验场；其次，通过过去几年在智能制造、工业互联网领域的积累，宁波企业家对数字化已经有了充分认识，也愿意投入真金白银做实打实的改造。同时，宁波是全国 4G/5G 网络质量最好的城市，布局新一代数字化有着绝佳的基础网络支撑。

未来，宁波将在 2025 年建成 5G 基站 4 万个，打造 20 个以上 5G 全连接标杆工厂，实现千亿元以上产业集群产业大脑应用全覆盖；在智能制造、5G、边缘计算、区块链、

## 链接

## ◆ 宁波市区块链产业先导区

### 未来产业先行区

**宁波市区块链产业先导区是浙江省的未来产业先导区。区块链产业先导区将链接、整合全球的区块链创新资源，布局一批海外技术转移网络节点、国际技术转移和创新合作中心，打造全球化的“成果 + 人才 + 资本 + 市场”的创新转化模式；面向全球招引一批技术含量高、市场前景好、带动作用强的未来产业重大项目；探索成立面向全球高校的区块链成果转化机构、知识产权培育和运营平台；举办全球区块链创新创业大赛，培育形成更多具有前沿性的新企业、新业态。**

人工智能等支撑工业互联网发展的重点领域掌握 50 项关键核心技术，新增具有全国影响力的创新平台 3 家以上；培育创建省级“未来工厂”15 家以上，建设“5G+ 工业互联网”试点项目 200 个以上，中小企业上云上平台累计达 10 万家，新增 10 个以上全国性工业互联网平台（项目），争创“5G+ 工业互联网”融合应用先导区；工业互联网产业规模突破 3 千亿元，培育 1 家具有国际影响力的工业互联网领军企业，成为全球知名、国内一流的工业互联网产业发展集聚地。

## 人工智能大发展

人工智能是推动社会经济发展的新引擎，已成为全球新一轮科技革命和产业变革的重要驱动力量。大力发展人工智能产业，推进人工智能同实体经济深度融合，是宁波发展数字经济、推进数字化改革、加快产业优化升级和提升城市能级的必然选择。

数据是驱动人工智能产业发展的基本要素之一。作为全国第一个系统部署智慧城市建设、第一个谋划发展智能经济的城市，宁

波在大数据的归集存储、智能计算、推广应用等方面基础较为扎实。在经济社会层面，随着企业两化融合、智能制造、城市智慧应用纵深推进，宁波在经济、金融、医疗、教育等领域积累了海量数据。

近年来，宁波涌现一批人工智能细分领域的企业和项目。在自然语言处理、机器视觉、机器人、智能驾驶、智能制造工程服务等领域，宁波已有薄言信息科技、海视智能、均胜普瑞、吉利汽车、韵升智能等企业。在重大项目建设方面，已引进落地中芯国际宁波特种工艺集成电路芯片、百度云智·宁波大数据产业基地等，基本建成中国（宁波）芯港小镇、慈溪智能家电小镇、余姚机器人小镇等，逐步形成以集成电路、传感器、智能芯片等核心产业和智能汽车、智能水表、智能家电（家居）等终端产业为基础的人工智能产业体系。

加快发展新一代人工智能，是推动科技跨越发展、产业优化升级、生产力整体跃升的重要战略资源，宁波将实现人工智能产业的跨越式大发展。[图]



# 乘政策东风 扬帆远航

为完成打造全球智造创新之都新目标，宁波市出台了相关配套举措。由不同角度助推，扶持企业成长、经济发展。

## 多样政策促智造创新

浙江省委、省政府高度重视宁波在全省制造业发展格局中的地位，要求宁波在加快建设全球先进制造业基地上实现新突破。为了推动制造业的智造创新发展，宁波市出台了不同方向、多方位的政策和措施。

实施数字经济“双万亿”工程。推进数字经济系统迭代升级，构建“产业大脑+未来工厂”的支撑体系。培育壮大集成电路等产业，提升发展互联网及软件信息服务。实施产业基础再造工程。聚焦重点领域和十大标志性产业链，开展“五个一批”行动。实施工业投资倍增计划。围绕工业投资提质扩量和强链补链延链，建立健全相关机制。全力实施一流企业培育计划。

围绕打造一流企业目标，“一企一策”推进政策、服务、资源聚焦集成，支持企业争创单项冠军和专精特新“小巨人”。全力实施“两个全覆盖”计划。加快“大优强”企业向全流程数字化转型，推动规上企业向数字化车间、智能工厂升级，支持中小微企业实施关键环节的数字化和机器换人，全力深化“亩均论英雄”改革。

编制工业集聚区规划，深入开展新一轮“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动，推进“亩均论英雄”评价对象向全部工业企业、工业区块（园区）延伸拓展，推动亩均税收1万

元以下企业动态清零。

## 为本土企业降本减负

本土企业是宁波建设“全球智造创新之都”的主要力量，是助推宁波制造业继续争先进位、高质发展的主力军。为了本土企业更好的发展，最大程度激发企业智造创新的活力，制订了多方面的政策。

宁波市经信局、制造业办、财政局共同研究制定了《宁波市工业稳增长扩投资促转型惠企助企十条》。“十条”新政从全力推进产业链供应链稳定、鼓励企业抢单扩能增产、实施企业“四上”行动、加大工业投资项目服务保障力度、全面落实降本减负系列政策等方面，对各类政策进行细化。

企业税收上，宁波税务部门出台先进制造业增值税期末留抵退税新政，将先进制造业的范围从原先的4个行业扩围至9个行业。把高新技术企业的培育作为创新驱动发展的重点，打造“一站式”服务专家团队，配合相关部门对企业认定申报等问题“一件事”跟办到底，满足各项多元化办税需求。

人才发展上，宁波扩大人力资源供给。支持宁波杰出工匠、宁波工匠、宁波青年工匠培育。实施“金蓝领”职业技能提升行动，支持技工院校打造一批品牌专业。办好宁波人才日、人才科技周“高洽会”“留创行”

等活动，举办“我选宁波、我才甬现”全国巡回招聘。做强人力资源行业，支持人力资源服务产业园建设。

企业服务上，推进中小企业降本减负。做好政策宣传推广，加大精准推送力度。研究制定新一轮制造业高质量发展、民营企业培育政策，做好中小企业纾困政策储备。落实《保障中小企业款项支付条例》。优化营商环境。支持企业家全流程参与涉企政策制定制度。支持民营企业高质量发展。完善知识产权“一件事”服务平台建设。推进政务服务2.0平台应用，全面部署推进“一网通办”。完善公共数据开放共享机制，出台《宁波市公共数据条例》，升级公共数据平台，优化数据资源配置，提升数据安全水平。

未来，宁波还将出台更多的惠企助企政策，助力宁波企业高质量发展全国领先，战略性新兴产业强势崛起，传统优势产业生机勃勃，数字经济的高创新性、强渗透性、广覆盖性形成裂变效应，现代服务业对先进制造业的支撑作用显著增强，绿色低碳循环的产业体系基本建立，涌现一批代表“中国制造”的领军企业、知名品牌的目标。

## 助制造业扩量提质

宁波为了实现制造业高质量发展先行城



市的目标，同时促进宁波工业经济扩量提质，服务全国、全省工业的经济发展大局。宁波市发展改革委、经信局特此联合出台了《宁波市促进工业经济扩量提质 推动工业高质量发展行动方案》。

方案提出：到2025年，工业增加值占GDP比重稳定在40.5%左右，战略性新兴产业增加值达到3000亿元，工业投资年均增速超过10%，累计市级以上未来工厂、智能工厂、数字化车间数量400个，制造业利用外资规模达17亿美元，跨境电商进出口额站上2000亿元台阶，高技能人才总量达到78万人。

加强品牌建设，推进“宁波制造”品牌培育。加快宁波制造业特色品牌建设，开展宁波老字号企业评定。加强产品质量问题治理，完善星级品牌指导服务站体系，提供全链条集成服务。支持企业参加中国品牌日活

动。到2025年，新增“品字标浙江制造”企业150家。

推动对外经贸合作。落实准入前国民待遇加负面清单管理制度。支持企业利用RCEP政策扩大自贸协定国家市场份额，力争2025年货物贸易进出口额达到1.8万亿元。落实单项冠军、专精特新“小巨人”企业出口信用保险保费扶持政策，力争2025年出口信保达500亿美元。推进宁波-舟山港口型国家物流枢纽建设。

宁波将引导核心技术攻关转化。鼓励企业参与“卡脖子”核心技术联合攻关。推进宁波科技大市场3.0建设，支持科技服务业项目布局。引导创新成果转化，支持符合条件的“三首”产品首试首用。加快布局“一站式”服务平台，到2025年，累计达到50家。支持产业链上下游企业开展质量技术标准规范对接。

提升工业数字化智治水平。探索产业链供应链数字化治理，加快产业大脑建设，加强“产业大脑+未来工厂”融合。推进“生产贸易数字一体化”“甬e通”“甬易办”两业融合、“甬金通”数智金融、新材云创等数字化场景谋划建设。

未来，宁波政府安排加强电力保障、加快产业基础高级化和产业链现代化等28项重点工作，涵盖产业集群培育、重大项目招引管理、企业生产要素保障、技术改造、供应链产业链稳定、创新载体建设及成果转化、消费挖潜、积极扩大外贸等各个方面，持续巩固工业经济发展动力。■



## 产学研助力“智造升级”

在首批国家科技成果转化示范区的宁波，正在通过打造技术转移平台、引进科研院所等产学研融合模式，营造良好创新环境，以科技引领创新，为宁波制造创新发展助力。



### 产业发展新动能

2021年5月19日，甬江实验室正式揭牌，这是宁波举全市之力倾力打造、历史上投资规模最大的一项栽树工程。根据规划，到2025年，甬江实验室目标实现人才规模

达到800人，建成8个国际一流的新材料研究中心，突破10种以上关键“卡脖子”材料或满足未来需求的国际首创材料，成为国家战略科技力量。

就在前不久召开的宁波市十四次党代会

上，宁波市委书记彭佳学提出，要加快建设甬江理工大学（暂名）等新型研究型大学。这也是宁波响应国家重大战略需求，为突破“卡脖子”技术难题和发展“高精尖”产业提供源头支撑的重要重要战略决策。甬江理



工大学将规划理学、工学、信息、商科四个学科群，强调基础研究与应用研究并举，突出前沿科技交叉融合，力争在短期内成为世界一流学术机构和国家重点战略学科引领者。

当前，宁波依托高校院所形成“产业技术+产业育成+衍生企业”科技成果转化模式，强调人才转移与技术转移相结合。如引进布局中国科学院宁波材料所，依托其创办新材料初创园搭建产业生成、创业孵化、企业育成平台；依托服务机构形成“技术市场+转移转化+集成服务”科技成果转化模式，强调市场机制与政府作用的相结合。

如高新区依托全国首批科技服务示范基地——研发园搭建科技大市场，集聚各类科技中介服务机构，建立互联互通的技术市场，联动大专院校技术转移机构，促进科技成果转化；依托创业企业形成“天使投资+科技创业+众创空间”科技成果转化模式，强化科技创业与自主创新相结合。

如在全国打造“天使之城”，建立以天使投资引导基金为代表的天使投资服务体系，另还强化以市级“3315”人才计划为代表的各类“人才引进”计划，强化高技术创业与科技成果转化相结合；依托企业集团形成“跨国并购+政产学研金+产业化”科技成果转化模式，强化技术创新与金融创新相结合。如均胜集团借壳上市后，凭借资本优势强化跨国技术并购，一举成为国际领先的汽配供应商，并通过企业研究院建设强化产学研合作。

## 产学研融合新格局

当前，宁波通过统筹规划产学研融合发展、提升在甬院校产学研融合服务能力、优化教育资源布局 and 强化化学科专业供需对接四大步骤，构建了教育和产业统筹融合发展的

新格局。

聚焦“246”万千亿级产业集群发展，宁波推进高校学院与行业龙头企业开展合作办学，支持学院到产业集聚区办学。对接新兴产业发展需求，围绕工业互联网、5G+、数字经济、智能物流等新兴产业群发展，继续打造25个产教融合人才培养基地。深化学校教学改革，推进现代学徒制、现代化课堂、“1+X”证书制度试点等。加快专业人才培养模式改革，试点开展以行业企业为主导的专业认证机制。

其中，江北区深化“产业教授”内涵，创新实施“产业教授”引育计划，制定“产业教授”专项政策二十条，全力破解产业发展需求与人才供给不匹配的问题，支持一批复合型人才在江北区创新创业，鼓励区内创新创业人才到院校实践育人，着力构建“政府牵线搭桥—校企双向流动—产教融合提升”的多层次、全方位工作体系，走出了一条产学研深度融合发展的新路。

今年4月29日，甬商产学研服务平台在宁波正式揭牌成立。该平台由甬商公共服务平台与宁波财经学院共同发起，各高等院校、科研院所、特色园区、服务机构等共同参与。平台聚焦宁波广大制造企业，主要构建了以“5\*10+N”为主体的组织架构，推动制造企业与高等院校、科研院所、高能级技术平台携手，共同开展人才培养、成果转化、协同研发、技术落地等合作，通过产学研打通创新链条，促进制造企业做强做大。


## 人才培育新成果

一直以来，高新技术企业群体作为我市科技创新的主力军，是经济高质量发展的重要支撑。自2018年以来，宁波先后引进北航宁波创新研究院、宁波工业互联网研究院、西工大宁波研究院等产业技术研究院21家，

已集聚柔性电子、核用碳化硅及核能材料等高端创新团队100余个，吸引1700多名科研人员扎根宁波创新创业，为宁波产业创新发展增添了新动能。

同时，广大的宁波制造企业还通过产学研模式，打通了高校与地方产学研之间的通道，将技术、生产、教学、科研融为一体，提升合作层次，延展合作的深度和广度，相向而行、优势叠加，加快发展了具有行业特色的职业教育，实践成效明显，具有很强的可借鉴性。

以慈溪为例，各高校先后与公牛集团有限公司、浙江吉利控股集团有限公司、宁波中大力德集团、慈溪汇丽机电有限公司、正大集团慈溪现代工业园、慈溪市建工建设集团有限公司、浙江卓力集团等企业成立了汽车、染织、建筑等10个各具特色的职教集团。公牛集团、汇丽机电、中大力德等28家企业被评为宁波市、慈溪市校企优秀合作单位。与大众、吉利等149家大中型企业建立紧密合作关系。创建了省校企合作共同体、产学研合作协同育人项目、实习实训基地，宁波市工匠精神中观现代学徒制试点、校企共建高标准实训基地、校企合作优秀企业基地、产教融合工程等16个宁波及省级校企合作建设项目。

产学研模式聚集了政府、行业、企业和学校力量，大力推进制造企业的职业教育，深化了校企合作。通过校企双方的良性互动，在增加学生校外实践的同时，为广大制造企业提供了培养储备人才的平台。校企双方通过人才培养与职业教育的有机结合，实现了产业、项目、教学相互之间的有效融合，培养出更多的专业人才，为宁波制造发展赋能添彩。

# 产金融合 双向发力

宁波通过聚焦凤凰计划、创新驱动、机器换人、腾笼换鸟等一系列产金融合重要举措，落实各项税费支持政策，激发宁波市场主体活力，为打造“全球智造创新之都”注入源头活水。

## 金融政策注活水

宁波深入实施“凤凰行动”计划，推动资本市场主体倍增、上市公司质量跃迁、中介机构聚变升华和金融生态品质提升，力争上市公司数量和总市值在今年基础上“双倍增”。同时力争到2025年末，全市境内外上市公司数量达到200家，其中新增科创板上市公司20家；上市公司总市值超过3万亿元，境内上市公司总市值排名进入全国前十行列。

在《宁波市制造业高质量发展专项资金管理办法》中也设立了市级制造业高质量发展专项资金，为规范制造业高质量发展专项资金管理，明确资金的使用范围、拨付流程、绩效管理和监督检查，提高专项资金使用绩效。

在服务区域经济创新发展方面，税务类的政策主要分为三个方面：一是税收推动“智造升级”动力足。不折不扣推动研发费用加计扣除政策落地见效，2021年制造业研发费用加计扣除比例由75%提高至100%，并允许第三季度预缴申报时提前享受，全市落实研发费用加计扣除新政减免63亿元，为企业“智造升级”注入了强劲动力。二是新政撬动“机器换人”步伐快。通过安排增值税留抵退税有效缓解企业短期资金链压力，增强企业技改投入热情。2021年，税务部门出台先进制造业增值税期末留抵退税新政，将先进制造业的范围从原先的4个行业扩围至

9个行业，累计办理增值税留抵退税143亿元，同比增长74%。三是跟办助力“技术创新”行动稳。把高新技术企业的培育作为创新驱动发展的重点，打造“一站式”服务专家团队，配合相关部门对企业认定申报等问题“一件事”跟办到底，满足各项多元化办税需求。

今年新的组合式税费支持政策继续聚焦制造业，保持了政策连续性和稳定性，并呈现出年年加力、步步扩围、层层递进的特点。宁波正积极落实支持科技创新的政策优惠体系，帮助制造业企业轻装上阵、更好发展。同时，通过推进分级分类、动态跟踪管理体系，建立企业梯队培育库，持续推进“专精特新”中小企业和“小巨人”企业“一户一档”服务措施落实，助力企业高质量发展。

## “腾笼换鸟”解忧难

除了一系列的金融政策助力宁波制造外，宁波还开展了制造业中长期贷款专项行动，加大优质企业和产业的金融支持，力争制造业中长期贷款年均增速20%以上。加大金融对产业链稳链固链强链的支持，探索差异化金融服务模式，构建“链主+金融机构联合体”的金融服务模式，打通“链主”企业、金融机构的供应链金融堵点，鼓励大型骨干企业为上下游中小微企业增信。探索保证保险、信用保险等保险产品，在供应链金融业务中的应用。创新产业基金运作机制，发挥天使投资基金、创业投资基金、产业基

金、制造业高质量发展基金等各类基金引导作用，更好支持科技项目孵化、创业项目成长、优质产业项目引进落地和“大优强”企业培育。探索“产业基金+贷款”“产业基金+社会资本+贷款”等股债联动业务模式。发挥政府性融资担保资金作用。到2026年，制造业贷款占全部贷款余额比重达到25%，出口信保客户覆盖率达到35%以上。

宁波出台了“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动方案，对标对表高质量发展建设共同富裕先行市、碳达峰碳中和新目标新要求，深化制造业“亩均论英雄”改革，坚决实施淘汰落后、创新强工、招大引强、质量提升四大攻坚行动，推动制造业质量变革、效率变革、动力变革，为我市建设国际领先国内一流的制造业强市提供强劲动力。

到2025年，力争制造业高端化、数字化、绿色化发展水平全国领先，形成空间布局优化、产业特色明显、创新动力强劲、要素资源集约、管理服务高效的现代工业体系，保持制造业占GDP比重基本稳定，建设成为制造业全域产业治理新高地和制造业高质量发展先行城市。

在加大金融支持力度方面，鼓励大中型银行机构将“腾笼换鸟”相关项目作为贷款投放重点，优先给予中长期贷款支持。引导金融机构开展绿色金融产品创新，发展碳排放权、排污权、特许经营收费权等抵质押绿色信贷业务。发挥政府产业基金引领作用，



对“招大引强”重大项目予以重点支持。

## 金融服务“强制造”


近年来，宁波充分发挥金融服务“强制造”的功能，在金融方面大力扶持制造业。金融机构主动靠前服务实体经济，用足各项金融政策，帮助制造业纾困。

有数据显示，宁波制造业贷款增量居全省首位，实实在在地呈现了金融为实体经济输血。3月末，全市制造业贷款余额5590.5亿元，同比增长18.0%，增速同比提高3.9

个百分点；比年初增加479.4亿元，同比多增65.4亿元。其中，全市制造业中长期贷款余额1893.5亿元，同比增长48.2%。3月末，全市普惠小微贷款余额4036.7亿元，同比增长33.8%，增速居全省11个地市首位，超全省平均7.1个百分点；比年初增加362.9亿元，同比多增38.3亿元。增量居全省11个地市首位。

此外，宁波还不断推动普惠金融的落地，让中小企业能够轻装上阵。宁波银行提供了百亿免息资金，让中小企业得以持续发展。

仅仅一年的时间，宁波银行就向超过3.5万家小微企业发放了110亿的免息贷款，还申请了120亿的资金配股，极大地为中小企业减负。

“十四五”期间，宁波一大主要方向是服务实体经济。通过全面推进金融场景谋划、金融业态引培、金融数字化引领、金融监管强化等重点工程，深入推进产业与金融双向赋能。





## 高端智力推动产业领跑

产业发展，人才先行。作为国内的制造业大市，宁波素以“工业立市”。在打造全球智造创新之都、建设共同富裕示范区先行市的道路上，宁波制造业以何“立市”？答案唯有：人才。



## 精准化“引智”

作为中国首批沿海对外开放城市和长三角区域一体化中心城市，宁波正在着力培育“246”万千亿级产业集群，加快建设甬江科创大走廊、前湾新区等重大平台，深入实施“科技创新2025”重大专项，在一系列重大战略带动城市高速发展的同时，也为广大制造人才提供了机遇和舞台。

为了突破前端产业顶尖人才匮乏、存量科研人才产业化转型、技术成果与国际品牌同步竞争等问题，宁波通过不同的市场化服务平台，实现国内外人才的精准对接。政府发挥主导作用，企业发挥主体作用，行业主管部门发挥渠道和资源优势，走出一条精准“引智”的市场化道路。

近年来宁波持续将全球人才视作本地经济发展的战略性资源，从“3315系列计划”“泛3315计划”“甬江引才工程”等人才政策到“海燕集结”等招才引才活动，宁波把握“海外人才回流”机遇，不断夯实创业基础，优化创业条件，特别是完善制造人才生态链，打造海外人才“引育用留”新高地。

为了加快集聚高层次外国人才，支撑宁波市科技创新和产业高质量发展，宁波自2009年起就发布了《宁波市鼓励企业引进“海外工程师”暂行办法》，2020年4月，宁波高端装备海外工程师协同创新中心落户宁波北仑，来打造国际创新资源要素集聚的高能级海外人才产业创新综合服务平台。2021年底，该创新中心入选中国科协首批3个“科创中国”海外工程师型研发社区建设项目。

## 精细化“育才”

围绕培育“246”万千亿级产业集群，实施数字经济“一号工程”、打造标志性产

业链等重点工作，宁波扎实开展重点产业人才队伍建设研究，编制数字经济、新材料等领域人才发展行动计划，深入实施各层级引才工程，常态落实企业素质提升系列培训和职业技能提升行动，创新建立订单班、产教联盟等产教融合新模式，着力建好世界数字经济大会、宁波创新设计周、“和丰奖”制造业创新创业设计大赛等高端人才创新交流平台，产业人才规模不断扩大、结构不断优化，初步形成了以高端人才为引领、以经营管理人才为支撑、以专业技术和技能人才为基础的产业人才体系，为宁波制造持续向好发展提供了有力的人才支撑。

在技能人才的引进和培养上，宁波也是马力全开。如推动成立技能大师联盟，开展“万名优师育高徒”培养行动。2021年，宁波新增高技能人才8.16万人，同比增长21.1%，入选省级人才培养工程青年拔尖人才15人，居全省第一。

同时，宁波还通过打造“金凤凰”人才金融服务平台，集成政府、人才、人才机构和各类金融机构等信息，平台上开展供需两端对接，提供综合性金融服务。平台分别为人才、人才机构、金融机构和相关部门提供不同的进入端口，人才和人才机构可在线搜索金融产品和服务（金融超市）、发布需求并进行管理、获得金融资讯、了解相关政策等；金融机构可在线发布产品（金融超市）、对接企业需求、平台业务统计、分享成功案例、享受补贴政策等。

## 精品化“聚才”

广大制造人才欣然而来、安然落户的背后，是宁波“惠才”“利才”政策夯实的人才生态。

2018年，宁波市发布“1+X”人才生态建设系列举措。其中，“1”指的是开放揽才产业聚智若干意见；“X”则包括引进顶尖人才、打造青年友好城、保障人才安居、优化专家服务等实施办法，为各类人才营造更好的“成长环境”。

2019年，宁波12条移民与出入境便利政策出台，明确规定，对外籍高层次人才、有重大突出贡献以及国家特别需要的外国人才等，宁波将为其提供申请办理在华永久居留便利的服务。

2021，宁波发布了《2022年度宁波市甬江引才工程公告》，将重点引进科技创新和城市经济两大领域人才和团队项目，其中科技创新领域紧贴“246”万千亿级产业集群培育工程，重点支持新材料、工业互联网、关键核心基础件、高端装备、数字经济、生命健康、新能源与节能环保等产业。

近年来尤其在“聚才育匠”上，宁波市将持续打响“我才甬现”品牌，大力推动“青年友好城”品牌建设，擦亮“直播带岗”名片，推进博士后倍增工程和领军拔尖人才选拔培育，全年新引进大学生20万以上。

此外，宁波也正着力打造适合海内外人才竞相生长的环境，不仅关注人才和城市的生态关系，也关心职称评定、绩效工资、因公出国、人才金融、人才安居、医疗保障等事关人才成长发展的“关键小事”。

如今，一大批专家型人才正在这里开展专业技术研究，突破技术瓶颈，帮助宁波产业技术实现从“跟跑”到“并跑”甚至“领跑”的跨越式发展，树立高端智力加速推动高质量发展的宁波模板。■

## 平台赋能高“智”量

在宁波智造创新的前行路上，不同类型的平台发挥自身所长，为企业和城市发展贡献着力量。



### 以最优服务为企业助活力

2022年1月12日，宁波市经信局印发了《关于在宁波市经信系统开展“企业服务迭代升级”专项行动的通知》。

《通知》提出要“构筑‘1+N’平台体系，夯实企服工作基础支撑”。具体为：聚焦建设宁波市企业综合服务大平台，整合8718平台、企服通等平台功能，贯通省企业综合

服务平台，统筹市、区县（市）、乡镇（街道）三级企服力量；培育认定N个中小企业公共服务平台，为企业提供多种类型的公益性和准公益性对接服务资源；以宁波市企业综合服务大平台为载体，为企业提供基础性综合服务和专业化公共服务。

在宁波企业界，8718企业公共服务平台名声赫赫。这个始于2008年金融危机期间

的中小企业服务平台，是宁波创建的全国首个政府主导、市场化运作的企业服务平台，将政府和社会资源整合在一张大网上，为企业提供点对点、针对性、个性化的精准智慧服务，已成为宁波亲企、扶企、惠企的一个成功缩影。

整合资源，架起桥梁，贴心服务，这样的平台自然能够收获“口碑”。除了政府主



导的平台，目前，宁波已培育认定了147家市级中小企业公共服务平台，其中包括12个国家示范平台、11个浙江省示范平台和48个宁波市示范平台，不同类型、不同地区的平台运营单位结合自身优势和资源，为中小微企业提供了多元化的服务内容，为满足广大中小企业需求提供了保障。

此外，为支持中小企业“专精特新”发展，宁波还汇聚示范平台优势资源，量身打造“资本、创新、人才、数字化、法律、宣传”服务组合拳，赋能专精特新“小巨人”高质量发展，受到工信部肯定和推广。

## 构建协同创新生态圈

瞄准服务企业、服务行业，宁波各行业协会充分发挥协会平台作用和牵头作用，搭平台、引资源、解难题、促发展，为促进各产业生态建设、行业高质量发展保驾护航。

在服务企业方面，各行业协会以服务企业为根本准则，通过各类服务举措带动企业发展，为企业加持和赋能。据不完全统计，2021年瞄准“246”万千亿级产业集群培育、

“智造强市”建设，宁波各工业（信息产业）协会实地考察调研服务企业4335家。部分协会聚焦专精特新“小巨人”和制造业单项冠军企业开展系列服务，如市职业经理人协会开展“小巨人”企业定制化宣传服务；市甬商发展研究会开展“小巨人”校企交流行活动；市文具、塑料、电工电气行业协会开展“小巨人”培育辅导专项行动等。

在服务行业方面，各协会着眼于当下宁波产业转型、行业生存状态和发展前景等，围绕产教融合、经营管理、法律法规、市场拓展等主题，持续为企业发展赋能。比如2021年，宁波市汽车零部件、家电、电子、服装、智能制造等协会通过建立供应链委员会、组织重点企业交流合作、举办产业集聚

区对接会、组织产业链大中小企业合作对接等多种方式，助力两链精准对接、助力双向融合，为行业探索高质量发展新路径提供了强大支撑。围绕产教融合、经营管理、法律法规、市场拓展等主题，2021年各协会举办培训活动239场，覆盖人数近1.8万人，持续为企业发展赋能。

此外，为了做好行业团体标准培育工作，市文具、涂料、皮革等协会组织标准专家赴企业实地调研指导，召开研讨会，规范行业标准，推进团体标准制定，持续为企业标准制定提供技术服务。

## 大成集智的“最强大脑”

智力是一个区域发展最宝贵资源，智库发展反映了一个城市的开放水平、精英的活跃程度和城市创新软实力。


在宁波智造创新之路上，智库是为“全球智造创新之都”建设提供智力支撑的重要载体。充分发挥好各类智库资源，将为城市发展注入新思路、新动能，推动经济迈向高质量发展新阶段。

宁波“智库”主要由市委政研室、市人大研究室、市政府发展研究中心、市政协研究室等单位组成，主要服务于市委市政府的科学决策、民主决策等方面。

2018年以来，随着宁波工业互联网研究院、上海交大宁波人工智能研究院、宁波市智能技术研究院等产业研发

平台的引进和相关院士工作站的建设，聚集了一批高层次智能制造专家团队，成立了专业的服务公司，为宁波智能产业发展提供智力保障和技术支撑。比如在机器人领域，引进国家级特聘专家甘中学团队，创建了宁波智能制造产业研究院；在工业智能领域，引进国家级引才工程入选者杨鲲鹏教授团队；在无人驾驶领域，引进中国工程院院士李德毅等等。

此外，诸如甬商研究院（智库）、江夏智库等专注于推动经济建设和服务文化发展的民间智库的出现，无形中成为宁波市委市政府决策信息的一种补充，成为来自注重实战的“另一种声音”。

为发挥好智库作用，下一步，宁波将加快探索形成合力的制度体系和运转方式，在明确目标定位、完善组织架构、健全工作机制、加强组织保障等方面不断发力，围绕宁波未来发展的全局性、战略性、前瞻性重大问题开展研究、资政建言，形成大成集智的合力，为建设现代化滨海大都市，打造全球智造创新之都贡献智库力量。 



## 知识产权激发创新动能

围绕知识产权创造、转化、保护、服务等各环节，宁波不断探索、大胆实践，为推动经济高质量发展持续发力。

### 创新生态成绩亮眼

宁波全市有效发明专利拥有量38289件，同比增长25.3%；地理标志产值等级亿元以

上的达到21件；实现知识产权质押融资金额119亿元，惠及企业291家，增速居全省首位……2021年，宁波知识产权指标在创造、

运用、保护、服务等方面数据亮眼，一连串数字背后，是知识产权激发的蓬勃发展动能。“倡导创新文化，强化知识产权创造、



保护、运用。”党的十九大报告为做好知识产权工作提出了根本遵循和行动指南，也为宁波地区科技创新工作和知识产权发展提供了重要指引。

自2017年被确定为知识产权运营服务体系重点城市后，宁波制定并印发了《宁波市知识产权运营服务体系实施方案》，提出统筹推进知识产权与经济社会发展深度融合，充分发挥知识产权在促进城市创新发展中的重要作用。

过去的一年，宁波坚持把知识产权工作摆在经济社会发展的重要位置。一是强化规划引领。高起点制定《宁波市知识产权发展“十四五”规划》，是全市首次综合专利、商标等知识产权全类型的专项规划，绘就了“十四五”时期宁波知识产权事业的发展蓝图。二是明晰政策导向。开展《宁波市专利管理条例》的修订，出台《2021年宁波市加强知识产权保护服务高质量发展行动方案》等一系列配套文件，形成了重点突出、涵盖全面的知识产权制度政策体系。三是健全管理体制。全市召开了最高规格知识产权保护大会，知识产权保护工作纳入了宁波市质量强市考核和市单单位绩效考评平安建设考核指标，知识产权工作被摆在更加突出的位置。通过强化顶层设计，知识产权在宁波的战略支撑地位进一步确立，城市的创新生态越发完善。

## 企业亮剑保创新

近年来，宁波企业的知识产权保护意识渐渐增强。

据统计，2021年，全市专利授权量72390件，同比增长19.5%；其中发明专利授权量7819件，同比增长46.4%。至2021

年底，全市有效发明专利拥有量38289件，同比增长25.3%。全市PCT专利申请量667件。6项专利获第22届中国专利奖，其中公牛集团股份有限公司一项专利获外观设计金奖。

知识产权保护，企业敢于亮剑。

2005年以来，乐歌股份一直高度重视技术研发，并在市科技局帮助下申请专利保护。如今，还在《企业知识产权管理规范》指导下，建立了一套完善的研发流程。值得一提的是，凭借对知识产权保护的重视，乐歌股份不仅在国内电商平台有了让侵权产品下架的正当理由，还两次从美国国际贸易委员会的337调查中胜诉而归。目前，乐歌股份在全球累计获得各类有效专利1115项，范围遍布美国、欧洲、澳大利亚、日本等发达国家。

成功不是一招制敌，只是扎实技术积累水到渠成的结果。

数据显示，方太集团几乎每年的研发投入都不低于公司总营收的5%。截止目前，方太拥有近6000件授权专利，包括发明专利近1300件。2021年6月，在浙江省市场监管局（省知识产权局）发布浙江省创造力百强企业榜单上，方太入选榜单TOP10，更以599件发明专利拥有量高居宁波企业榜首。创造98%油脂分离度的“四重净化科技中的静电除尘吸附”技术，就是由方太承接的国家“十三五”重点研发计划项目研发团队打造。


## 专利培育促转化

知识产权一头连着创新，一头连着市场，如何将沉睡的专利转化为现实的企业发展动能，是摆在现实的一道坎。

而宁波，正通过不断以市场需求和价值

实现为导向，加快知识产权与产业、资本的深度融合，推进知识产权高效益转移转化。过去的一年里，在产业化方面，科技、经信等部门积极探索建立“技术研发-发明专利产业化-产业培育”链式创新机制，加快专利技术的转化、应用和产业化步伐。通过开展专利转化专项行动，2021年，全市企业实施专利许可备案1089件，件数位居全国城市第五位。全市立项备案的实施产业化发明专利369个，完成目标任务的129.93%，平均每项产业化发明专利实施新增产值2368.5万元。

根据规划，未来，宁波还将建立完善多方协作的高价值专利培育机制，推进规模以上工业企业发明专利全覆盖。围绕新材料、新能源汽车、机器人与高端装备等重点领域，攻克一批关键核心技术，推动自主创新成果的知识产权化，构建高价值专利组合。同时，宁波也正在创建国家知识产权强市建设示范城市，打造“一核（知识产权综合体）、一区（知识产权服务业集聚区）、多点（多个区县知识产权快维中心）、全网（基层知识产权服务网）”的知识产权保护和促进高地。

正如浙江省委常委、宁波市委书记彭佳学在宁波市第十四次代表大会上的报告中所言：“坚持保护知识产权就是保护创新，打造保护最严、创造最活、生态最优的知识产权高地。”相信在政府、社会、企业的合力下，更多的梦想种子会在这里长成参天大树。 



# 宁波 18 家企业发出 创建一流企业倡议书

全市广大企业：

企业是城市最活跃的细胞、最坚实的基础，企业强则城市强，企业兴则城市兴。为深入贯彻习近平总书记关于“加快建设世界一流企业”的重要指示精神，积极践行新发展理念，构建新发展格局，打造全球智造创新之都，努力在全面建设现代化滨海大都市进程中实现更大发展、发挥更大作用，在此，我们 18 家企业共同向宁波全市广大企业发出如下倡议：

## 一、对标“产品卓越”，打造一流竞争力

始终坚持以市场需求为导向，以供给侧结构性改革为主线，以满足人民对美好生活向往为宗旨，深入开展全面质量提升行动，大力弘扬“工匠精神”，着力锻造过硬质量品质，不断提高产品“信赖度”、展现“辨识度”、增强“体验度”、彰显“美誉度”，提供更加有效供给、优质供给和高端供给，努力把宁波打造成为具有一流竞争力的全球智造高地。

## 二、对标“品牌卓著”，打造一流影响力

牢固树立品牌意识，深入实施品牌战略，努力锻造硬核实力，加快企业“四上”步伐，着力壮大“上榜”、创牌企业集群，传承弘扬甬商文化、宋韵文化精髓，凝练丰富品牌内核，精心讲好品牌故事，加大亮牌打牌强牌护牌力度，不断提高品牌知名度、满意度和认同度，努力把宁波打造成为具有全球影响力的“中国品牌之都”。

## 三、对标“创新领先”，打造一流引领力

主动顺应新一轮科技革命和产业变革潮流，深入实施创新驱动发展战略，大力开展产学研联合攻关行动，聚焦产业关键核心技术，加大科研创新投入，提升主体创新能级，加快形成一批具有自主知识产权、引领产业发展前沿的原创性重大科技成果，不断提升硬核实力，厚植制造创新优势，推进产业基础高级化、产业链现代化，努力把宁波打造成为全球引领力的科创策源地。

## 四、对标“治理现代”，打造一流整合力

牢固树立现代企业管理理念，坚持以数字化改革为牵引，持续推进企业管理创新、模式创新，加快建立现代企业制度，构建完善现代企业治理体系，着力推进企业提质增效转型发展，切实提高面向全球的资源配置和整合能力，努力打造具有宁波智慧、宁波魅力、宁波活力的现代企业治理新模式。

当前我市已开启全面建设社会主义现代化的新征程。新时代赋予新使命，新征程呼唤新担当。让我们牢记习总书记重要指示，在市委、市政府的坚强领导下，踔厉奋进新征程，奋发建功新时代，努力争创国际国内一流企业，为宁波打造全球智造创新之都、建设现代化滨海大都市贡献力量！

### 倡议企业

雅戈尔集团股份有限公司、中石化宁波镇海炼化有限公司、宁波金田投资控股有限公司、均胜集团有限公司、舜宇集团有限公司、太平鸟集团有限公司、宁波申洲针织有限公司、宁波博洋控股集团有限公司、海天塑机集团有限公司、浙江极氪智能科技有限公司、万华化学（宁波）有限公司、东方日升新能源股份有限公司、宁波方太厨具有限公司、博威集团有限公司、公牛集团股份有限公司、宁波鲍斯能源装备股份有限公司、宁波东方电缆股份有限公司、锦浪科技股份有限公司

# 众议“全球智造创新之都”

宁波如何打造全球智造创新之都？如何抓住新一轮科技革命和产业变革机遇？从党委政府领导及宁波企业家代表的发言中，我们或许能找到答案。

## 彭佳学

浙江省委常委、宁波市委书记

建设全球智造创新之都，产业体系要加快迭代升级，治理体系也要主动变革重塑。各级各部门要把“政府有为、市场有效、企业有利”紧密结合起来，加强组织领导、完善政策体系、强化人才支撑、优化营商环境，形成与制造业高质量发展相适应的治理体系和服务能力。广大企业家们要坚信坚持就是胜利、未来就在脚下、价值在于担当，保持定力、迎难而上，艰苦创业、勇争一流，胸怀大局、心有大爱，向着质量更高、效益更好、竞争力更强、影响力更大的方向迈进。

## 汤飞帆

宁波市委副书记、市长

要拉高标杆勇争先，切实增强推动制造业高质量发展的使命感、紧迫感，不断把基础优势转化为引领高质量发展的胜势，擦亮制造业这块金字招牌。要稳进提质谋未来，在持之以恒抓好疫情防控的同时，全力稳定基本盘、全力以赴促进，危中寻机、借势破局。要上下同欲强合力，各地各部门要强化主动服务、靠前服务，创造一流营商环境，广大企业要坚定信心、深耕主业、守正创新，为宁波加快建设现代化滨海大都市作出更大贡献。

## 徐宇宁

宁波市政协主席

市党代会报告把“专精特新‘小巨人’企业数量保持全国领先”作为打造全球智造创新之都的重要指标，充分体现了市委贯彻落实中央决策部署的坚定决心。要注重战略性新兴产业培育，发挥中小企业发展基金作用，重点支持在顶替进口、产业链关键环节等核心位置和符合国家战略性新兴产业发展导向的企业，有效巩固宁波“制造强市”的地位。要着力补齐创新研发短板，推动创新资源向中小企业开放，切实增强专精特新“小巨人”企业发展的后劲。

## 张世方

宁波市经济和信息化局局长

制造业是共同富裕的基石，是“做大蛋糕”、率先突破发展不平衡不充分问题的关键。对于宁波来说，要突出特色优势，加快建设全球智造创新之都，重点实施“十百千万”产业创新行动，加快打造节能与新能源汽车等十大标志性产业链，建设甬江实验室等百家重点研发创新平台，培育千亿级企业梯队，打造万亿级数字经济产业。

## ◆ 当好石化全产业链的“链长”

**莫鼎革** 中国石化镇海炼化公司党委书记

万亿 GDP 城市，必有一批优秀的千亿级企业；2 万亿 GDP 城市，需要一批更加优秀的 3 千亿级企业。镇海炼化有责任、义务，也有信心、能力，在宁波冲刺 2.2 万亿目标的历史进程中，贡献自己的力量。镇海炼化将紧紧围绕宁波三大万亿级产业集群发展规划，当好“链长”，积极打造技术最先进、能耗强度最低、资源最节约、竞争力最强的石化全产业链，加速形成集“产学研用”于一体、上下游协同发展的世界一流石化产业集群，引领整个宁波石化园区迈上高质量发展新台阶，成为代表宁波参与全球竞争的先锋力量。

## ◆ 让品牌创新全球化和时尚产业数字化

**张江平** 太平鸟集团有限公司董事长

如果把宁波的特色产业汽车产业比作“刚性生产”，那么宁波的另一个传统优势产业时尚产业就是“柔性智造”。宁波刚柔并济，潜力无限。在我看来，要打造“全球智造创新之都”，最重要的是抓好两个核心点——品牌创新全球化和时尚产业数字化。同时希望通过全市企业的共同聚能合力，将城市品牌与产业品牌有效嫁接，将城市发展与产业发展相配对，利用好数字化工具，推动品牌创新全球化、时尚产业数字化，将宁波打造成为“中国数字时尚产业新高地、数字时尚未来园区新样板”。

## ◆ 守正创新 一如既往

**张琳** 宁波水表（集团）股份有限公司董事长

打造全球智造创新之都，我们既充满了信心，也有坚实的底气。作为第六批国家级制造业单项冠军，宁水集团近年来在智能制造、技术创新等方面频频发力。特别是今年即将投产的 405 万台智能水表项目有望成为行业内智能工厂的先行示范。企业要长期稳定发展，智造和创新缺一不可。宁水集团将一如既往守正创新，为宁波加快建设全球智造创新之都提供源动力。

## ◆ 智造创新是宁波制造的未来

**汪海明** 宁波秉航科技集团有限公司董事长

对于“奋力锻造全球智造创新之都硬实力”这一目标，我认为宁波可探索构建工业大脑新平台。随着新一轮科技革命与产业变革的加速融合，工业大脑作为人类智慧与机器智慧深度融合的产物，已成为推进制造业数字化转型的重要手段。宁波可抢抓工业大脑发展先机，探索面向企业、产业、政府的智能科学决策支撑体系，为宁波推动制造业高质量发展提供平台支撑。



## ◆ 抢先突破 实现弯道超车

**张小岩** 天正模具有限公司董事长

宁波要锻造“全球智造创新之都硬实力”，我深感认同。近年来，汽车车身超大型一体化压铸结构件、免热处理镁铝合金等“黑科技”在汽车行业掀起了一股热潮。我市有先进压铸产业集聚区，具有得天独厚的先天竞争优势，因此，只要抢先突破关键压铸件及大型一体化复杂精密压铸件等核心技术和材料，就能实现弯道超车。

## ◆ 在宁波发展 我们有底气

**顶文裕** 宁波中科远东催化工程技术有限公司董事长

自2001年开始与中科院宁波材料所共建工程中心以来，中科远东在甬已成功突破脱硫一体化、大型合成气制乙二醇工艺及其新型催化剂等技术的封锁，成功打破国外企业的垄断。此次全球智造创新之都的打造传递出政府部门全力支持企业加大智造创新力度的决心。下一步，中科远东将持续加大各类新型剂的研发力度，坚持生产第一代产品的同时，试制二代，研究三代，设想四代，全力推动宁波打造全球智造创新之都。


## ◆ 强制造重在创新

**吴志敏** 宁波天益医疗器械股份有限公司董事长

对于我们生物医药产业来说，打造全球智造创新之都无疑是一剂强心针。强制造重在创新。眼下宁波生物医药企业已初具规模，科研实力、创新能力与国际龙头企业的差距也在一步步地缩小。但作为宁波重点打造的产业集群之一，生物医药产业在宁波的占比仍有不少提升的空间，需要持续的关注与支持。作为宁波生物医药产业的一分子，天益医疗将与宁波生物医药企业一同，持续强化科技创新，为宁波高质量发展提供内在驱动力。

## ◆ 传统优势产业要超越“舒适区”

**周世明** 宁波博洋控股集团有限公司副董事长

打造全球智造创新之都，传统优势产业要超越“舒适区”。市领导的指示、要求与我们企业的自我革新之路不谋而合。在纺织服装加快向绿色化、智能化、时尚化转型的当下，博洋集团也正加快蝶变的步伐。针对市民对美好生活的向往，通过加大高频次的设计、研发，博洋集团的产业格局正逐渐从家纺延伸至大家居行业，从服装服饰转向全品类发展，力图抢抓时尚产业趋势，打造千亿时尚生活产业集群。 

# 从百富榜看甬商的财富观

文 | 本刊记者 徐凌啸

2022年是甬商百富榜发布10周年，自2012年以来已有八份榜单。甬商百富榜探寻了甬商们的创富之秘，见证宁波经济发生着翻天覆地的变化。透过这份甬商财富的成绩单，我们看到这群创富者如何在后疫情时代创造出新的财富奇迹。

4月6日下午，中国甬商网、东方热线、“甬商”公众号联合在线上发布了“2022甬商百富榜”。新浪、网易、百度、搜狐、

今日头条、一点资讯、凤凰网、抖音、西瓜、爱奇艺等平台同步转发。这是甬商百富榜立榜第十年，榜单从财富总额、人均财富、年龄段、上榜门槛、新晋富豪、上市公司、地区分布、产业分布、“小巨人”企业分布等多维度做了总结和阐释，显示出甬商正在成为推动共同富裕的重要力量。

当天下午，由甬商公共服务平台主办的第三期“周二湖下午茶”活动的主题

灵感来源于宁波市第十四次党代会提出的争先进位概念，和甬商在财富积累过程中已经在践行的共同富裕目标，定名为“从百富榜看甬商的财富观”。十一位嘉宾围绕甬商百富榜，对甬商如何争先进位，探寻共同富裕之路进行了深度探讨。

在此截取各位参会嘉宾的部分干货观点，以飨读者。

## 李群

宁波市金融办原副主任

宁波1200年的建城史，就是财富积累的过程。而甬商长期积累的商业影响力，就是宁波商业文化的底气。说到底，今日浙商的底蕴就是甬商。浙江的贫富差距总体比较小，宁波是其中差距最小的。因此，宁波更有条件打造共同富裕先行市。新科技、互联网、数字经济会突破瓶颈，在未来发展空间很大。宁波要诞生世界五百强企业，需寄希望于下一批新兴企业，传统企业则要保持定力。就财富观而论，甬商普遍低调、务实，但这种特点的另一面是保守和小富即安。甬商所不足的，是不够大气，未来观、世界观有待改变。这要依靠大量人才引进、外来力量的融合来推动。

## 甬商公共服务平台主任

## 曹云

从财富观来说，甬商有三点优秀的，也有三处不足。优秀之处其一是甬商对财富是渴望的，有着创造财富的动力和不断进取的精神。其二甬商讲诚信、讲信用，这种契约精神对财富积累有很大帮助。其三甬商的财富观是开放式的，有着责任感和慈善感。在财富积累到一定阶段后，在大学中建立奖学金、助学、捐赠者不在少数，还有投入到文化事业、建立文化基金、文学奖的。甬商不足之处也有三点，首先是显得特别低调，讲究财不露白。作为现代企业家不应过于低调，要适当讲授分享，发声不仅是个人的观点阐发，也代表了企业和整个行业的声音。其次，小富即安的思想根深蒂固，制约了企业往更大的角度发展。宁波有着全国一流的中小企业，单项冠军和“小巨人”企业都领跑全国，但头部企业却远少于杭州、青岛等体量相近的城市，甚至不如绍兴。另外，目前甬商财富的传承还缺乏好的、成熟的方式。需要探索适合宁波企业的财富传承模式，以超越“富不过三代”的定律，如德国、日本的百年企业般生生不断。



## 毕宏波 宁波财经学院家族企业研究院副院长

首先，甬商百富榜充分体现了宁波民营企业扎根实体、底盘非常扎实的特色。其次，从百富榜可看出，新经济领域已有着很大的亮点，体现出宁波经济迭代的发展。从发展的角度展望，希望宁波企业家要以伟大企业为目标。这个目标可以藉由重视高校的力量和重视社会科学领域的发展来达成。从这方面看，甬商发展研究会一直在社会科学领域不断前行，作出了很好的表率。从企业和财富传承角度，一家企业不可能永远诞生具备企业家精神的代代传承者。企业的百年传承，是创始人的终极目标，这要通过专业团队和方式在探索中实现。

## 宁波若渔企业管理咨询有限公司总经理 谭前友

我个人十分认同甬商的创业理念，也认为宁波的氛围适合外来人安居。我从甬商百富榜上得到了四点启示，一是从排名变动，看出财富的流动来自于时代，企业家要跟上时代的发展。二是由年龄结构，看到财富需要沉淀，家族信托的模式对财富传承有着重要的作用。三是共同富裕下的社会责任，先富者要积极带动后富，创造就业平台，造福于社会、回馈社会。四是百富榜上的企业能否帮助中小企业成长，让中小企业家也进入百强企业，学习先进的管理经验。我个人对财富观总结了一句话：小富靠勤，大富靠势，首富靠智。



**沈旭波** 宁波联安商业管理集团有限公司董事长

历史上，宁波的经济活跃度非常高。甬商的财富观决定了宁波是一座藏富的城市，除了上榜百富外，还有许多的隐形富豪。时代造就英雄，不少甬商在改革开放、国企改革、商品经济的机遇中实现了从无到有、从 1 到 100 的积累和飞越。新一代甬商既要传承老一辈敢拼敢闯的精神，也要有商业模式的创新，并且在慈善、共同富裕上要有更大的追求。

**李迎春** 宁波甬致专利代理事务所总经理

我理解的甬商财富精神可用四个字概括：一是实，实在、脚踏实地、重实业。宁波在国家强调实体经济的大背景下，承接了上海等地的部分制造产业。二是新，不仅在实业有优势，在互联网、数字经济领域也要做出成绩。三是信，信是一种安他的力量。四是诚，宁波籍著名思想家王阳明的《传习录》中多次提到至诚之心，做人和做事业都需不忘这种精神。

**杨绪忠** 《宁波日报》主任记者

从以往采访的经历看，许多亲身接触过的大企业家都十分朴素、节俭。他们认为财富来源于为社会创造的价值，自身的消费不事铺张。对于财富传承，许多企二代借助了专业投资管理团队，不仅实现了自身的财富继承与增值，也为社会创造了更多财富。

**宁波公众信息产业有限公司董事长** 许鹏继

从甬商百富榜可以看出，宁波的经济基础以第二产业为主，房产对财富的影响越来越小，而新材料、高端设备和碳综合生产产业都有新兴机会点。宁波的每个地区，都有相应的产业定位，依靠技术引进、材料引进实现新的发展。

**浙江网事信息科技有限公司副总经理** 张建

甬商最好的品质，是兢兢业业和勤恳实在。我认同“人永远赚不到认知以外的钱”的观点，财富积累首先要对行业、自身了解透彻，同时在资源共享、信息互通方面不断加强学习。

**宁波互众慧联网络科技有限公司总经理** 高益波

宁波传统外贸企业在转型过程中，遇到了三处共同的瓶颈。一是品牌力缺乏，二是品质力不佳，三是价格力不足。在财富观方面，甬商是最能积极进取、吃苦耐劳的企业家群体，以勤奋简朴闻名。

**仟创谷（宁波）科技有限公司总经理** 胡顺伟

我的工作是把国家级特聘专家引进到宁波，与企业合作。通过引进人才，带动公司转型。我相信将来的甬商百富榜上，会出现传统产业转型而成的新兴企业。在财富观方面，宁波企业家的优势是节俭、务实。因此在遇到危机时，通常不会有太大的风险。

# 宁波夜经济之路在何方？

文 | 本刊记者 姚焱

每当夜晚来临的时候，城市的点点灯光，织成一身光彩夺目的黄金霓裳，展现了一座城市的繁华。霓虹灯下、人行道旁随处可见匆匆赶路的身影；酒店商场、公园广场到处是休闲消遣的人群，这就是夜经济，也是体现城市活力的重要指标。

伴随着国务院办公厅《关于加快发展流通促进商业消费的意见》的下发，其中促进“夜经济”发展的相关意见，让“夜经济”成为了各个城市发力的新消费热点。宁波作为国际消费城市，推动夜间经济高

质量发展，是加速国际消费城市建设、助力共同富裕示范区建设的重要内容，也是推进滨海时尚之都建设的重要举措。

3月22日，由甬商公共平台主办的第二期“周二月湖下午茶”活动的主题灵感来源于深受年轻人喜欢的“夜经济”。活动围绕如何打造更有吸引力的城市夜经济，培育更适合年轻人居住的休闲环境，同时就宁波“夜经济”发展存在的问题和如何发展进行了激烈且有深度的讨论。

活动嘉宾从各自专业的角度出发，结

合理论实际就宁波“夜经济”发展建言献策。提出宁波“夜经济”发展存在缺乏聚集效应、宣传不到位、经营业态老化、品牌精品化意识薄弱等问题。通过此次研讨、交流，激发创新活力，推动经济发展，就宁波如何发展“夜经济”有了更为明确、清晰的路径和方法。在此截取各位嘉宾的部分干货观点，与读者分享。



## 曹云

甬商公共服务平台主任

宁波“夜经济”发展需要做到以下几点：1、城市亮度不够，需要让城市亮起来，吸引更多的人。2、城市规划时要考虑“夜经济”成分，宁波城市规划过于精细，从某种程度上来说拒绝了“夜经济”发展，城市管理也应多考虑“夜经济”的发展。3、增添更多“市井气”，可以增加更多有特色、有味道的小街、小巷。4、需要培养高超的城市营销策划能力，好的策划和活动能推动“夜经济”的发展。5、要有打造“网红”的意识，现在的宁波过于务实，缺乏打造网红的意识，从政府到企业到老百姓都缺乏这种意识，政府可以打造几个“全国性网红点”来拉动经济增长。

## 马青平

宁波诺丁汉大学商学院经济学教授

宁波“夜经济”不发达，只增加供给需求是没有用的。一定程度上“夜经济”离不开消费文化和生活习惯的影响，因此可以在转变消费文化和生活习惯上做文章。同时利用名人效应形成引导作用，针对“夜经济”消费多树立一些“行为领袖”，通过媒体提高对“行为领袖”的曝光率。

## 李书进

宁波财经学院新经济研究院执行副院长

宁波“夜经济”的需求和供给都非常低，宁波本身是充满“幸福感”的城市，城市自身的特质导致了这种双低。宁波缺乏对旅游产业发展的重视，可以通过发展旅游产业拉动需求的增长。同时在管理制度上缺乏创新，城市的管理存在很多问题。“夜经济”的形式、定位也有问题，供给上不仅是常见的排档和特色街区，还需打造高端消费和被人熟知的品牌。

## 鼓楼商圈党委书记

## 钱勇

宁波城市定位以商贸、港口为主，不像上海、杭州那样的旅游城市。

有效人口太少，高校少，导致年轻消费群体减少。同时宁波人生活地域、生活习惯不一样，宁波没有吃早茶、宵夜的习惯。业态老化，还在走原来的商业模式，没有新型业态的支撑。以上的原因导致了宁波“夜经济”发展缓慢。我认为解决这个问题需要从点面线结合出发。

面上，对夜市经济做一个总体的规划，例如“扬州大运河文化”这样的规划。可以将中山路的“浙东第一街”发展成为宁波特色夜市经济，主干道路加上分支道路形成一个统一的载体。同时可以多用年轻一代喜欢的形式打造更接地气的活动。

点上，要做精，宁波是有故事的地方，利用好文化名人效应打造夜市，依托宁波建城1200年历史形成夜市经济带。

线上，需要政策的扶持，通过专业团队的策划包装提高夜市经济层次，加上专业媒介的信息推送，让全社会参与支持“夜市经济”的发展。

## 宁波广电集团音乐广播副总监

## 张睿

政府越少介入越好，“夜经济”应该把更多权限交给市场。宁波“夜经济”的消费不单是物品的消费，更多的是要迎合年轻人的思维和需求。而“文化消费”作为“夜经济”的重要组成部分，受到了很多“90后”、“00后”的追捧，可以预见未来宁波“夜经济”消费爆点将出现在“文化消费”。因此宁波可以打造不同的文化消费形式，打造例如24小时健身房之类的“健康消费”，打造例如中式小酒馆之类的“融合消费”，打造让宁波年轻人有需求的“内容消费”，打造提升文化素质的“沉浸式消费”。总之要把“夜经济”的消费热点放在“文化消费”上，政府也要推出更多的地标性文化集聚区和特色文化项目。





金呈昊 | 摄

## 毛际敏

宁波市文化旅游投资集团有限公司  
营销中心副总经理

宁波发展“夜经济”需要去分析消费需求在哪里，就不同的受众人群开发有针对性的产品。同时通过一些专业的媒介渠道发布与“夜经济”有关的内容，由此产生消费吸引力。另外，在内容上打造一批具有宁波地方特色的“夜经济”，从地方、交通、环境等不同方面进行内容的填充。

## 徐颖

宁波原水集团办公室主任

随着时间的推移，消费群体越来越年轻，很多“夜经济”消费开始转移到线上，转移线上意味着需要“引流”，所以需要从不同角度“引流”，吸引消费者的注意。同时通过长期的运营和维护发展更好的业态，从不同角度吸收外围人才和团队创新“夜经济”的商业模式。

## 程巢宣

宁波牛奶集团有限公司市场部经理

打造更多接地气、有美食、有记忆，让年轻人喜欢的“潮玩”地。建设更多可移动的夜间集市，建设中充分发挥主动性，让更多时髦、新鲜的、在抖音等网络平台受到年轻人喜爱的网红品牌入驻。

## 宁波奇易加商贸有限公司总经理

## 喻亚盈

性格习惯和地域文化的原因，导致每一代宁波人消费习惯不同，发力“夜经济”需要针对不同群体、年龄段打造不同产品。同时宁波“夜经济”产品单一且缺乏特色，这就需要打造接地气、有地方特色的“夜经济”产品。另外，宁波“夜经济”消费缺乏大型旅游项目的支撑，可以加大发展大型旅游项目的力度，吸引更多外地游客带动宁波“夜经济”的消费。

## 宁波集盒产业园负责人

## 王功博

“夜经济”发展需要聚焦“Z时代”的消费需求，打造合适的业态。从年轻人喜欢的“洛丽塔”“国潮”等亚文化出发，创办年轻人喜欢的活动，吸引更多的年轻群体。

## MFG 鼎晟创新招商负责人

## 严思念

宁波区别于我之前工作的深圳、杭州等城市，整体生活节奏较慢，导致这边街铺很早就关门。所以我希望街铺的营业时间能够延长，让年轻人下班以后有可以消费的去处。<sup>商</sup>



# 家宴送礼东极皇

源自东海30海里外天然无污染富硒海域

细鳞黄色如金。

扁身弱骨，

其形如白鱼，

生东南海中

李时珍《本草纲目》



深海牧场



预约捕捞



品质严选



冰鲜速达

## 领鲜道<sup>®</sup>

东极皇黄鱼礼盒

海鲜定制礼盒

企业团购礼盒

礼卡礼券

### 更多年货海鲜礼找领鲜道

咨询热线

# 400-1788-022



扫一扫关注



# 争先进位 迎 20 大

封面人物

中国·海伦钢琴股份有限公司

创始人：陈海伦

成立时间：2001 年

拥有品牌：“海伦”（HAILUN）

所在地：宁波北仑







## 陈海伦：中国的“钢琴教父”

宁波与中国钢琴关系特殊：中国第一代钢琴制造工人，几乎都是清一色的宁波口音；中国第一台钢琴的制造者林炳炎，是宁波人；现在国内钢琴知名品牌，也都与宁波有着极深的渊源。海伦钢琴，作为宁波本土的上市公司，从品牌诞生算起还不到20年，就已经在国际和国内钢琴领域闯出了一番名堂。时至今日，它以数亿元的实体销售额、数千万元的线上销售额、国内500余家代理经销商、欧美300余家琴行和日韩60余家琴行代理销售的闪耀成绩，为中国制造在世界钢琴领域划下浓墨重彩的一笔。

而引领海伦钢琴高速发展的，就是他的创始人，有着“钢琴教父”之称的陈海伦。

文 | 彭婉玲

### 北仑少年初长成

陈海伦出生于1955年，因为家境原因，十几岁的他只能中途辍学。一个本应在学堂读书的少年不得不重新开始思量自己的人生。在20世纪70年代，宁波北仑一带的农机厂建设已有了一定的规模，虽然人们生活水平较低，但林林总总的小中型工厂还是让这个地方呈现出欣欣向荣的景象。

摆在少年陈海伦面前的有两条路，一条是卖力气的生活；一条是学到一门傍身的技能。卖力气，最大的程度就是维持生活的现状，而学到一门技能对他来说则会让以后的生活与前途充满更大的可能性。于是，十几岁的陈海伦在征得家里人的同意后，独身去了当地一家农机模具厂当学徒。当初的这个决定，可以说是陈海伦人生的第一个转折点。

偌大的模具厂，大多数工人技师都是年





2007年，在天安门广场举行的奥运会倒计时一周年纪念晚会上，海伦钢琴两次登场

岁较长而且工作经验丰富的成年人，十几岁的陈海伦在这群人里面，显得有些另类。刚开始，他除了帮师傅们打打杂之外，能做的也就是凭着自己的机灵和勤奋主动做一些不太起眼的小活来与大家搞好关系了。由于陈海伦做事勤快、为人正派，讨得大家的喜欢，模具师傅们竟也乐于在繁忙之中给他传授一些模具制作方面的操作技巧。除了师傅们的指点，他自己也在下班之余借来一些资料书籍摸索有关模具制造的东西。工作辛苦，但身在苦中的陈海伦却凭着那种通过学习来提升自己的劲头而从未抱怨过。

20世纪70年代中期，赶上政府大力支持模具生产的好光景，农机厂生意越来越好，厂里面的员工也都更加忙碌了。就拿陈海伦来说，需要经常在生产车间和客户接待处两头跑，既要搞好模具生产，又要接待订货的客户，忙得不亦乐乎。虽然刚开始接待客户不算自己的本职工作，但时间久了，厂里面的领导自然也注意到了陈海伦在销售方面的才能。1981年，通过厂里会议的决定，陈海伦被提拔为销售科科

长兼生产车间主任。这段时间，厂里面又扩充了人员编制，这些新招收的人员中，有一些人在以后变成了陈海伦开拓钢琴事业的得力助手。

### 开启乐器制造的故事

在20世纪80年代中期以前，工厂所涵盖的业务主要是装潢五金，有时也会接到其他产品的一些订单，比如，钢琴五金件。然而，就是这份当时看似不大不小的钢琴五金件生意，却在以后对陈海伦带领的工厂发展产生了极大的影响。

1986年，由于改革开放后政策的变化，以及市场体制的改革，原来的农机厂一下子分成了两个厂——一个农机厂和一个五金厂。陈海伦在这一变化之下成了五金厂的厂长，他带领着一批员工来到了宁波北仑大碇万秋山路，这里就是五金厂的原厂址。起初，五金厂主要生产电风扇之类的产品，但一段时间之后，大家发现自己生产的电风扇并不适应市场，业务呈现下滑趋势。这期间，陈海伦惊奇地发现五金厂的钢琴五金零配件的订单比较稳定，虽然

盈利不是特别丰厚，但就当时的情况来说，钢琴五金件订单可以让企业渡过这次难关。通过反复思量，陈海伦决定只做钢琴零配件，放弃其他产品的生产。

1986年9月，以陈海伦为厂长的宁波北仑钢琴配套厂成立，他们的主要客户就是上海钢琴厂，陈海伦和他的同事们也真正开始了与钢琴有关的业务，同时，这也是陈海伦奋斗生涯中的一个重大转机。

到了20世纪90年代中后期，陈海伦发现，生产钢琴五金件所获得的利润已经达到了瓶颈阶段。这时，他做出了一个大胆的决定：生产钢琴的核心部件——码克！陈海伦具有老一辈创业者脚踏实地的秉性，不过面对机遇与挑战，作风依旧是雷厉风行。2001年，经过多年的积累与准备，陈海伦成立了宁波海伦乐器制品有限公司（海伦钢琴股份有限公司前身），开启了自己与乐器制造的故事，并开始筹备生产码克。

码克又称共鸣盘，是钢琴最核心的部件，也是技术含量最高的部位。要解决技术难题，必须要聘请高技术人才，通过多方面的努力，陈海伦聘请到了具有多年钢





琴制作行业经验的曾兴华担任技术开发总工程师。经过长时间的筹备，码克的研究和生产拉开了序幕。经过1000多个日夜工作之后，总工程师终于拿出了码克的技术图纸。陈海伦的配偶金海芬带领工人们开始生产码克，而他自己则开始跑业务。万事开头难，通宵达旦对那段困难日子中的他们来说，基本上就是家常便饭。如今海伦钢琴的技术骨干在回忆起那段岁月之时，也只是像唠家常那样一笑带过。

2003年，陈海伦企业的码克一经推出，就得到了欧洲高端市场的充分认可，引起了欧洲大批顶尖钢琴企业的关注和好评。光这一点就反映了当时陈海伦对行业和市

场的准确预见性。后来，年产30000台的码克除了自用及国内厂家的订单以外，还有一部分销往欧美和日本。

### 奏响民族品牌的声

陈海伦走上生产钢琴整琴的道路，得益于一次偶然却又符合情理的谈话。当时的上海钢琴厂与奥地利的文德隆品牌合作，为对方组装钢琴，而一些钢琴零部件就来自于陈海伦的企业。因为生意上有所交涉，陈海伦与文德隆负责人彼得也彼此认识。一次偶然的机，彼得和陈海伦谈到了国内钢琴制造技术方面的问题。彼得表示，尽管文德隆委托上海钢琴厂组装自己品牌

的钢琴，不过就当时的情况而言，他们对其组装的钢琴质量并不是很满意。文德隆方面的失望也或多或少反映了一些当时国内钢琴组装的状况。

谈到后来，彼得突然话锋一转：“你的企业既然能生产出这么好的码克，那为什么不能生产组装出好品质的钢琴呢？”一语点醒梦中人，就是这次和奥地利负责人彼得看似随意的谈话，才真正让陈海伦下定了生产整琴的决心，也让他正式开始了自己的钢琴制作事业。

2003年，陈海伦以自己的名字注册了“海伦 HAILUN”钢琴品牌。他一直希望中国的钢琴品牌能真正站在世界顶级的钢



2012年，“海伦钢琴”在深交所创业板成功上市





2016年，陈海伦在奥地利维也纳荣获“尚彼得奖”

琴舞台。在陈海伦眼中，品牌就代表着企业精神的一种归属，只有拥有自己的品牌，才能真正有机会在国际市场占有一席之地，才能真正反映出自己创办民族品牌的决心和意念。

虽然海伦钢琴当时在国际市场上颇为成功，也获得了不错的利润，但陈海伦始终没有忘记打造真正属于自己的钢琴品牌。2003年，公司开始研发试制第一个型号钢琴 HL121 立式钢琴。经过技术控制中心技术人员与生产车间技术人员的协力合作，海伦品牌的第一个自有钢琴型号 HL121 试制成功，并很快投入生产。2004年，三角钢琴的研发与生产也纳入计划，HG178 是海伦公司自主研发的第一款三角钢琴。值得一提的是，HG178 三角钢琴在几年之后

拿下了国际重量级奖项北美 MMR 声学大奖。由此开始，海伦公司也正式进入系列钢琴的生产研发阶段。

从2003年至2009年，海伦品牌形成自己的钢琴系列研发和生产，在短短几年之间取得这些成果，不得不说是个传奇。然而，在此之前20多年的钢琴配件生产及钢琴核心部件码克的研发与生产就是之后钢琴组装的积淀，也让陈海伦和他的团队取得后来的成绩成为可能。

经过几年的整琴生产，海伦和奥地利文德隆合作的钢琴颇有成效地开拓了海外市场。2005年1月29日，公司与欧洲总代理商合作的“奥地利维也纳—中国海伦钢琴城”隆重开业。同年，一架标有“海伦—宁波”的海伦钢琴进入维也纳金色大厅，

海伦钢琴成为第一架进入维也纳金色大厅的亚洲钢琴。次年，这架平台钢琴凭借完美的音色，成为继世界名琴“施坦威”“贝森朵夫”之后又一个获得维也纳金色大厅永驻权的钢琴。

谁能想到数十年前一个一文不名的少年模具学徒能成为让海外华人感到自豪的“钢琴教父”？当陈海伦曾经立定的志向与决心一点点化为现实之时，他自己作为海伦公司的舵手或许也被这一路上的点点滴滴所感动。或许人的一生不需要回答那些假设的问题，毕竟当脚步踏在坚实的土地上面的时候，现实也就是这么的厚重、真实。■

【“争先进位迎二十大·封面人物”栏目责任编辑：  
陈敏璐】



# 戴文良：做自己的“指路明灯”

从“贴牌”企业到如今的自主品牌企业，戴文良在一路的摸索中时刻保持警惕，锐利的眼神瞄准一个又一个的机遇，抢占先机，精准出手，为企业开启“开挂”之路。

文 | 毛依雯



戴文良

宁波爱使电器有限公司董事长

## 独一无二的路只属“爱使”

戴文良出生在浙江宁波，从小的宁波生活让他对这片土地爱得深沉，想为家乡做点什么心从未熄灭，创业的想法在他脑海里越演越烈。于是，在上世纪80年代，他开始了第一次的创业之路，然而凡事第一次总会遇到各色各样的问题，到2000年总共十几年的时间里，他便领略了生战场的大起大落，时代迭代，最终潇洒告别第一次的创业历程。

虽然开头不尽人意，但戴文良并未就此被打倒，反倒是这一次的创业失败给了他很多感悟与思考，他不再是毫无方向地四处碰壁，他有了方向，有了目标，给足了第二次的创业的底气。

这一次，戴文良将创业的方向定位在了照明行业。他说：“人人需要照明，人人需要节能。”2000年，宁波爱使电器有限公司成立。一个公司的成立逃不过要为国外大品牌做贴牌的路程，公司起初几年也是在为别人加工配件，虽然在产品品质上有了迅速的提升，但是企业终究是在为他人做嫁衣。宁波的大型照明工程中有很多产品都是由爱使加工生产的，然而却并不是冠名“爱使”的品牌，这让戴文良很是痛心。

于是，他下定决心要走出一条“爱使”品牌之路，要让“爱使”的知名度遍布全国。那么，该如何才能提升品牌知名度呢？恰巧2008年北京奥运会开幕，这是一个契机，戴文



良紧紧地抓住了这个机会，参加了青岛奥帆基地的照明工程招投标。

多年的电器生产基础与经验打造了良好的产品质量，最终“爱使电器”灯具以高品质中标，庭院灯、投光灯、埋地灯等几个系列的几千套灯具被北京奥运会青岛帆船比赛基地选用。这一举动为“爱使电器”开辟了一条阳光大道，在极短时间内极快地提升了知名度，让戴文良信心倍增，但欣喜关头也并未冲昏他的头脑，反而让他对企业产品的定位有了一个更加深入的思考。

要想公司走得更长远，就必须精准定位公司产品，分析市场需求，走出一条独立自主、独一无二的“爱使”品牌之路。最终，戴文良提出了“公共环境照明”这一方向，成就了今天的“爱使电器”。

## 发展之路历久弥坚

“爱使电器”在北京奥运会亮相之后让更多的人知道了它的存在。公司上下顿时士气大涨，人心振奋。之后，戴文良又将目标定位在了2010年的上海世博会，他决定借此机会更大范围地扩大品牌知名度，全力开拓国内市场。

要想将产品推进世博会，那么产品质量就得过硬。人才队伍的组建与招聘更是费了戴文良的一番心思，那时候，用人单位尤其是外贸公司，招人时大多是强调以经验优先，而戴文良却反其道而行，招收的应届毕业生一度占到当年新进员工的95%，在戴文良看来，刚出校门的大学生初生牛犊不怕虎，热情高、有冲劲、创新能力强，虽没经验但培养好了也有优势，比如以往招聘的应届大学毕业生均已成了“顶梁柱”。

在这样的一批新生人才队伍下，产品

质量得到保障与提升。最终，“爱使电器”的产品以出色的产品性价比成功战胜包括飞利浦、欧司朗在内的国际著名品牌，拿下了世博中心、景观大道、中国馆空中花园等项目，有20个品种的灯具进入了世博会。与此同时，通过世博会的效应，受益者不仅仅是“爱使电器”，照明灯具的新材料、新工艺更是促进了宁波整个制造业的转型升级。这于戴文良是十分欣慰的。

在这之后，上海外滩、上海经贸大厦、虹桥高铁、美国驻华大使馆、新西兰驻华大使馆、宁波天一广场、京沪高铁的上海虹桥站，无锡站、天津站等8个车站，及2011年深圳世界大学生运动会等数十个国内外知名项目的亮化工程均由戴文良和他的团队共同完成。但戴文良并没有满足于此，他说：“一旦认准了目标就永不放弃，打造品牌是个漫长的过程，需要不断积累、不断总结、不断完善。”是的，他说到也做到了。

如今的“爱使电器”在戴文良的带领下已是浙江省示范企业，荣获多项殊荣，在这条长跑路上，不抛弃，不放弃，戴文良始终坚持且相信。

## 一浪更比一浪强

当今中小企业发展势头迅猛，行业竞争更是激烈无比。谈到此时，戴文良无奈地笑了：“所以我们现在注重科研创新，多多开发新产品，占领行业高地。”创新带来转型升级，“爱使电器”产品多为外销，内销在逐步减少，而外销这块是由他的女儿在管理。

“产品外销需要和外国人打交道，那我现在肯定比不上我女儿。在外销这块，她比较擅长。”戴文良说到她女儿时，脸

60%

60%的产品用于外销


95%

招收的应届毕业生一度占到当年新进员工的95%

20↑

“爱使电器”有20个品种的灯具进入了世博会

上溢满了以女儿为傲的神情。60%的产品用于外销，这其中一部分是自行出口，另一部分是通过外国亚马逊平台销售，在这一方面，戴文良对他女儿的管理很放心。

长江后浪推前浪，一代更比一代强。戴文良年轻时白手起家，打造了“爱使电器”品牌，名声大振。如今，女承父业，作为戴文良的臂膀，为“爱使电器”的发展锦上添花。在父女两人的共同努力下，毋庸置疑，“爱使电器”的创新之路将不断向前开拓，引领着新一代照明技术的转型升级。





# 新鄞工：浴火重生的“轴类大王”

1958年出生的包国放，今年64岁了。年过花甲的他，仍肩挑企业重担并乐此不疲。忙碌已成常态，而他总保持着精力充沛和成竹在胸的风采。

文 | 本刊记者 徐凌啸

## 打造缝纫机领域的翘楚

新鄞工缝纫机科技（宁波）有限公司诞生于2019年，时间并不算久。它的前身是宁波鄞工缝纫机有限公司，创建于1979年，这是一家专业生产各种缝纫机轴类零配件重点企业，被称为缝纫机行业的“轴类大王”。

包国放执掌企业，既得益于时代契机，也展现出自身的过人之能。1989年，鄞州缝纫机厂成为宁波第一批转制的工厂，时任供销副厂长的包国放接手了这家村办企业。短短三年光景，他便使这家亏损严重的作坊式企业扭亏为盈，一手将籍籍无名的小厂打造为“中国轻工业缝制机械配套行业十强企业”。

2003年12月，鄞工被中国缝制机械协会评选为第一批“中国缝制机械行业骨干零部件企业”，成为规模庞大的中国缝制设备零部件生产企业中的翘楚。

2011年，包国放作为主要起草人，参



# 7200万

2021年，新鄞工创造了7200余万的产值

# 1/3

产品在全国占据超过三分之一的市场份额

# 4%

每年的研发投入在4%左右

与了轻工业行业标准《工业用缝纫机主轴通用技术条件》的制定工作。鄞工前后共主持起草了1项国家标准，参与起草了3项国家、行业标准。

品质一直是包国放最挂心的事，他将此视为企业的立身之基，为企业定下了“高标准质量要求，全力缔造经典”的质量方针。“要对质量永不满足，用加倍的努力和投入大幅提升产品合格率、交货及时性，以高质量、高效率服务客户。”除了观念上的重视以外，他还建立了一整套质量控制体系，以完整的检验程序和检验标准及监督机制来规范每一道工序，并严格落实奖惩制度。正是凭此精神，他赢得了国内

外知名整机厂家杰克、重机、田岛、美机、顺发等公司的信任和青睐。

在包国放的领导下，企业发展势头十分迅猛。鄞工的轴类零件产品从最初的200多个品种，猛增到3000多个，成为业内品种最多、产量最大的缝纫机直轴类零件生产企业之一。

## 创业不息，未来无限

市场环境瞬息万变，鄞工因为各种各样的实际困境，从高速发展慢慢走向了亏损。包国放并未气馁，而是怀着壮士断腕的勇气，从整机制造转型到专注缝纫机零配件，以聚焦专业的模式应对市场困境。2019年1月，他重新出发，成立了新鄞工缝纫机科技（宁波）有限公司。昔日的辉煌与辛酸已成往事，既然是“新”鄞工，便要有全新的气象。

包国放在创业道路上不曾停歇，企业内也有着一批追随他十几二十年的老伙伴。别家工厂每到过年便提心吊胆，生怕工人过完春节不会回到岗位。包国放则没有这方面的担忧，他带领的团队多年保持着稳定。究其原因，不过是以心换心，哪怕在企业亏损时期，包国放仍照常发放工资，保障员工们的基础生活。对他来说，创业不仅仅是个人的财富积累，也扛起了更大的责任和希望。

目前的新鄞工有着136名职工，产品在全国占据超过三分之一的市场份额，每年的研发投入在4%左右。拥有全套各类高精度设备和各类智能制造专业设备，在数字化的道路上正迈步前行。

新鄞工去年创造了7200余万的产值，

虽然距离曾经的傲人成绩仍有距离，却在如今的市场环境下运行得更为稳健。去年出厂的产品有15万套，在此基础上，今年计划是达到16到18万套。

2021年，新鄞工主起草的浙江制造团体标准《工业高速平缝机主轴》，由浙江省品牌建设联合会正式发布实施。除浙江制造外，新鄞工还两次斩获行业单项冠军，被中国缝制机械协会评定为“全国缝制机械行业单项零部件好企业和十强企业”，产品被中国管理科学研究院评定为“中国名优产品”。下一步，新鄞工正规划申报“小巨人”企业。

宁波是全球纺织服装的中心，也是规模最大的缝制设备零部件制造基地。作为整个行业的杰出代表，包国放的名字已与缝纫机轴类零件密不可分。在他身上，可以看到甬商的终身创业精神。从当初接手亏损的工厂，使之扬名振兴；到再创新鄞工，挑战曾经的成就，过程中充满了判断抉择的智慧和百折不挠的毅力。

疫情之下，许多企业难免对行业寒冬怀有忧惧，包国放仍保持着乐观。在他看来，随着国外正逐步走向开放，越来越多的国家对中国制造的需求势必更为热切，今年的形势也应会有所改善。■

【“争先进位迎二十大·典型专访”栏目责任编辑：姚懿】



# 馥池酒坊

## 助您事业兴旺

每瓶酒都用10年以上陈年老酒调制

馥合香系列 | 酱香系列 | 浓香系列



坤沙工艺 大师手酿

馥池酱酒-馥20

53度 酱香型白酒 500ml/瓶

零售价:999元

直购价:468元

坤沙工艺 大师手酿

馥池酱酒-馥15

53度 酱香型白酒 500ml/瓶

零售价:599元

直购价:268元



坤沙工艺 大师手酿

馥池酱酒-馥10

53度 酱香型白酒 500ml/瓶

零售价:399元

直购价:168元



馥合香系列 馥池

金种子馥池-天时

52度 馥合香白酒 500ml/瓶

零售价:1319元

直购价:659元



为有梦的你点赞

有种20年

52度 馥合香白酒 500ml/瓶

零售价:699元

直购价:368元



为有梦的你点赞

有种15年

52度 馥合香白酒 500ml/瓶

零售价:399元

直购价:188元



为有梦的你点赞

有种10年

42度 馥合香白酒 500ml/瓶

零售价:299元

直购价:88元



馥合香系列 馥池

金种子馥池-地利

52度 馥合香白酒 500ml/瓶

零售价:599元

直购价:299元



“馥池酒坊”是一家以“出厂直供方式”为企业客户提供高品质酒水的直供平台，目的在于帮助企业客户降低50%-70%的酒水采购成本。

“馥池酒坊”出品的每瓶酒都由中国一级酿酒大师精心酿制，储存多年后再经中国一级调酒大师用“镇厂老酒”精心调至最佳口感，方成馥池美酒！

“馥池酒坊”由安徽金种子酒业股份有限公司、贵州茅台镇五星酒业集团、安徽皖蜀春酒业有限公司、安徽馥池酒业有限公司、贵州馥池酒业有限公司、安徽有种酒业有限公司、安徽金种子原浆品牌运营有限公司、馥池（浙江）品牌运营有限公司等八家单位共同发起。



甬商成员企业扫此码购买  
可享受直购价，并送货上门





渐悟  
陈敏璐 | 摄

人文  
HUMANITIES



# 陈万丰钢笔下的家乡美

文 | 祝永良  
绘 | 陈万丰



不忘初心，牢记使命

陈万丰，1942年出生于东吴镇南村。1962年高中毕业后，成为公社文化站干部，后调到鄞县文宣队，当过演员、服装师和舞美组组长，还担任过文化服务公司经理。1986年9月起任鄞县文管办主任。其间，他发挥美术特长，策展沙孟海书学院、周尧昆虫博物馆、东钱湖名胜史迹陈列馆和王安石纪念馆。上世纪90年代，参与设计宁波服装史展览，主持宁波服装博物馆的筹办工

作，力荐“中国红帮第一村”“中国进士第一村”成名。他在鄞州区博物馆协会秘书长任上，积极谋划申报中国博物馆文化之乡，并参与鄞西革命史迹及鄞州英雄烈士纪念馆的布展陈列工作。2013年以来，他作为宁波市文化礼堂建设特聘顾问，多次赴宁波各地授课指导，助力农村文化繁荣，编著有《最忆乡愁》《鄞州农村文化新地标》等书，构思了鄞州英烈广场浮雕。

陈万丰在工作之余，用钢笔画的形式画了一大批家乡美景图。他是一位文物工作者，用钢笔记录他的工作对象，是一个习惯。他的风景画的题材，大都是历史文化的遗址遗迹，以及它们所处的环境。这种方法颇似西方历史学家的田野调查，直面历史的真实场景，在历史的真实发生地体会历史的真实细节，然后加以记录，于是就有了这些具有特殊意味的写生。

他所画的题材，大致可以分为三类：一是红色革命遗址，如沙文汉演讲处的古柏、新四军浙东游击纵队修械所遗址、革命战争年代地下党组织隐蔽过的四明山“公馆”；二是历史名人的故居或者出生地村落，如童第周故居、沙耆故居；三是历史古迹及其文化环境，如天童寺外景、阿育王寺山居等。陈万丰用速写和素描的方式，来表现他心中的对象。他用单调的线条勾勒轮廓，用排列的疏密表现质感和结构，用黑、白、灰层次互衬的方法，使画面灵动而富有感染力。

在50多年的文化工作生涯中，他运用钢笔画这个小画种，描绘人文和自然景观，多次举办个展，成为浙江省优秀民间文艺人才，入选《当代中国文博专家志》，其钢笔画集结《葭风雨水》出版。



天童老街速写



儿时记忆



板桥鱼市旧时风景



古林蜃蛟一景




# 横跨甬江两岸的归家路

摄影 | 余德富  
文字 | 徐凌啸

甬江是宁波人的母亲河，千帆过尽，让宁波成为“记载古丝绸之路历史的活化石”，而就在甬江的入海口，一条水底长龙已经在那里静卧了二十七载，她就是甬江隧道。

甬江隧道建设工程于1978年启动，1995年建成通车，是我国第一条用“沉管法”修建在软土地基上的大型水底隧道。它的建成，打破了江河通道桥梁一统天下的局面，被专家誉为我国交通事业发展的一个里程碑。

二十四年潮起潮落，甬江隧道静静地卧在水底，见证了日渐增多的车流和这座城市的变迁。从设计之初的5000辆/日，发展到现在的25000辆/日，甬江隧道也正以其不断突破极限的运力保障了镇海经济的繁荣发展，她就像甬江母亲的一条脐带年复一年，日复一日不断为偎依在两岸的儿女输送着给养。



1995年11月8日上午，在甬江隧道通车典礼上，当宣布正式通车后人群发出如海潮般的欢呼



▲ 通车典礼过后，在警车开道下车队缓缓驶入甬江隧道，它的开启铺就了宁波交通的跨越腾飞之路




▲ 上世纪 90 年代，老百姓们都会乘车往返于甬江两岸，甬江隧道给北仑、镇海两地市民的工作和生活带来了很大的便利



## 宁波的“布鲁克林”

文 | 本刊记者 姚燚  
供图 | Brooklyn Lifestyle



Good-for-nothing Store  
& Brooklyn Lifestyle

如何在城市中度过一段放松身心并能沉浸之中的愉悦时光？

我们似乎能找到很多种答案，现在生活在城市的年轻人有了一个全新的选择：去逛生活方式集合店。生活方式集合店对于年轻一代而言已经不再陌生。在不同城市接连出现的生活方式集合店，打造了一个强内容和强商品的空间。充满创意的主题场景式陈列、舒适的区域氛围以及不少惹人喜爱的小物件，会带给人们不少乐趣，自然也成为了消磨时间的好地方。

生活方式集合店到底有多火爆，或许在疫情前各大门店排长队的现象中便能知晓答案。不过在疫情冲击后，所有的线下门店都受到了不同程度的影响。只不过，生活方式集合店或许是恢复最快的一个类别。

在宁波，也有这样一家以美式复古为主题的生活方式集合店，它的名字叫 Brooklyn Lifestyle 美式复古集合店。作为宁波首家美式复古集合店，里面有很多小众、不常见的品牌：比如 Barbour、

caicaicai、kino co outdoor 等等。但是这些都不重要，店铺加更看重的是那种摸在手里看在眼里就能感受到那种不偏不倚的腔调和质量。随随便便搭配一身，复古绿的 T 恤加牛仔裤，再拿条男士领带，即可穿出正宗的美式复古风。

谈及为何会取这样一个名字的时候，屠老板说：“我去日本、美国旅游比较多，其中最喜欢就是美国的是布鲁克林区，在布鲁克林很多这样的小的买手店。我希望在宁波喜欢阿美咔叽风格的朋友们能有一个聚一聚的地方，同时也希望能得到更多人的认可。”

在现在这个快节奏的时代，各类同质化店面的装修风格层出不穷，Ins 风、复古风、中国风等风格数之不尽。趋于一致的装修风格虽然可以快速地得到顾客的认同感，但是现在是买家市场，客户更需要的是精神上的认同。所以 Brooklyn Lifestyle 这样有特色的生活方式集合店，受到了越来越多年轻人的追捧。

不管网红也好、复古也罢，自己的生活就该是自己想要的风格。■





### brooklyn lifestyle

特色：美式复古生活方式集合店

主打：复古、中性、牛仔

坐标：中河街道春园路十方东进社 6 幢 h101 号

【“人文”栏目责任编辑：徐凌啸】

# 与世界冠军品鉴同一款酱香好酒

“贵州四大酱香烧坊——金沙古烧坊”自1921年由盐商黄慎初先生创始以来，至1931年茅台酿酒师刘开庭大师加入，用茅台酒的酒曲、窖泥和酿造工艺在金沙酿造出金沙茅台酒。之后金沙古烧坊进入快速发展时期并远销东南亚、成为民国时期金沙县政府官方接待用酒，至此在解放前奠定了其与荣和烧坊、成义烧坊和恒兴烧坊的贵州四大酱香烧坊地位。1963年，刘开庭大师酿造的金沙酱香被评为贵州八大名酒之一。

从1921年到2021年，金沙古烧坊走过了100年历程，贵州金沙安底斗酒厂为纪念这段百年酱香烧坊历史、为纪念金沙产区酿造出茅台酒酱香一百周年，在2021年中下旬由“慎初烧坊”出品和发布了“金沙酱香诞生100周年文创纪念酒(1921-2021)——金沙古坊·真实年份酒”。

艺术体操世界冠军舒思瑶：“金沙古坊·七年，真实年份，香气浓郁，舒适优雅，粮食香讨喜，入口绵柔醇厚、优雅细腻、回味悠长，并且空杯后留香持久，让人体感舒适！”金沙古坊·真实年份酒，每一滴都记载着一段岁月往事！

中国羽毛球双打世界冠军魏轶力：“喝品质好酱酒，我推荐金沙古坊·真实年份酒，原产地贵州黄金酱酒产区。入口后浓郁的酱香充满口腔、口感绵柔醇厚、陈雅舒适，酒体干净纯澈，回味甘甜！”

中国青年赛艇世界冠军徐蕊：“我推荐百年匠心品牌——金沙古坊·真实年份酒，粮食香突出、沉香明显、百分百由传统固态工艺酿造的优质白酒。”

中国队伦敦奥运跳水冠军罗玉通：“金沙古坊·七年真实年份，入口绵柔醇厚，优雅细腻，有非常好闻的粮食香味。”



金沙古坊·真实年份酒

宁波市总经销：宁波好日子平价酒庄

地址：宁波市鄞州区中山东路652-654号

电话：13221999988





# 《甬商》封面

与甬商比肩  
与智者同行  
成为行业引领者  
你值得被记录

欢迎自荐和推荐

联系电话: 15394314200 0574-87275696







恒凯中心效果图

# 数字科创·鄞领未来

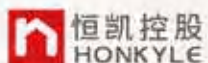
鄞州数字科创产业园招商启幕

鄞南核心都市商圈

85-1200m<sup>2</sup> 亲水自由办公场域

聚焦宁波“246”万亿产业集群

鄞州数字科创产业新地标



ADD

项目地址：鄞州区宁南北路809#（中国·宁波）

TEL

40571

预约品鉴专线：

27807777



新空间 新思维  
New Space New Thinking